

ΤΟΜΟΣ 2, Νο 5    Ιανουάριος - Μάρτιος 2009    Τιμή 5 ευρώ

# Ην-Ων

Ειδική Τρίμηνη Κρητική Επιχειρηματική Έκδοση    [www.e-inon.gr](http://www.e-inon.gr)

## ΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΣΕ ΚΡΗΤΗ & ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ

Γιάννος Γραμματίδης

ISSN 1791 - 019



17 1 - 4019

**Ο.Π.Ε.: ΕΠΙΘΕΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΕΞΑΓΩΓΩΝ**

Γνωρίστε τώρα το **INPUT**, το πιο εύχρηστο πρόγραμμα εμπορικής διαχείρισης για όλες τις απαιτήσεις της σημερινής επιχείρησης.

Κλείστε ραντεβού για δωρεάν επίδειξη στο χώρο σας από το εξειδικευμένο τεχνικό προσωπικό της PROSVASIS και... επωφεληθείτε:

άμεση ενημέρωση, πρωτοπορία στις αλλαγές και σε όλα όσα πρέπει να γνωρίζετε!



**new**  
πρόγραμμα  
εμπορικής διαχείρισης

**...υπάρχουν κι άλλοι τρόποι  
για να διαχειρίζεστε  
τις επιχειρήσεις σας!!!**

Εφαρμογή εμπορικής διαχείρισης

**INPUT**

Για πληροφορίες και υποστήριξη λογισμικού  
τηλεφωνήστε τώρα στο **210 33 22 700**

ΑΘΗΝΑ: Γεδεών 2-4 & Μεσογείων 185, Τ.Κ. 115 25, Τηλ.: 210 33 22 700, Fax: 210 33 22 799, email: [prosvasis@prosvasis.com](mailto:prosvasis@prosvasis.com)  
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ: Μικρή Κρήνη 6, Τ.Κ. 546 29, Τηλ.: 2310 533 737, Fax: 2310 533 793, email: [salonika@prosvasis.com](mailto:salonika@prosvasis.com) [www.prosvasis.com](http://www.prosvasis.com)



ΑΝΩΓΕΙΑ - ΜΥΛΟΠΟΤΑΜΟΥ -  
ΚΡΗΤΗ

Τηλ.: 28340 31701

Fax: 28340 31121

[www.delina.gr](http://www.delina.gr)

[info@delina.gr](mailto:info@delina.gr)

# Η ν - Ω ν

Ειδική Τρίμηνη Κρητική Επιχειρηματική Έκδοση [www.e-inon.gr](http://www.e-inon.gr)  
TOMOΣ 2, No 5 Ιανουάριος - Μάρτιος 2009

## 6 Περίσκόπιο

Actionaid: Παγκόσμια βδομάδα δράσης.

## 8 Προβολή

Σε επενδύσεις μαμούθ ύψους 13,5 δις ευρώ προχωρά η ΔΕΗ σύμφωνα με το πρόγραμμά της το οποίο στοχεύει στην ανάπτυξη, στο περιβάλλον και στην επάρκεια.

Ξεχωριστό ενδιαφέρον αποκτά ο τερματικός σταθμός ΥΦΑ (LNG) στην Κρήτη ο οποίος θα έχει ξεκινήσει μέχρι το τέλος του 2009. Συνέντευξη του Υπουργού Ανάπτυξης κ. Κωστή Χατζηδάκη.

## 11 Νέα Επιχειρήσεων

Επιχειρηματική εκδήλωση 15-17 /5/2009 διοργανώνουν το υπουργείο Εξωτερικών, το υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και το ΣΕΒΕ στη Βέροια για την προώθηση των ελληνικών προϊόντων.

## 14 Συνέντευξη

Καζίνο στην Κρήτη. Συνέντευξη του προέδρου του Ελληνο - Αμερικάνικου Εμπορικού Επιμελητηρίου κ. Γιάννου Γραμματίδη

## 16 Ειδικό ρεπορτάζ

Επενδύσεις σε εναλλακτικές μορφές τουρισμού. Συνέντευξη του Νομάρχη του νομού Λασιθίου κ. Σήφη Αναστασάκη.

## 20 Επιχειρήσεις

Συνέντευξη του διευθύνοντα συμβούλου κ. Θάνου Αλαφογιάννη της εταιρίας «PROSVASIS AEBE».

Παρουσίαση της εταιρίας BIOHELLAS η οποία ελέγχει και πιστοποιεί τα βιολογικά προϊόντα.

## 22 Οι Πρώτες Κυρίες

Το καλοκαίρι θα λειτουργήσει το Μουσείο Ελιάς στα Καψαλιανά Ρεθύμνου Κρήτης. Συνέντευξη της διευθύντριας του Κέντρου Ερεύνες Λαογραφίας κ.Α. Καμηλάκη.

## 24 Ομογένεια

Στην «καρδιά» των Αυστραλών τα κρητικά προϊόντα.

Συνέντευξη του προέδρου ντης Παγκρήτιας Ένωσης Μελβούρνης - Αυστραλίας κ. Αντώνη Τσουρδαλάκη.

Πρότυποι οικισμοί. Συνέντευξη του Ελληνο - Αυστραλού επιχειρηματία κ. Ντένι Λίδη.

## 28 Φορολογικά θέματα

Επιστροφή ΦΠΑ.

## 32 Τουρισμός

Ελλειμματική η τουριστική πολιτική σύμφωνα με στοιχεία του ΙΤΕΠ.

## 34 Γνώμη

Συνοπτικές φορολογικές πληροφορίες για επαναπατριζόμενους.

## 36 Παραδοσιακές επιχειρήσεις

Νέες επενδύσεις της Ένωσης Ηρακλείου. Συνέντευξη του



αντιπροέδρου κ. Μιχάλη Χαιρέτη.

## 38 Αφιέρωμα

Ο.Π.Ε: Επιθετική πολιτική εξαγωγών. Συνέντευξη του προέδρου του Οργανισμού κ. Παναγιώτη Παπασταύρου

Νέες ανατιμήσεις στο κλάδο του αυτοκινήτου. Συνέντευξη της Γενικής Διευθύντριας της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιριών κ. Μ. Αντωνάκη.

Μείωση της τουριστικής κίνησης. Συνέντευξη του προέδρου του Ξενοδοχειακού Επιμελητηρίου Ελλάδος κ. Γεράσιμου Φωκά.

## 42 Προσωπικότητες της Κρήτης

Συνέντευξη του καθηγητή Μιχάλη Δαμανάκη στο Πανεπιστήμιο Κρήτης σχολή Επιστημών της Αγωγής - Παιδαγωγικό τμήμα, Διευθυντή του Ε.ΔΙΑ.Μ.ΜΕ.

## 44 Η Ενημέρωση

Η αναδάσωση ως λύση για την αποκατάσταση του φυσικού τοπίου επισημαίνει ο ευρωβουλευτής κ. Ιωάννης Γκλαβάκης

## 46 Βιβλία

Παρουσίαση του βιβλίου με τίτλο «Το επιχειρηματικό όραμα σε Business Plan» των εκδόσεων «Κριτική»

## 48 Πρόσωπα

Οι πολιτιστικές και επιχειρηματικές δραστηριότητες της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης των νομών Ρεθύμνου και Ηρακλείου Κρήτης καθώς και του Επιμελητηρίου Ηρακλείου Κρήτης.

## 50 Σκάκι

Χιλιάδες σκακιστές-μαθητές στην αναμονή.

## 52 Παρουσίαση

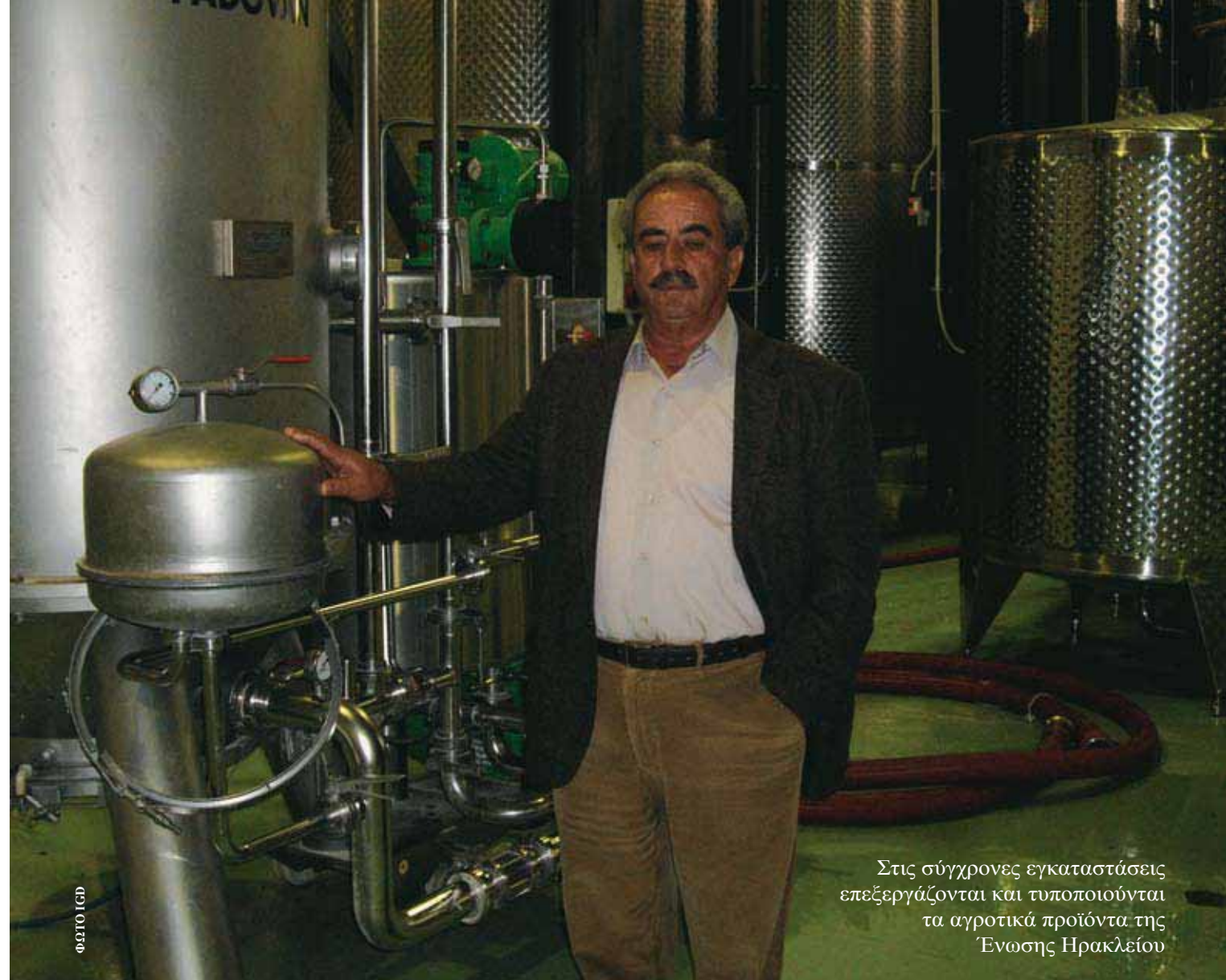
Επιχειρηματικά δώρα.

## 53 Κρητική Κουζίνα

Παραδοσιακή συνταγή της επιχειρηματίας κ. Σοφία Κανάκη.

## 54 Γιατρός

«Δέκα ερωτήσεις για το ινομόωμα» από τον Δρ. Αντώνη Μαραγκουδάκη, Διαάκτωρ Γυναικολογίας Παν/μίου Αθηνών, Ειδική εκπαίδευση Υπογονιμότητας – Ενδοσκοπική χειρουργική - st. Joseph Hospital – Spring Branch M.C. Houston TX USA.



Στις σύγχρονες εγκαταστάσεις επεξεργάζονται και τυποποιούνται τα αγροτικά προϊόντα της Ένωσης Ηρακλείου

## Συνδρομή

Αγαπητοί φίλοι και φίλες, εάν επιθυμείτε να γίνετε συνδρομητές / συνδρομήτριες στο "Ην-Ων" σας ενημερώνουμε ότι το κόστος συνδρομής είναι: ΕΤΗΣΙΑ εντός Ελλάδος για ιδιώτες 25 ευρώ, για εταιρείες 35 ευρώ, για νομικά πρόσωπα 50 ευρώ και ΕΤΗΣΙΑ για χώρες της Ευρώπης 60 ευρώ και τις υπόλοιπες χώρες 70 ευρώ.

Η ετήσια συνδρομή περιλαμβάνει:

- Τέσσερα (4 τεύχη) το έτος για το τριμηνιαίο περιοδικό "Ην-Ων"

- Πρόσβαση σε ειδικές ενότητες της ηλεκτρονικής σελίδας (<http://www.e-inon.gr>)

ΠΛΗΡΩΜΗ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ

1. **Χρέωση στη πιστωτική κάρτα VISA, MASTERCARD**, αναφέροντας τον αριθμό, την ημερομηνία λήξης, τα τελευταία 3 ψηφία του αριθμού που βρίσκεται στο πίσω χώρο της υπογραφής της κάρτας, το ονοματεπώνυμο, την πλήρη διεύθυνση, τηλέφωνο επικοινωνίας και στέλνω με fax στο 210 2117497

2. **Κατάθεση σε τραπεζικό λογαριασμό**

-(Swift Adress: BIC CRBAGRAA) **ALPHA BANK** (IBAN) GR40 0140 1010 1010 0210 1262 486 (σε εντολή Κώστα Λιακάκη)

-(Swift Adress: EFGGBGAA) **EUROBANK** (IBAN) GR6102601110000240100719414 (σε εντολή Κώστα Λιακάκη)

με αιτιολογία ΣΥΝΔΡΟΜΗ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ "Ην-Ων".

Επίσης, απαραίτητο είναι να μας στείλετε με fax στο 2102117497 την απόδειξη κατάθεσης με ευκρινή γράμματα το ονοματεπώνυμο και τηλέφωνο επικοινωνίας ή με e-mail στο [e-inon@e-inon.gr](mailto:e-inon@e-inon.gr) το νούμερο της κατάθεσης και το ονοματεπώνυμο.

Ιδιοκτήτης - Εκδότης Κώστας Λιακάκης, Σύμβουλος Έκδοσης Παναγιώτης Λαμπρόπουλος, Δημόσιες Σχέσεις Δήμητρα Γκαλονάκη, Επιστημονικοί Συνεργάτες Γιώργος Γκλαβάκης - Ιωάννης Μιχελογιαννάκης, Διαφημίσεις - Συνδρομές Διονύσης Μάργαρης - Μανώλης Τσαγκατάκης, Επιμέλεια & Παραγωγή Idea Graphics Design - <http://www.igd.gr/igd>, Υπεύθυνος Τυπογραφείου Ανδρέας Μποτζάκης - Τηλέφωνο 210 3301604 - Τζαβέλα 10 - Τ.Κ. 106 81 Αθήνα, Περιοδικό "Ην-Ων" - Ψυταλλείας 8 - Τ.Κ. 112 56 Αθήνα - Τ.Θ. 24 080 - Τηλέφωνα 210 2117497, 6972 70 55 28 - Fax 210 211749 web:<http://www.e-inon.gr>, e-mail:[e-inon@e-inon.gr](mailto:e-inon@e-inon.gr)

# Περικόπιο

**Ανοιχτά  
Βιβλία**  
6-12 Απριλίου 2009



## Παγκόσμια βδομάδα δράσης

Στις 6-12 Απριλίου 2009 μαθητές, εκπαιδευτικοί και πολίτες σε περισσότερες από 100 χώρες του κόσμου θα πάρουν μέρος στη δράση «Ανοιχτό Βιβλίο» για να στείλουν ένα ηχηρό μήνυμα, στην κοινωνία και στους πολιτικούς, για το μεγάλο πρόβλημα του αναλφαριθμισμού στον κόσμο.

Τον συντονισμό στην Ελλάδα αναλαμβάνει για έκτη συνεχή χρονιά η ActionAid.

Η φετινή δράση επικεντρώνεται στον αλφαριθμισμό των νέων και των ενηλίκων. Βασικό όχημα της εκστρατείας είναι το «Ανοιχτό Βιβλίο» ένα βιβλίο που περιλαμβάνει ιστορίες ανθρώπων από όλο τον κόσμο μέσα από τις οποίες καταθέτουν τη δική τους μαρτυρία για την εκπαίδευση. Αυτές οι ιστορίες επικεντρώνονται στο πώς η ανάγνωση και η γραφή έχει αλλάξει τη ζωή των ανθρώπων αλλά και πώς θα μπορούσε να αλλάξει τη ζωή εκατομμυρίων επιπλέον ανθρώπων εάν οι υποσχέσεις για Εκπαίδευση για Όλους τηρούσαν.

Τι ακριβώς περιλαμβάνει η φετινή δράση;

Για να συμμετάσχετε στην εκστρατεία το βασικό που καλείστε να κάνετε είναι να αφιερώσετε λίγο χρόνο μέσα στην εβδομάδα 6-12 Απριλίου ώστε να κάνετε στην τάξη σας ένα μάθημα ευαισθητοποίησης για τον αναλφαριθμισμό και να διαβάσετε όλες ή ορισμένες από τις ιστορίες που περιλαμβάνονται στο «Ανοιχτό Βιβλίο». Το «Ανοιχτό Βιβλίο» περιλαμβάνει 8 ιστορίες που είναι κοινές παγκοσμίως σε όλα τα εθνικά βιβλία (ανάμεσα στις οποίες του Nelson Mandela, του Paulo Coelho, της Alice Walker, της Βασίλισσας Ράνιας της Ιορδανίας). Για την ελληνική εκδοχή του «Ανοιχτού Βιβλίου» έχει γράψει ένα διήγημα η συγγραφέας Λένα Διβάνη, ενώ τις ιστορίες τους για το πώς η εκπαίδευση μπορεί να αλλάξει τη ζωή ενώ καταθέτουν μαθητές σχολείων και ενήλικοι εκπαιδευόμενοι.

Στο τέλος της δράσης όλοι όσοι συμμετείχαν και άκουσαν τις ιστορίες θα πρέπει να υπογράψουν την ειδική κάρτα έκκλησης και να τη στείλουν στην ActionAid. Το σύνολό τους θα παραδοθεί στην ελληνική κυβέρνηση. Κατά την ανάγνωση του Ανοιχτού Βιβλίου μπορείτε να καλέσετε τους συναδέλφους σας και τις τάξεις τους, ώστε να ακούσουν τις ιστορίες περισσότεροι

μαθητές και να συγκεντρωθούν περισσότερες υπογραφές. Εάν η ιδέα σας ενδιαφέρει μπορείτε να οργανώσετε μια εκδήλωση προσκαλώντας στο σχολείο σας πολιτικούς και ανθρώπους που έχουν τη δύναμη να φέρουν την αλλαγή και να προωθήσουν το μήνυμα.

Θέλουμε το μήνυμα να φτάσει σε όσο το δυνατόν περισσότερους αποδέκτες κατά τη διάρκεια της Εβδομάδας Δράσης!

Πώς μπορώ να πάρω μέρος;

Συμπληρώστε τη φόρμα συμμετοχής που θα βρείτε στο [www.actionaid.gr/GAW2009](http://www.actionaid.gr/GAW2009) και στείλτε τη μας έως τις 6 Μαρτίου 2009 ώστε να σας αποσταλεί το πακέτο συμμετοχής με το σχετικό εκπαιδευτικό υλικό για την εκστρατεία χωρίς δική σας χρέωση. Έτσι θα μπορέσει και η τάξη σας να είναι μέρος αυτής της παγκόσμιας προσπάθειας.

Τι περιλαμβάνει το πακέτο συμμετοχής;

- Το «Ανοιχτό Βιβλίο»
  - Τον οδηγό συμμετοχής με πληροφορίες και προτεινόμενο πλάνο μαθήματος.
  - Την κάρτα έκκλησης (μια για κάθε τάξη που θα συμμετέχει).
  - Την αφίσα της δράσης.
  - Αυτοκόλλητα για κάθε μαθητή που θα συμμετάσχει στη δράση
- Η πραγματικότητα για τον Αναλφαριθμισμό Παγκοσμίως:
- 750 εκατομμύρια ενήλικες σήμερα είναι αναλφάβητοι.
  - Το 64% των αναλφάβητων ατόμων είναι γυναίκες.
  - Το 75% των αναλφάβητων ανθρώπων ζουν σε 15 χώρες του αναπτυσσόμενου κόσμου στις περιοχές της Υποσαχάριας Αφρικής, την Νότια και Δυτική Ασία, και στα Αραβικά κράτη.
  - Η Εκπαίδευση για Όλους που έχει υπογραφεί από το σύνολο των αργηγών κρατών θέτει ως στόχο τη μείωση στο μισό του αναλφαριθμισμού έως το 2015. Με τα σημερινά δεδομένα, οι περισσότερες χώρες δε θα καταφέρουν να πετύχουν το στόχο.

• Για περισσότερες πληροφορίες επικοινωνήστε με τον εκπαιδευτικό τομέα της ActionAid στο 2109212321, ή στο [globalactionweek@actionaid.org](mailto:globalactionweek@actionaid.org).



## Τώρα, υπάρχει ένα καταθετικό πρόγραμμα και για τα δύο.

Με το πρωτοποριακό καταθετικό πρόγραμμα CASH MANAGER, για πρώτη φορά απολαμβάνετε άνεση στις συναλλαγές σας και υψηλές αποδόσεις μαζί, διότι εξασφαλίζετε:

- Υψηλά επιτόκια &
- Απεριόριστες συναλλαγές και γρήγορη πρόσβαση στα χρήματά σας

**ΚΑΤΑΘΕΤΙΚΟ  
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
"CASH  
MANAGER"**

800-11-90000 ■ [www.piraeusbank.gr](http://www.piraeusbank.gr) ■ 800 καταστήματα

**ΤΡΑΠΕΖΑ  
ΠΕΙΡΑΙΩΣ**

Η Τράπεζα με τη δική σου έννοια

## Επενδύσεις μαμούθ 13,5 δις ευρώ

# για Ανάπτυξη Περιβάλλον και Επάρκεια

Σημαντικά οφέλη για την Εθνική Οικονομία,  
Απασχόληση, Ανάπτυξη και το Περιβάλλον

Επενδύσεις ύψους 13,5 δις. ευρώ έχει ξεκινήσει να υλοποιήσει η ΔΕΗ με βάση το Επιχειρησιακό Σχέδιό της για την περίοδο 2009 – 2014. Οι επενδύσεις αυτές θα είναι οι μεγαλύτερες που έχουν πραγματοποιηθεί στην Ελλάδα.

Οι νέες επενδύσεις της ΔΕΗ θα έχουν πολλαπλά οφέλη για την Εθνική Οικονομία καθώς με την υλοποίησή τους θα εξασφαλισθούν:

- Η δημιουργία αρκετών χιλιάδων νέων θέσεων εργασίας στη διάρκεια της κατασκευής των νέων σύγχρονων ηλεκτροπαραγωγικών Μονάδων και των μεγάλων έργων αναβάθμισης των υποδομών.
- Η ενίσχυση της περιφερειακής απασχόλησης και των εισοδημάτων σε Τοπικές Κοινωνίες στις οποίες η ΔΕΗ θα πραγματοποιήσει μεγάλες παραγωγικές και άλλες επενδύσεις.
- Η πραγματοποίηση πολύ μεγάλου ύψους επενδύσεων για τη βελτίωση και την αποτελεσματικότερη προστασία του Περιβάλλοντος. Οι σχετικές περιβαλλοντικές επενδύσεις θα εξασφαλισθούν με την κατασκευή και λειτουργία νέων θερμοηλεκτρικών Μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που θα ενσωματώνουν τις πλέον σύγχρονες αντιρρυπαντικές τεχνολογίες.
- Η αξιοποίηση νέων κοιτασμάτων λιγνίτη της χώρας για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας σε ανταγωνιστικές τιμές.
- Η δυναμική επέκταση του Ομίλου της ΔΕΗ στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας με επενδύσεις που θα προσεγγίσουν τα 2 δις. ευρώ.
- Η συμπίεση του κόστους παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για παροχή και στο μέλλον ρεύματος σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις με τιμές από τις

χαμηλότερες στην Ευρώπη.

- Η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του Ηλεκτρικού Συστήματος της χώρας με τη λειτουργία νέων Μονάδων που θα είναι περισσότερο αποδοτικές.
- Η ενίσχυση της επάρκειας και του ενεργειακού εφοδιασμού της χώρας με τη μείωση της ενεργειακής εξάρτησης από το εξωτερικό και από περιορισμένο αριθμό προμηθευτών ενεργειακών πρώτων υλών και ηλεκτρικής ενέργειας με τον εμπλουτισμό του ενεργειακού μείγματος που χρησιμοποιεί η ΔΕΗ.
- Η αναβάθμιση της σημασίας της χώρας ως διεθνούς κόμβου μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας με την πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων στις υποδομές της ΔΕΗ και με την ενίσχυση και επέκταση των διεθνών διασυνδέσεων.
- Η παροχή καλύτερων υπηρεσιών προς όλους τους πελάτες της με τις αναβαθμίσεις των δικτύων Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, την καλλίτερη εξυπηρέτησή τους κλπ.
- Η δημιουργία νέων σύγχρονων ηλεκτροπαραγωγικών Μονάδων σε νησιά της χώρας, εξασφαλίζοντας την πλήρη επάρκειά τους και τη στήριξη της οικονομίας τους (τουριστική, κλπ).
- Η διασύνδεση αρκετών νησιών με το Ηλεκτρικό Σύστημα της χώρας, ενισχύοντας την επάρκειά τους και βελτιώνοντας το Περιβάλλον με την αντικατάσταση παλαιών αυτόνομων Μονάδων ηλεκτροπαραγωγής που δημιουργούν περιβαλλοντικές οχλήσεις.
- Η δημιουργία νέων αγωγών μεταφοράς φυσικού αερίου σε Μεγαλόπολη και Αλιβέρι για την τροφοδοσία νέων σύγχρονων Μονάδων παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος, με σημαντικά

περιβαλλοντικά οφέλη για τις Τοπικές Κοινωνίες.

Προστασία του Περιβάλλοντος

Είναι ιδιαίτερα σημαντικό να επισημανθεί ότι η ολοκλήρωση των επενδύσεων της ΔΕΗ θα συμβάλει στη σημαντική βελτίωση του Περιβάλλοντος. Με τις νέες Μονάδες, που θα ενσωματώνουν τις πιο προηγμένες αντιρρυπαντικές τεχνολογίες, μεταξύ 2006 και 2015 η ΔΕΗ θα πετύχει ανά παραγόμενη κιλοβατώρα μείωση των εκπομπών κατά:

- 25% του διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>),
- 39% του οξειδίου του αζώτου (NO<sub>x</sub>),
- 91% του διοξειδίου του θείου (SO<sub>2</sub>) και
- 55% των σωματιδίων (PM).

Η ΔΕΗ έχει ήδη ξεκινήσει τις διαδικασίες για την κατασκευή νέων σύγχρονων και ανταγωνιστικών θερμικών Μονάδων που θα ενσωματώνουν τις πλέον αποτελεσματικές περιβαλλοντικές τεχνολογίες. Οι Μονάδες αυτές θα είναι αντίστοιχες με αυτές που κατασκευάζονται σήμερα στις χώρες της Ευρώπης και θα εξασφαλίζουν καλύτερες ενεργειακές αποδόσεις.

Με τη δυναμική επέκταση στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες ο όμιλος θα συμβάλει στην επίτευξη των στόχων της χώρας για αύξηση των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα της χώρας, με άμεσα περιβαλλοντικά οφέλη. Οι σχετικές επενδύσεις θα αξιοποιήσουν όλες τις μορφές των ΑΠΕ, ενώ στη Μεγαλόπολη θα κατασκευάσει ένα από τα μεγαλύτερα φωτοβολταϊκά πάρκα στον κόσμο, συνολικής ισχύος 50 MW.

Επίσης, η ΔΕΗ έχει ξεκινήσει την κατασκευή νέων μεγάλων υδροηλεκτρικών Μονάδων οι οποίες θα αξιοποιούν εγχώριους υδάτινους πόρους. Παράλληλα οι Μονάδες αυτές θα συμβάλλουν στην παροχή κοινωφελών υπηρεσιών, όπως νερά για αρδεύσεις αγροτικών εκτάσεων και υδρεύσεις αστικών περιοχών, αντιπλημμυρική προστασία κλπ.

Αισιοδοξία για το 2009

Ο χρόνος που πέρασε ήταν εξαιρετικά δύσκολος για τη ΔΕΗ. Η πρωτοφανής έκρηξη των διεθνών ενεργειακών τιμών έπληξε τη μεγαλύτερη επιχείρηση της χώρας. Συρρικνώθηκαν τα κέρδη της Επιχείρησης, καθώς η εκτίναξη των δαπανών για αγορές καυσίμων και ηλεκτρικής ενέργειας υπερκάλυψε τις αναπροσαρμογές των τιμολογίων.

Εκτός, όμως, από την πολύ αρνητική επίδραση των διεθνών ενεργειακών τιμών, η ΔΕΗ κινείται μέσα και σε μία στρεβλά αναπτυγμένη αγορά ηλεκτρικής ενέργειας που λειτουργεί σε βάρος της και τη μετατρέπει σε ένα «επί ζημία μονοπώλιο». Ωστόσο, για τη ΔΕΗ το 2009 θα είναι μια καλύτερη χρονιά, καθώς έχουν υποχωρήσει σημαντικά οι διεθνείς τιμές του πετρελαίου, ενώ και οι τιμές του φυσικού αερίου θα υποχωρήσουν από τα σημερινά ανώτατα επίπεδα τους μέσα στους επόμενους μήνες.

Με το Επιχειρησιακό Σχέδιο που υιοθετήθηκε και έχει αρχίσει να υλοποιείται, η ΔΕΗ θα μετατραπεί σε μια σύγχρονη και δυναμική επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας. Με τις πρωτοφανείς σε ύψος επενδύσεις της η ΔΕΗ θα παίξει πολύ σημαντικό ρόλο στη βελτίωση του επενδυτικού κλίματος στη χώρα και στην ανάκαμψη της Εθνικής Οικονομίας.





## Περιβαλλοντική αναβάθμιση της Κρήτης

Η προώθηση της «πράσινης ενέργειας», για την ενίσχυση της βιώσιμης ανάπτυξης και γενικότερα η προώθηση των επενδύσεων στο χώρο της ενέργειας, έτσι ώστε να έχουμε επάρκεια, αποτελούν κύριους στόχους του Υπουργού Ανάπτυξης Κωστή Χατζηδάκη.

Ο ίδιος επισήμανε πως η χώρα μας βρίσκεται σε συζητήσεις με αρκετά ξένα κράτη, έτσι ώστε, σε σχέση με το φυσικό αέριο, η αναμενόμενη αυξανόμενη ζήτηση για αυτό το προϊόν να καλυφθεί εγκαίρως και πλήρως.

Κατόπιν τούτου, αποκτά ξεχωριστό ενδιαφέρον και ο βασικός σχεδιασμός για τον θερματικό Σταθμό ΥΦΑ (LNG) στην Κρήτη που σύμφωνα με πληροφορίες, θα ξεκινήσει μέχρι το τέλος του 2009. Για το σχεδιασμό του έργου υπάρχει συνεργασία της ΔΕΗ ΑΕ, του ΔΕΣΦΑ ΑΕ (Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου), της ΡΑΕ (Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας) και του Υπουργείου Ανάπτυξης. Στην παρούσα φάση προετοιμάζονται από το ΔΕΣΦΑ τα τεύχη δημοπράτησης για την επιλογή του Αναδόχου του Βασικού Σχεδιασμού, ώστε να ξεκινήσει η σχετική διαγωνιστική διαδικασία (διεθνής διαγωνισμός). Παράλληλα, εξετάζονται χρηματοδοτικά μοντέλα με σκοπό τη λήψη απόφασης για το συνολικό πλαίσιο χρηματοδότησης του έργου και την υλοποίησή του.

Πλησίον του θερματικού σταθμού υδροποιημένου φυσικού αερίου η ΔΕΗ Α.Ε. θα αναπτύξει και θα εγκαταστήσει σταθμό ηλεκτροπαραγωγής με φυσικό αέριο αποτελούμενο από δύο Μονάδες Συνδυασμένου Κύκλου ισχύος 250 MW η καθεμία (εκτίμηση λειτουργίας 2014). Σημειώνεται ότι η συνολική επένδυση μαζί με το κόστος του θερματικού σταθμού υδροποιημένου φυσικού αερίου που θα κατασκευασθεί καθώς και των αγωγών μεταφοράς φυσικού αερίου υπερβαίνει τα 1,3 δις Ευρώ σε σημερινές τιμές. Η ποσότητα της ηλεκτρικής ενέργειας, που αναλώνεται στην Κρήτη, ανέρχεται περίπου στο 5% του συνόλου της Ελλάδος, ο δε ετήσιος ρυθμός ανόδου αύξησης της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας είναι διπλάσιος σε σχέση με αυτόν όλης της χώρας (το 2007 σημειώθηκε αύξηση της ζήτησης ενέργειας κατά 9,5%).

Το φυσικό αέριο θα ενταχθεί στο ενεργειακό ισοζύγιο της Κρήτης με την ανάπτυξη θερματικού σταθμού υδροποιημένου

φυσικού αερίου (LNG) προγραμματιζόμενου στη θέση Κορακιά, στο βόρειο τμήμα του νησιού, στα όρια των Νομών Ρεθύμνου και Ηρακλείου. Πλησίον του θερματικού σταθμού υδροποιημένου φυσικού αερίου η ΔΕΗ Α.Ε. θα αναπτύξει και θα εγκαταστήσει σταθμό ηλεκτροπαραγωγής με φυσικό αέριο αποτελούμενο από δύο Μονάδες Συνδυασμένου Κύκλου ισχύος 250 MW περίπου η κάθε μία. Η πρώτη θα τεθεί σε λειτουργία στα τέλη του 2012 ενώ η δεύτερη στις αρχές του 2014. Στα τέλη του 2012 θα μεταγκατασταθούν στο νέο Σταθμό της Κορακιάς τρεις αεριοστρόβιλοι, συνολικής ισχύος 86 MW, από το Σταθμό των Λινοπεραμάτων, οι οποίοι θα μετατραπούν ώστε να είναι κατάλληλοι για καύση φυσικού αερίου.

Παράλληλα με τις εργασίες ανάπτυξης του σταθμού υδροποιημένου φυσικού αερίου, η ΔΕΣΦΑ Α.Ε. θα προχωρήσει στην κατασκευή δικτύου μεταφοράς φυσικού αερίου που θα συνδέσει την Κορακιά με το Σταθμό της Ξυλοκαμάρας στα Χανιά. Με προοπτική ολοκλήρωσης του εν λόγω δικτύου το έτος 2012, η ΔΕΗ Α.Ε. θα μετατρέψει την υφιστάμενη Μονάδα Συνδυασμένου Κύκλου Χανίων (132 MW) και τρεις αεριοστρόβιλους του Σταθμού της Ξυλοκαμάρας (ισχύος 59 MW, 59 MW και 28 MW) για καύση φυσικού αερίου. Παράλληλα οι δύο αεριοστρόβιλοι των 59 MW θα μετατραπούν σε Μονάδα Συνδυασμένου Κύκλου, ισχύος 180 MW, με την προσθήκη δύο λεβήτων ανάκτησης θερμότητας και ενός αμμοστρόβιλου. Η θέση σε λειτουργία της δεύτερης Μονάδας Συνδυασμένου Κύκλου στην Κορακιά στις αρχές του 2014 θα επιτρέψει την απόσυρση πέντε αμμοηλεκτρικών μονάδων, συνολικής ισχύος 99 MW, και δύο αεριοστρόβιλικών, συνολικής ισχύος 30 MW, από τα Λινοπεράματα και την οριστική θέση εκτός λειτουργίας του υπόψη Σταθμού. Η σύνδεση του Σταθμού στον Αθρινόδολακκο με το δίκτυο φυσικού αερίου προγραμματίζεται να ολοκληρωθεί το έτος 2016. Δεδομένου ότι ο σχεδιασμός των Μονάδων του Σταθμού επιτρέπει τη μετατροπή τους για καύση φυσικού αερίου, η ΔΕΗ Α.Ε. σχεδιάζει η μετατροπή των εν λόγω Μονάδων να έχει επίσης ολοκληρωθεί το εν λόγω έτος.

## Νέα Επιχειρήσεις



### Προώθηση των ελληνικών προϊόντων

Επιχειρηματική εκδήλωση διοργανώνουν το υπουργείο Εξωτερικών, το υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων και ο ΣΕΒΕ στη Βέροια στις 15-17 Μαΐου 2009. Η εκδήλωση έχει στόχο την προώθηση των ελληνικών τροφίμων και αγροτικών προϊόντων σε πέντε επιλεγμένες ξένες αγορές ΗΠΑ, Ινδία, Κίνα, Ουκρανία και Ρωσία, οι οποίες σύμφωνα με παράγοντες του Ελληνο-Αμερικάνικου Εμπορικού Επιμελητηρίου, τα τελευταία χρόνια παρουσιάζουν νέα δυναμική, είτε λόγω των συνεχιζόμενων ρυθμών κοινωνικής ανάπτυξης, είτε λόγω της υιοθέτησης προτύπων μεσογειακής διατροφής. Κατά την διάρκεια της πρώτης ημέρας 15 Μαΐου 2009 οι ελληνικές επιχειρήσεις θα έχουν την δυνατότητα

να ενημερωθούν για τις ιδιαιτερότητες των εν λόγω αγορών, τη λειτουργία των δικτύων διανομής, τον ανταγωνισμό και τις καταναλωτικές συνήθειες των αγοραστών ενώ τις επόμενες δύο ημέρες 16 και 17 Μαΐου 2009 θα έχουν την μοναδική ευκαιρία, με τη μέθοδο των προκαθορισμένων συναντήσεων, να συνομιλήσουν και να παρουσιάσουν τα προϊόντα τους στους ξένους αγοραστές που θα επισκεφθούν την χώρα μας αποκλειστικά για να γνωρίσουν τα ελληνικά προϊόντα. Επίσης θα υπάρχει η δυνατότητα, στο χώρο της εκδήλωσης να εκθέτουν προϊόντα τους, είτε ομαδικά, είτε μεμονωμένα, προς γευστιγνωσία και διάθεση στους ξένους αγοραστές καθ' όλη την διάρκεια των τριών ημερών.

### Επιχειρηματική Αποστολή στην Λιβύη

Επιχειρηματική αποστολή διοργανώνει το Άραβο-Ελληνικό Επιμελητήριο Εμπορίου & Αναπτύξεως, στην Λιβύη 25-29 Απριλίου 2009 (Τρίπολη, Μισουράτα & Ζαουΐα) με σκοπό την προώθηση των ελληνικών προϊόντων & (εφεύρεση) εξεύρεση νέων τρόπων συνεργασίας.

Η αγορά της Λιβύης στηρίζεται σε μεγάλο βαθμό στις εισαγωγές όπως :

- Τρόφιμα - Μάρμαρα & προϊόντα αυτού
- Χημικά προϊόντα - Ξυλεία
- Μηχανήματα & εργαλεία γεωργικών μηχανημάτων - Είδη ενδυμασίας
- Αρδευτικά συστήματα - Οικοδομικά υλικά
- Μηχανήματα Οικοδομών - Φάρμακα & Ιατρικά είδη
- Είδη αλιείας - Προϊόντα φυτωρίων
- Τσιμέντο - Μονωτικά υλικά
- Ηλεκτρικοί & Ηλιακοί θερμοσίφωνες - Ανταλλακτικά αυτοκινήτων κλπ.

Στην αποστολή μπορούν να συμμετέχουν όλες τις ελληνικές επιχειρήσεις αναφέρουν οι παράγοντες του Επιμελητηρίου ενώ παράλληλα θα υπάρξει ο απαραίτητος χρόνος για την κατάλληλη προετοιμασία των επαφών και συναντήσεων με Λίβυους επιχειρηματίες.

### 2<sup>ο</sup> Συνέδριο Αποδήμων Ρεθυμνιωτών

«Με θεατρική παράσταση στην Φορτέτσα Ρεθύμνου θα ανοίξει το 2<sup>ο</sup> Συνέδριο Αποδήμων Ρεθυμνιωτών, που θα πραγματοποιηθεί 7-9 Αυγούστου 2009 στο Ρέθυμνο, με πρωτοβουλία της Νομαρχίας Ρεθύμνου» ανέφερε σε συνέντευξη που έδωσε στο «Ην-Ων» η Αντινομάρχης Ρεθύμνου κ. Κ. Γιάννα Κεφαλογιάννη-Μπριλάκη.

Σημειώνεται -υπογράμμισε- ότι το 1ο Συνέδριο Αποδήμων Ρεθυμνιωτών διοργανώθηκε από τη Νομαρχία τον Αύγουστο του 2006 με μεγάλη επιτυχία και προσέλευση Κρητών από την Αμερική, την Αυστραλία, την Ευρώπη και διάφορα μέρη της Ελλάδας.

Το κύριο θέμα του 2ου Συνεδρίου θα είναι «Η επιχειρηματική δραστηριότητα των ομογενών Ρεθυμνιωτών και των Κρητών που ζούν στο Ρέθυμνο καθώς και η προώθηση των προϊόντων που παράγονται στο νομό Ρεθύμνου».

Επίσης μία σημαντική ομιλία θα είναι και του προέδρου του Παγκόσμιου Συμβουλίου Κρητών κ. Γιώργου Αεράκη, όπου το θέμα που θα αναπτύξει θα είναι για την «Πολιτιστική Παρέμβαση».

Πρέπει να σημειωθεί ότι ο κ. Γιώργος Αεράκης είναι ο δεύτερος κατά σειρά πρόεδρος από την δημιουργία του συμβουλίου (το 2005 εκλέχτηκε ο πρώτος πρόεδρος που ήταν ο κ. Σταύρος Σημαντήρης).

Πρίν όμως από το Συνέδριο -επισήμανε η Αντινομάρχης- στις 20 Μαΐου 2009 θα πραγματοποιηθεί μία εξίσου σημαντική εκδήλωση μετά από αίτημα των ομογενών Κρητών της Μελβούρνης-Αυστραλίας. Πρόκειται για την παρουσίαση του βιβλίου «Οι Κρήτες της Ωκεανίας από το 19ο αιώνα» του Σωκράτη Τσουρδαλάκη.

Η εκδήλωση θα πραγματοποιηθεί στο «Σπίτι του Πολιτισμού» το οποίο βρίσκεται στην Παλιά Πόλη του Ρεθύμνου και θα πραγματοποιηθεί με συνεργασία της Νομαρχίας Ρεθύμνου και της Παγκρήτιας Ένωσης Μελβούρνης-Αυστραλίας.

Παραδοσιακό μαζεδοπωλείο  
Ανοικτά και το μεσημέρι

Ιωάννου Χρονάκη 8 - Ηράκλειο  
Τηλ.: 2810 242117



ΚΑΦΕΝΕΙΟ  
Μεζεδοπωλείο  
ΛΥΧΝΟΣΤΑΤΗΣ



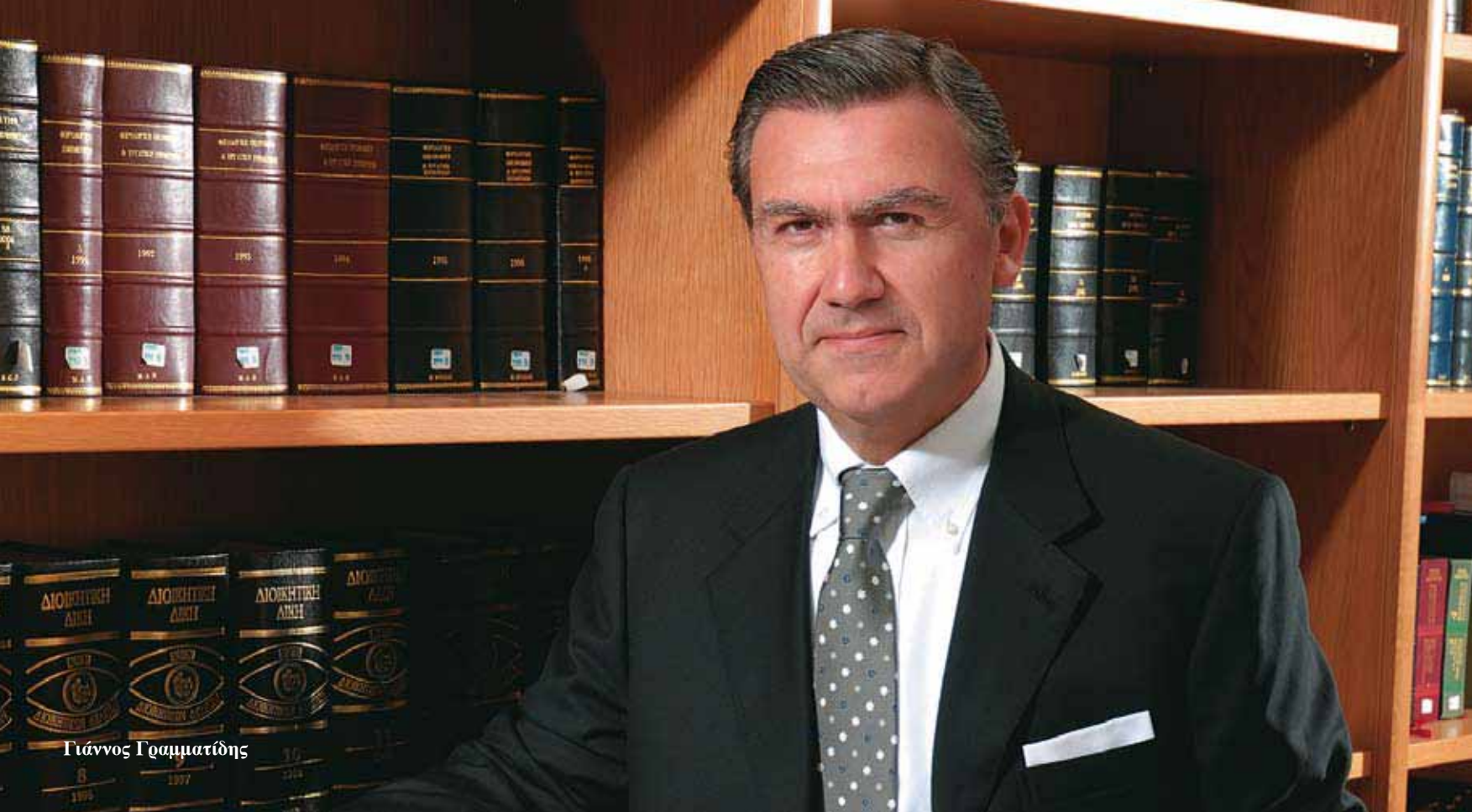
Club **Lookéa**

www.baliparadise.gr  
©  
info@baliparadise.gr

Bali ParadiseBeach  
Gr 74057 Bali Rethymnon  
Crete Grece

©  
Tel.: 0030 28340 94253  
Tel.: 0030 28340 94254  
Fax: 0030 28340 94255





Γιάννος Γραμματίδης

## Καζίνο στην Κρήτη

«Το βλέμμα τους στην Κρήτη έχουν στρέψει Αμερικανικά κεφάλαια για την δημιουργία καζίνο και ξενοδοχειακού συγκροτήματος στο νομό Ηρακλείου-Κρήτης» υπογράμμισε σε συνέντευξη που έδωσε στο «Hv-Ων» ο πρόεδρος του Ελληνο-Αμερικάνικου Εμπορικού Επιμελητηρίου κ. Γιάννος Γραμματίδης.

Η Κρήτη -διευκρίνισε- είναι ένα ιδιαίτερο μέρος το οποίο δεν έχει αξιοποιηθεί στο βαθμό που της αξίζει στους κλάδους βιομηχανίας, βιοτεχνίας και τουρισμού.

Ιδιαίτερα για τον κλάδο του τουρισμού ανέφερε ότι «πρέπει να δημιουργηθούν περισσότερες μονάδες και να υπάρχει πολυτουρισμός. Δηλαδή εκτός από τις μονάδες που δέχονται τους τουρίστες κατά την διάρκεια των καλοκαιρινών μηνών, να υπάρχουν και αντίστοιχες για όλο τον χρόνο».

Η Κρήτη -συνέχισε- μπορεί να δημιουργήσει το δικό της «Brand name» σε πολλούς επιχειρηματικούς κλάδους και να χαράξει μία δυναμική επιχειρηματική πορεία. Αυτό για να γίνει χρειάζεται την συναίνεση όλων των τοπικών κοινωνιών σε ένα πρόγραμμα ανάπτυξης στο οποίο θα έχουν συμφωνήσει όλοι οι νομοί.

Εκτός όμως από την Κρήτη το ενδιαφέρον -τόνισε- έχει τραβήξει και η περιοχή της Μακεδονίας από Αμερικανούς επιχειρηματίες οι οποίοι όμως για να προχωρήσουν σε επενδύσεις θέλουν την απλοποίηση των διαδικασιών αδειοδοτήσεων. Γι' αυτό θα πρέπει να προχωρήσει το θέμα της Ζώνης Καινοτομίας. Δηλαδή η απλούστευση των διαδικασιών των επενδύσεων, που πρέπει να αποφασισθούν από την ελληνική κυβέρνηση, να σημάνει τη λήψη μέτρων και να

### Δεν έχουν αξιοποιηθεί ακόμη οι κλάδοι βιομηχανίας, βιοτεχνίας, τουρισμού

αρχίσουν να εφαρμόζονται πυλωτικά στην περιοχή της Β. Ελλάδος.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του προέδρου για να μπορούν να προωθηθούν οι σχεδιασμοί των ξένων επενδυτών πρέπει να αρθούν με νομοθετικές διατάξεις του ελληνικού κράτους

οι διαρθρωτικές αγγυλώσεις της ελληνικής οικονομίας και της Δημόσιας Διοίκησης και να υπάρξει ένα δομημένο χωροταξικό σχέδιο. Ειδικότερα οι βασικότερες αγκυλώσεις αφορούν τη γραφειοκρατία και τις δαιδαλώδεις διαδικασίες αδειοδότησης μιάς επένδυσης.

Χρειάζεται -συνέχισε- εθνική και πολιτική συνενόηση καθώς και να προβληθεί η Ελλάδα ως αξιόπιστος συνέταιρος για επενδύσεις στην περιοχή των Βαλκανίων.

Επίσης ο κ. Γραμματίδης αναφέρθηκε στην μεγάλη ανάπτυξη που έχουν οι ελληνικές επιχειρήσεις οι οποίες δραστηριοποιούνται στην Βόρειο Αμερική και στον Καναδά όπως ο Τιτάν, η Creta Farm, του Κορέ, ο Όμιλος Μαΐλης κ.α Όσο για την παγκόσμια οικονομική κρίση ο κ. Πρόεδρος υπογράμμισε «η Ελλάδα βρίσκεται ήδη στην αρχή της μεγαλύτερης παγκόσμιας κρίσης της μεταπολεμικής εποχής. Οι πιέσεις θα είναι ακόμη εντονότερες καθ' ολη την διάρκεια του 2009 όπου και η κρίση θα φθάσει στο αποκορύφωμά της και θα παραμείνει εκεί μέχρι το τέλος του πρώτου εξαμήνου του 2010 κατά τις ποιο αισιόδοξες προβλέψεις.

Η κρίση -ανέφερε- αναμένεται να επιδεινωθεί εξαιτίας δύο σοβαρών παραγόντων:

- Έκθεση των ελληνικών τραπεζών στους κινδύνους που αντιμετωπίζουν οι οικονομίες των χωρών της Νοτιοανατολικής

Ευρώπης από την παγκόσμια κρίση όπου διατηρούν μεγάλο αριθμό θυγατρικών τραπεζών και υποκαταστημάτων.

- Διαρθρωτικές αγκυλώσεις της ελληνικής οικονομίας.

Πρέπει να συνεχισθούν -είπε- με αμείωτο ρυθμό οι μεταρρυθμίσεις ώστε να απαλειφθούν οι διαρθρωτικές αγκυλώσεις και αδυναμίες του κρατικού μηχανισμού και της ελληνικής οικονομίας. Στο πλαίσιο αυτό είναι αναγκαίο να εκπονηθεί και να τεθεί σε εφαρμογή ένα δεκαετές τουλάχιστον πρόγραμμα ανασύνταξης και ανασυγκρότησης της ελληνικής οικονομίας με έμφαση στον εκσυγχρονισμό της φορολογίας για να αναβαθμισθεί η Ελλάδα σε ελκυστικό επενδυτικό προορισμό.

#### ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ

Συντονιστής Δικηγόρος των Δικηγορικών Γραφείων Μπαχάς, Γραμματίδης & Συνεργάτες-Επισκέπτης Καθηγητής του Κέντρου Διεθνών Νομικών Σπουδών, Σάλτσμπουργκ.

Γεννήθηκε: Λάρισα 12 Μαΐου 1952. Μέλος του Δ.Σ.Α. 1977, Δικηγόρος στον Αρειο Πάγο. Έχει 2 παιδιά το Γιώργο και τη Μαρία-Χριστίνα. Σπουδές: Πτυχιούχος Νομικού Τμήματος της Νομικής Σχολής Πανεπιστημίου Αθηνών, Ακαδημία Διεθνούς Δικαίου της Χάγης, Διεθνές Ινστιτούτο Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, Στρασβούργο. Ειδικότητα: Συγχωνεύσεις και εξαγορές, σύσταση διεθνών εταιρικών σχημάτων, κοινοπραξίες (με έμφαση σε δημόσια έργα), franchising. Δημοσιεύσεις: Μακρά σειρά άρθρων, σχολίων και μελετών που δημοσιεύθηκαν στον ελληνικό οικονομικό και νομικό Τύπο: «Κτήση Ακινήτων στην Ελλάδα από Αλλοδαπούς», 1985, «Ο Νέος Νόμος για την Χρηματοδοτική Μίσθωση

στην Ελλάδα» 1987, «Ξενοδοχειακές Συμβάσεις στην Ελλάδα 1987, «Η Χρονομεριστική Μίσθωση στην Ελλάδα», 1987, «Franchising: Η Ελληνική Νομοθεσία» 1988, «Επενδυτικά κίνητρα στην Ελλάδα» 1988, «Συγχωνεύσεις και εξαγορές στην ΕΟΚ» 1988, «Τραπεζικό Απόρρητο στην Ελλάδα» 1989, «Διεθνές Δίκαιο Συγχωνεύσεων και Εξαγορών» 1991, «Ασφαλιστικά μέτρα στην Ευρώπη», 1992. Συντάκτης: Ελληνικός Κώδικας Δεοντολογίας για το Franchising και της Ελληνικής Ορολογίας για το Franchising. Μέλος: Ελληνο-Αμερικανικό Εμπορικό Επιμελητήριο (Πρόεδρος), Δικηγορικός Σύλλογος Αθήνας, Διεθνής Ένωση Δικηγορικών Συλλόγων (IBA) (Ένωση Δικηγορικών Συλλόγων Αμερικής (ABA), Όμιλος Ευρωπαίων Δικηγόρων Franchise (EFLG), Forum on Franchising της Αμερικανικής Ένωσης Δικηγόρων, Νομική Επιτροπή της Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας Franchise. Διετέλεσε μέλος Δ.Σ.: Ελληνοαμερικανικό Εμπορικό Επιμελητήριο, (Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και της Εκτελεστικής Επιτροπής και Πρόεδρος της Επιτροπής Κυβερνητικών Υποθέσεων), Ελληνοβρετανικό Εμπορικό Επιμελητήριο, Ελληνοαλβανικό Επιμελητήριο, Επιχειρηματική Ένωση Ελλάδας Χονγκ-Κονγκ, Southwestern Legal Foundation, Ντάλλας, ΗΠΑ, Αγγλοελληνική Νομική Ένωση, Λονδίνο (Πρόεδρος, 1988), Ινστιτούτο Ευρωπαϊκού Δικαίου του Πανεπιστημίου του Μπίρμινγχαμ, Σύνδεσμος Franchise της Ελλάδας (Νομικός Σύμβουλος 1994-2007), The Propeller Club of New York Piraeus Branch (Μέλος του Δ.Σ. 1998-2007). Ανταποκριτής: Περιοδικό Δικαίου Διανομής και Franchising, Αγγλία. Γλώσσες: Ελληνικά, Αγγλικά, Γαλλικά.



Ειδικό ρεπορτάζ

# Επενδύσεις σε εναλλακτικές μορφές τουρισμού





## Κέντρο Υποδοχής Επενδυτών στον Νομό Λασιθίου

«Κέντρο Υποδοχής Επενδυτών Νομού Λασιθίου, διαθέτει η Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Λασιθίου το οποίο και συστάθηκε προς διευκόλυνση των επιχειρηματιών που θέλουν να αναπτύξουν επιχειρηματική δράση στο νομό μας» τόνισε σε συνέντευξη που έδωσε στο «Hv-Ων» ο Νομάρχης Λασιθίου κ. Σήφης Αναστασάκης.

Σε ότι αφορά το αναπτυξιακό πρόγραμμα της Νομαρχίας μας -συνέχισε- για τις επιχειρήσεις θα σας έλεγα ότι αυτό αφορά την ενίσχυση όλων εκείνων των υποδομών που είναι απαραίτητες για τη στήριξη της επιχειρηματικής δράσης. Αναφέρομαι στα οδικά δίκτυα και στα λιμενικά έργα, τα οποία ενοποιούν τον οικονομικό χώρο συμβάλλοντας στην αποτελεσματικότερη ενσωμάτωση της οικονομίας μας στο ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον.

Επίσης ανέφερε «Στηρίζουμε την προσπάθεια δημιουργίας σχολών τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στο νομό μας, καθώς στην εποχή μας η γνώση έχει καταστεί ο σημαντικότερος παραγωγικός συντελεστής και με αυτήν την έννοια είναι απαραίτητη, για την αναπτυξιακή διαδικασία, η δημιουργία ανθρώπινου κεφαλαίου».

Ερ. Πόσες επιχειρήσεις έχει ο νομός και τι κονδύλια έχουν δοθεί για τη στήριξή τους;

Απ. Σημαντική είναι και η προσπάθεια που καταβάλλουμε στη δημιουργία ΒΙΟΠΑ σε διάφορες πόλεις του νομού μας, κατά το πρότυπο του ΒΙΟΠΑ Αγίου Νικολάου, που ήδη εγκαινιάστηκε και απομένουν κάποια συμπληρωματικά έργα υποδομής.

Τα ΒΙΟΠΑ συμβάλλουν στην χωροταξική διευθέτηση της

επιχειρηματικής δράσης, με συγκεκριμένες προδιαγραφές, περιβαλλοντικά συμβατές, ενισχύοντας, ταυτόχρονα, τις οικονομίες συγκέντρωσης και τα κοστολογικά οφέλη για εκείνες τις επιχειρήσεις που θα δραστηριοποιούνται εντός του ΒΙΟΠΑ.

Σε ότι αφορά τη στήριξη της επιχειρηματικότητας σας κάνω γνωστό ότι η Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Λασιθίου, δια της Αναπτυξιακής της εταιρείας, προωθεί τη χρηματοδότηση επενδυτικών εγχειρημάτων που άπτονται του πρωτογενή και του τριτογενή τομέα της οικονομίας μας. Ενδεικτικά αναφέρω ότι την περίοδο 2003-2008, στα πλαίσια του προγράμματος LEADER+, διαχειριστήκαμε κονδύλια ύψους 10.594.900 ευρώ τα οποία και διαθέσαμε για τη χρηματοδότηση δημιουργίας νέων επιχειρήσεων.

Επίσης, την ίδια περίοδο, διαχειριστήκαμε κονδύλια ύψους 11.000.000 ευρώ, στα πλαίσια των Ολοκληρωμένων Προγραμμάτων Ανάπτυξης Αγροτικού Χώρου (ΟΠΑΑΧ), για τη στήριξη του αγροτικού μας τομέα.

Αξίζει ακόμη να αναφέρω ότι και στα πλαίσια της Δ' Προγραμματικής περιόδου επιλεγήκαμε να διαχειριστούμε, εκ νέου, το τοπικό πρόγραμμα LEADER+, γεγονός που καθιστά εφικτή τη συνέχιση της προσπάθειάς μας για στήριξη της τοπικής επιχειρηματικότητας.

Ερ. Αν υπάρχει ενδιαφέρον από έλληνες και ξένους επιχειρηματίες για συνεργασία και επενδύσεις στο νομό;

Απ. Ο Νομός μας διαθέτει σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα στον πρωτογενή και τον τριτογενή τομέα, οι οποίοι αποτελούν και τους δύο βασικούς πυλώνες της οικονομίας

μας. Το μεγαλύτερο ποσοστό του τριτογενή τομέα αφορά τον τουρισμό, στα πλαίσια του οποίου, έχουν αναπτυχθεί σημαντικές επενδυτικές πρωτοβουλίες σε όλο το νομό. Το ενδιαφέρον, συνήθως, επικεντρώνεται στη δημιουργία σύγχρονων ξενοδοχειακών μονάδων, καθώς και σε εναλλακτικές μορφές τουρισμού.

Ερ. Υπάρχει σχέδιο προστασίας των παραλιών και του περιβάλλοντος;

Απ. Σε ότι αφορά την προστασία των παραλιών και του περιβάλλοντος σας κάνω γνωστό ότι η Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση είναι υπεύθυνη για την τήρηση των περιβαλλοντικών όρων των έργων, με βάση την κείμενη νομοθεσία, η οποία έχει ενσωματώσει και όλες τις σχετικές οδηγίες τις ΕΕ για το περιβάλλον.

Επίσης, σε ότι μας αφορά, προσπαθούμε να αναδεικνύουμε και την περιβαλλοντική διάσταση των δραστηριοτήτων στη βάση των Σχεδίων Οικιστικής Οργάνωσης Ανοικτής Πόλης (ΣΧΟΟΑΠ) που εκπονούμε για όλους τους Δήμους του Νομού.

Το λέω αυτό γιατί όπως γνωρίζετε τα ΣΧΟΟΑΠ αναδεικνύουν, μεταξύ άλλων, και το ζήτημα των χρήσεων γης, το οποίο σχετίζεται άμεσα με το περιβάλλον και την αρχή της αειφόρου ανάπτυξης.

Δράττομαι της ευκαιρίας να αναφέρω ότι σε ζητήματα περιβαλλοντικά μείζονος σημασίας, όπως είναι οι περιοχές

NATURA, δυστυχώς δεν έχουμε τη θεσμική αρμοδιότητα για να παρεμβαίνουμε αποτελεσματικά για την προστασία τους. Επίσης, το ΥΠΕΧΩΔΕ, το οποίο έχει και την αποκλειστική ευθύνη, δεν προχωρεί στη σύσταση φορέων διαχείρισης αυτών των περιοχών, με τη συμμετοχή και της αυτοδιοίκησης, με αποτέλεσμα να υπάρχει μια αβελτηρία ως προς τα ζητήματα της προστασίας και των επιβαλλόμενων παρεμβάσεων.

### Βιογραφικό



Ο Σήφης Αναστασάκης γεννήθηκε στον Άγιο Νικόλαο (1950), πέρασε τα μαθητικά του χρόνια στη Σητεία όπου ο πατέρας του υπηρέτησε στην Α.Τ.Ε Σητείας και κατοικεί στην Ιεράπετρα από το 1979. Διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός του Α.Π.Θ. Κατά την διάρκεια της στρατιωτικής του θητείας ήταν επικεφαλής κλιμακίου της 7ης ΜΟ.ΜΑ. για την κατασκευή έργων οδοποιίας στην Κρήτη. Εργάζεται από το 1978 στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών της Ν.Α Λασιθίου με κύριο αντικείμενο την μελέτη και κατασκευή δημόσιων έργων και είναι γνώστης των προβλημάτων του Νομού.

Είναι από το 1999 μέλος του Νομαρχιακού Συμβουλίου Λασιθίου και πρόεδρος της Επιτροπής Τεχνικού Κύκλου. Από το 2005 μέχρι σήμερα είναι Αντινομάρχης Τεχνικών έργων και Υποδομών και πρόεδρος της αντίστοιχης Νομαρχιακής Επιτροπής. Είναι παντρεμένος με την Νινέττα Δαμηλάκη, φαρμακοποιό και έχουν δύο παιδιά.

## Νέα λογισμικά προϊόντα



«Νέα καινοτομικά προϊόντα προωθεί στην ελληνική αγορά η εταιρία PROSVASIS AEBE (λογισμικά προϊόντα ενώ παράλληλα προχώρησε σε νέες συνεργασίες αναλαμβάνοντας την εταιρία «Α. Κράτσης-φορολογικές εκδόσεις», μας είπε ο διευθύνων σύμβουλος της PROSVASIS κ. Θάνος Αλαφογιάννης.

Ειδικότερα στην συνέντευξη που καταχώρησε στο «Hv-Ων» υπογράμμισε:

1. Ποιά νέα προϊόντα θα προωθήσει για το 2009 η εταιρία «PROSVASIS»;

Τα νέα προϊόντα που θα διακινηθούν από την επίχειρησή μας είναι:

- Η νέα εμπορική διαχείριση σε περιβάλλον windows
- Το νέο πρόγραμμα μισθοδοσίας σε windows
- Τα σεμινάρια μέσω του internet
- Η εκπαίδευση μέσω του internet

2. Ο νέος φορολογικός νόμος τι αλλαγές έχει φέρει στα προγράμματα εμπορικής διαχείρισης;

Στην πραγματικότητα καμμία, αφού δεν έχει ιδιαίτερες αλλαγές σε σχέση με τον προηγούμενο.

3. Η εταιρία θα επεκταθεί σε νέες συνεργασίες;

Ναι, αναλαμβάνουμε την εταιρεία «Α. Κράτσης – φορολογικές εκδόσεις».

Θα συνεχίσουμε εμείς τις εκδόσεις, κάτω από το όνομά τους για τα δύο πρώτα χρόνια, με λογότυπο της Prosvasis και μετά θα απορροφηθεί το όνομα εντελώς από εμάς.

Η εταιρεία «Α. Κράτσης είναι από τις παλαιότερες στον χώρο των ειδικών φορολογικών βιβλίων.

4. Το ιστορικό της εταιρίας

Η PROSVASIS AEBE είναι εταιρία που προσφέρει στους

λογιστές-φοροτεχνικούς τον συνδυασμό λειτουργικών και εύχρηστων προϊόντων λογισμικού, με εκπληκτική ταχύτητα ενημέρωσης αυτών, βάσει των αποφάσεων του Υπουργείου Οικονομικών, συνδυασμένη με μια φιλοσοφία συνολικής υποστήριξης των πελατών της, βασισμένη στην ταχύτητα τηλεφωνικής εξυπηρέτησης, στην άμεση, προσωπική επαφή με τους πωλητές-εκπροσώπους της εταιρίας και στην ενημέρωση που προσφέρει το εβδομαδιαίο περιοδικό «λογιστική prosvasis».

Ο συνδυασμός της τεχνογνωσίας και της εμπειρίας των στελεχών της δίνει τη δυνατότητα στους πελάτες της PROSVASIS AEBE να απολαμβάνουν υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, μεγάλης προστιθέμενης αξίας, καθώς και προϊόντα τα οποία ανταποκρίνονται ακριβώς στις ανάγκες τους.

Τα σεμινάρια και οι ειδικές εκδόσεις της PROSVASIS AEBE κλείνουν με τον καλύτερο τρόπο τις προσφερόμενες υπηρεσίες στον κλάδο των λογιστών-φοροτεχνικών, προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις για κάθε πρόβλημα και για κάθε περίπτωση.

Η PROSVASIS AEBE έχει δύο γραφεία, τα κεντρικά το οποίο βρίσκεται στην Αθήνα και το υποκατάστημα στην Θεσσαλονίκη, ενώ παρέχει και δίκτυο αποκλειστικών αντιπροσώπων στην επαρχία για να φροντίζει και να εξυπηρετεί με τον καλύτερο τρόπο τις ανάγκες των πελατών της εταιρίας, όπου και να βρίσκονται αυτοί!



## Στροφή στα βιολογικά προϊόντα

Περίπου 145% επιπλέον έκτακτους ελέγχους και 80% παραπάνω εργαστηριακούς ελέγχους σε βιολογικά κτήματα, κτηνοτροφικές μονάδες και σε παρασκευαστικές επιχειρήσεις βιολογικών προϊόντων της Ελλάδας πραγματοποίησε η εταιρία BIOHELLAS.

Σύμφωνα με στοιχεία της εταιρίας οι επιπλέον έλεγχοι γίνονται σε περίπτωση που στα προϊόντα ανιχνευθούν μη επιτρεπόμενες για χρήση στη βιολογική γεωργία ουσίες για να αποσυρθούν τα ακατάλληλα προϊόντα. Επίσης όταν η παράβαση είναι σοβαρή ο παραγωγός έχει επιπλέον κυρώσεις, πρόστιμα και ενδεχομένως αποβάλλεται από το σύστημα βιολογικής γεωργίας. Αξίζει να σημειωθεί ότι στα προϊόντα βιολογικής γεωργίας (που αποτελούν το 4% της συνολικής γεωργίας) γίνονται περισσότεροι έλεγχοι (επιτόπιοι, εργαστηριακοί κλπ) από ότι γίνονται στο 96% της συμβατικής γεωργίας. Δηλαδή τα βιολογικά προϊόντα ελέγχονται τουλάχιστον 25 φορές περισσότερο από ότι τα προϊόντα συμβατικής καλλιέργειας με αποτέλεσμα να κερδίζουν την εμπιστοσύνη των καταναλωτών.

Η BIOHELLAS, αναπτύσσεται, στον τομέα ελέγχου και πιστοποίησης βιολογικών προϊόντων. Με βάση τους παράγοντες της επιχείρησης η προστασία του καταναλωτή, η βελτίωση ποιότητας των τροφίμων και των αγροτικών προϊόντων, η προώθηση των βιολογικών προϊόντων, αλλά και η μέριμνα για το περιβάλλον αποτελούν τους πλέον σημαντικούς στόχους της.

Ιστορικό

Η BIOHELLAS ιδρύθηκε το 2001. Αξιολογήθηκε από τον Οργανισμό Πιστοποίησης και Επίβλεψης Γεωργικών Προϊόντων (AGROCERT) και εγκρίθηκε από το Υπουργείο Γεωργίας ως Οργανισμός Ελέγχου και Πιστοποίησης βιολογικών προϊόντων με κωδικό Ε.Ένωσης EL-03-BIO. Το Νοέμβριο του 2002 δια-

πιστεύτηκε από το Εθνικό Συμβούλιο Διαπίστευσης (Ε.ΣΥ.Δ.) ως προς το πρότυπο ΕΛΟΤ EN 45011 ως ικανός φορέας να διενεργεί πιστοποιήσεις προϊόντων. Η BIOHELLAS είναι μέλος της IFOAM.

Υπηρεσίες διαπίστευσης ως προς τα πρότυπα:

- EN 45011/ISO65
- CARTV (Καναδά)
- KRAV (Σουηδίας)
- JAS (Ιαπωνίας)

Υπηρεσίες ελέγχου για τούς κανονισμούς:

- USDA/NOP (ΗΠΑ)
- BIOSUISSE (Ελβετία)
- NATURLAND (Γερμανία)
- Demeter (βιοδυναμική γεωργία)

Η BIOHELLAS έχει παρουσία και λειτουργεί σαν οργανισμός ελέγχου και πιστοποίησης βιολογικών προϊόντων στην Ρουμανία αλλά και στην Βουλγαρία από όπου έχει λάβει έγκριση άδειας λειτουργίας από τα αντίστοιχα Υπουργεία Γεωργίας και Δασών. Σύμφωνα με το διεθνή κατάλογο Organic Certification Directory 2008 συγκαταλέγεται στην πρώτη δεκάδα των μεγαλύτερων οργανισμών πιστοποίησης βιολογικών προϊόντων σε παγκόσμιο επίπεδο. Η BIOHELLAS απασχολεί περισσότερους από 100 επιστήμονες για τις επιθεωρήσεις, την έρευνα αλλά και τη διάδοση της βιολογικής γεωργίας.

Επίσης συνεργάζεται με επτά διαπιστευμένα εργαστήρια (σύμφωνα με το πρότυπο ΕΛΟΤ EN 17025) αλλά και Πανεπιστημιακά-Ερευνητικά Ιδρύματα που διενεργούν χημικές και μικροβιολογικές αναλύσεις ώστε να εξασφαλίσει ότι τα προϊόντα που προέρχονται από την πιστοποίηση BIOHELLAS είναι απαλλαγμένα από μη επιτρεπόμενες ουσίες.



«Μια νέα μουσειακή πολιτική προσφέροντας επιστημονική υποστήριξη, συμμετέχοντας στο σχεδιασμό και τη δημιουργία εξειδικευμένων μουσείων κυρίως στην περιφέρεια, στηρίζεται το Κέντρο Ερεύνης της Ελληνικής Λαογραφίας της Ακαδημίας Αθηνών στο πλαίσιο του εκσυγχρονισμού των λειτουργιών του και του επαναπροσδιορισμού του ρόλου του ως Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης του Λαϊκού Πολιτισμού. Έτσι έχει επιλέξει να στηρίζει την προσπάθεια αξιόλογων λαογραφικών και πολιτιστικών Συλλόγων, που διέθεταν την απαραίτητη υποδομή, για τη λειτουργία του Μουσείου Γεωργικών Εργαλείων και Παραδοσιακής Τεχνολογίας στο Βελεστίνο, του Μουσείου της Ελιάς στα Καψαλιανά Αρκαδίου Κρήτης και του Μουσείου του Άρτου στην Αμφίκλεια Φθιώτιδας» τόνισε σε συνέντευξη που έδωσε στο «Ην-Ων» η διευθύντρια του Κέντρου Ερεύνης Λαογραφίας κ.Α. Καμηλάκη.

Στην περίπτωση του Μουσείου του Άρτου, -διευκρίνισε- που συμπλήρωσε ένα χρόνο λειτουργίας, οι εξειδικευμένοι ερευνητές και επιστημονικοί, συνεργάτες του Κέντρου με βάση την πλούσια προϋπάρχουσα συλλογή του τοπικού πολιτιστικού συλλόγου «Δαδιώτικη Εστία» και σε στενή συνεργασία με αυτόν δημιούργησαν ένα μουσείο στο πλαίσιο της «περιφερειακής εθνογραφίας» με συστηματική έρευνα που αντλεί πληροφορίες και τεκμηριωτικό υλικό από την προφορική παράδοση και τη βιβλιογραφία. Ο σαφής αφηγηματικός χαρακτήρας της έκθεσης καθίσταται πόλος για έρευνα, μελέτη, μάθηση και ψυχαγωγία αλλά και κοινωνική ευαισθητοποίηση και προβληματισμό.

Για το Μουσείο Ελιάς στα Καψαλιανά Ρεθύμνου Κρήτης ανέφερε ότι «μέσα στο καλοκαίρι θα λειτουργήσει το Ελληνικό Μουσείο της Ελιάς στα Καψαλιανά Ρεθύμνου Κρήτης, το οποίο στεγάζεται στους αναστηλωμένους χώρους του ελαιόμυλου της μονής Αρκαδίου, που οικοδομήθηκε το 1763 από τον ηγούμενο Φιλάρετο. Βρίσκεται στο κέντρο ενός οικιστικού συνόλου χαρακτηρισμένου «υψηλής πολιτιστικής αξίας» και του ιστορικού ελαιώνα του. Την επιστημονική επιμέλεια του Μουσείου έχει το Κέντρο Λαογραφίας. Το κτηριακό συγκρότημα, που αποτελεί έκθεμα το ίδιο, περιλαμβάνει το Κελί του μοναχού-οικονόμου, τον χώρο παραγωγής του 1763 που παρέμεινε σε λειτουργία ως τις αρχές του 20ού αιώνα καθώς και τον φρουριακό χώρο αποθήκευσης. Το Μουσείο είναι αφιερωμένο στη μνήμη του τόπου και στην πολιτιστική κληρονομιά της ελιάς και του ελαιολάδου».

Πρέπει να σημειωθεί -υπογράμμισε- ότι ιδρυτής της ελληνικής Λαογραφίας πριν ένα αιώνα περίπου ήταν ο Νικόλαος Πολίτης. Η «Υψη Πολίτου» αποτελεί την πρώτη συλλογή χειρογράφων του Κέντρου, η οποία συγκροτήθηκε με τη

## Οι Πρώτες Κυρίες

Το καλοκαίρι θα λειτουργήσει το Μουσείο Ελιάς στα Καψαλιανά Ρεθύμνου Κρήτης

φροντίδα του ίδιου του Νικολάου Πολίτη. Έκτοτε έχει συγκροτηθεί ο θησαυρός των χειρογράφων, ο οποίος εμπλουτίζεται συνεχώς με τις τακτικές ή «επ' ευκαιρία» αποστολές των ερευνητών του Κέντρου για επιτόπια έρευνα, με ετήσιους διαγωνισμούς συλλογής υλικού αλλά και με προσφορά στοιχείων από φίλους της Λαογραφίας.

### ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ

Η κ. Α. Πολυμέρου - Καμηλαράκη είναι πτυχιούχος και διδάκτωρ Φιλολογίας (ειδ. Λαογραφίας) της ίδιας Σχολής με θέμα: «Νεοελληνική Μετρολογία. Παραδοσιακά

μέτρα και σταθμά, 19ος- 20ός αι.».

Με υποτροφία του Ιδρύματος Gottfried von Herder του Αμβούργου, μετά από πρόταση του αιμνήστου Καθηγητού της Λαογραφίας και Προέδρου της Ελληνικής Λαογραφικής Εταιρείας Δημ. Σπ. Λουκάτου, πραγματοποίησε μεταπτυχιακές σπουδές στη Βιέννη.

Είναι παντρεμένη με τον ερευνητή Παν. Καμηλάκη και μητέρα δύο παιδιών.

Από το 1974 είναι συντάκτρια (από το 1992 ερευνήτρια) και από το 1994 μέχρι σήμερα εκλεγμένη Διευθύντρια του Κέντρου Ερεύνης της Ελληνικής Λαογραφίας.

Κατά τη διάρκεια της θητείας της Διευθύντριας του Κέντρου προσπάθησε να βελτιώσει ριζικά τις συνθήκες για επιστημονική εργασία τόσο των ερευνητών του Κέντρου, όσο και των επισκεπτών ερευνητών, εξασφαλίζοντας μεταξύ των πρώτων την απαραίτητη σύγχρονη υλικοτεχνική υποδομή. Στον τομέα της προστασίας και διάσωσης του υπάρχοντος πολύτιμου υλικού του Κέντρου, χειρογράφου-αρχαιακού, μουσικού και μουσειακού, κατέβαλε προσπάθεια, με τη χρήση σύγχρονων τεχνικών μέσων, να δημιουργηθεί η απαραίτητη υποδομή. Για την πραγματοποίηση του προγράμματος αναδιάρθρωσης και επιστημονικής αξιοποίησης του λαογραφικού θησαυρού του Κέντρου συντάξε Πρόταση με θέμα: «Ανάπτυξη και Εκσυγχρονισμός της Βιβλιοθήκης-Αρχείου του Κέντρου Ερεύνης της Ελληνικής Λαογραφίας της Ακαδημίας Αθηνών», η οποία εντάχθηκε στο Β' ΚΠΣ (ΕΠΕΑΕΚ). Η έγκριση του εν λόγω Προγράμματος, το 1996, επέτρεψε στο Κέντρο, σε συνδυασμό και με την μεταστέγασή του, να ελπίζει σε μια νέα πορεία στο χώρο της έρευνας, μελέτης, προβολής και αξιοποίησης του υλικού του λαϊκού πολιτισμού. Με νέα πρόταση το 2004 το Κέντρο Λαογραφίας επέτυχε την ένταξή του στο Πρόγραμμα της Κοινωνίας της Πληροφορίας με θέμα: «Ανάπτυξη Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης του Λαϊκού Πολιτισμού», με την βοήθεια του οποίου ψηφιοποιήθηκε το σύνολο του αρχαιακού και δημοσιευμένου υλικού του Κέντρου Λαογραφίας.



# Στην «καρδιά» των Αυστραλών τα Κρητικά προϊόντα

Την προβολή των Κρητικών προϊόντων στην Αυστραλία αναλαμβάνει η νέα ηγεσία της Παγκρήτιας Ένωσης Μελβούρνης-Αυστραλίας. Η Ένωση προχωρά στην πρωτοβουλία για να φέρει κοντά και να αδελφοποιήσει τα Εμπορικά Επιμελητήρια της Κρήτης με τα δύο μεγάλα Αυστραλο-Ελληνικά Εμπορικά Επιμελητήρια της Αυστραλίας, προκειμένου να έρθουν σε επαφή οι επιχειρηματίες που δραστηριοποιούνται στην Κρήτη και οι ομογενείς επιχειρηματίες που έχουν εταιρίες στην Αυστραλία, για να προωθηθεί η Κρητική διατροφή στην ευρύτερη κοινωνία της Αυστραλίας και σε χώρες της Ασίας. Τα παραπάνω υπογράμμισε σε συνέντευξη που έδωσε στο «Ην-Ων» ο νέος πρόεδρος της Παγκρητίου Ένωσης Μελβούρνης κ. Αντώνης Τσουρδαλάκης.

Με αυτές τις πρωτοβουλίες -συνέχισε- θα διευρύνουμε τις

εισαγωγές και τις εξαγωγές μεταξύ της Αυστραλίας και της Ελλάδας λόγω της αύξησης των εξαγωγών των κρητικών προϊόντων. Μέχρι τώρα γίνεται σε περιορισμένο βαθμό και στόχος του νέου διοικητικού συμβουλίου είναι να γίνει ένα «CRETAN BUSINESS FORUM» για τους Κρήτες μόνο. Επίσης έχουμε ζητήσει -τόνισε- από τον Περιφερειάρχη Κρήτης και τους τέσσερις Νομάρχες να κάνουν εκθέσεις και στην Αυστραλία εκτός από την Ευρώπη και την Αμερική για καλύτερη προώθηση των κρητικών προϊόντων. Παράλληλα βασικός στόχος του νέου διοικητικού συμβουλίου για την επόμενη τετραετία -επισημαίνει ο κ. Τσουρδαλάκης- είναι οι εκατοντάδες Κρήτες της Βικτώριας να αγκαλιάσουν την Παγκρήτια Ένωση Μελβούρνης και να φθάσουν μέχρι το τέλος του 2009 πάνω από 2000 ενεργά μέλη, να συμμετέχουν πάνω από 1000 νέοι και νέες Κρητικής καταγωγής.

Ερ. Ποιά είναι τα νέα σχέδια της νέας ηγεσίας για τους ομογενείς της Αυστραλίας.

Απ. Αρχική ιδέα μου ήταν να έχουμε ένα Συμβούλιο το οποίο θα το απαρτίζουν άτομα της δεύτερης γενιάς, δηλαδή παιδιά Κρητών μεταναστών, που έχουν γεννηθεί στην Αυστραλία. Τελικά με την ψήφιση του νέου διοικητικού συμβουλίου η ιδέα μου πραγματοποιήθηκε γιατί 17 σύμβουλοι από τους 21 είναι νέοι της δεύτερης γενιάς. Επίσης το νέο συμβούλιο στοχεύει στην προβολή του κρητικού πολιτισμού αλλά και στην συνέχιση των καθιερωμένων εκδηλώσεων οι οποίες είναι ο Αγιασμός, η Κοπή της Βασιλόπιτας, η Μάχη της Κρήτης, το Ολοκαύτωμα του Αρκαδίου κ.α. Για πρώτη φορά φέτος στην Αυστραλία θα προβάσουμε την Κρητική Κουζίνα για μια ολόκληρη εβδομάδα σε όλη την Μελβούρνη και τον Νοέμβριο το πρώτο Κρητικό Μουσικό - Χορευτικό Κονσέρτο για τους ΙΘΑΓΕΝΕΙΣ.

Ακόμη και το 2009 θα συνεχισθεί η επίσκεψη των παιδιών (8-17 ετών) των ομογενών της Αυστραλίας στην Κρήτη τα οποία θα φιλοξενηθούν από τους παράγοντες των Νομαρχιών της Κρήτης, ενώ το 2010 θα γίνει και η πρώτη περιόδια του Χορευτικού Ομίλου της Παγκρητίου Ένωσης στην Κρήτη.

Το 2009 επίσης θα γίνει και η επίσημη παρουσίαση του Βιβλίου που θα εκδόσει η Παγκρήτια Ένωση Μελβούρνης με τίτλο «ΟΙ ΚΡΗΤΕΣ ΤΗΣ ΩΚΕΑΝΙΑΣ ΑΠΟ ΤΟΝ 19ο ΑΙΩΝΑ» με συγγραφέα τον κ. Σωκράτη Τσουρδαλάκη (Πατέρα μου). Η παρουσίαση του βιβλίου θα πραγματοποιηθεί και στην Κρήτη τον Μάιο του 2009. Στην Αυστραλία εντός του 2009 θα φιλοξενηθούν κάποιες χορευτικές ομάδες από την Κρήτη, με πρώτο τον Όμιλο Βρακοφόρων Κρήτης.

Τέλος θα ιδρύσουμε Σχολή Κρητικής Μουσικής και Χορού για να μάθουν τα παιδιά μας τα Κρητικά μουσικά όργανα και τους χορούς της.

Ερ. Ποιός ο ρόλος του γυναικείου τμήματος και του τμήματος νεολαίας στις επαφές με τις αντίστοιχες οργανώσεις των ομογενών σε όλο τον κόσμο

Απ. Το Γυναικείο τμήμα έχει ένα ρόλο βοηθητικό προς το Διοικητικό Συμβούλιο, αν και δεν αποκλείουμε γυναίκες να είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα μέλη του Γυναικείου τμήματος θέλουν να βοηθούν με τον τρόπο τους σε όλες τις εκδηλώσεις και τις δράσεις της Ένωσης. Το τμήμα Νεολαίας έχει μεγαλύτερο ρόλο να παίζει μέσα στον οργανισμό γιατί προετοιμάζονται οι νέοι μας για την επάνδρωση των μεταγενέστερων Διοικητικών Συμβουλίων. Είναι σημαντική η προσφορά μέσα από την νεολαία γιατί ως Προεδρός της επί τρία χρόνια έλαβα σημαντική εμπειρία η οποία με βοηθάει μέχρι σήμερα και στο αξίωμα του Προέδρου.

## Βιογραφικό

Ο Αντώνης Τσουρδαλάκης είναι γιος του Σωκράτη και της Άννας Τσουρδαλάκη γεννημένος στην Μελβούρνη τον Ιούλιο του 1970.

Μεγαλωμένος μέσα σε μια απόφια παραδοσιακή Κρητική



Αντώνης Τσουρδαλάκης

οικογένεια, ο Αντώνης πήρε από τους γονείς του, τα απαραίτητα πρώτα ερεθίσματα για να συνεχίσει τον δρόμο της Παράδοσης και να αγαπά την Κρήτη.

Από μικρός με την καθοδήγηση των γονέων του πήρε τα πρώτα μαθήματα των Κρητικών χορών. Εξακολούθησε τα μαθήματα χορού κοντά στην αείμνηστη χοροδιδασκάλισσα Ελένη Καυκαλάκη και αργότερα με την Μαρία Κουρμαδιά. Από τα πρώτα παιδικά του χρόνια φόρεσε την Κρητική στολή χορεύοντας σε πολυάριθμα χορευτικά Συγκροτήματα της παροικίας μας. Αργότερα σε εφηβική ηλικία συμμετέχει στις χορευτικές ομάδες των Σχολείων του «Αγ. Βασιλείου» Brunswick, του Συλλόγου Ρεθεμνιωτών «ΑΡΚΑΔΙ» και της Κρητικής Αδελφότητας Μελβούρνης.

Η δράση του σαν χοροδιδάσκαλος 1988 – 1990 Χοροδιδάσκαλος του Συλλόγου Χανιωτών Μελβούρνης & Βικτώριας.

1990 – 1995 Χοροδιδάσκαλος της Κρητικής Αδελφότητας Μελβούρνης & Βικτώριας.

1995 - 2005 Ίδρυσε τον Κρητικό Λαογραφικό Όμιλο Αυστραλίας του οποίου υπήρξε διευθυντής και χοροδιδάσκαλος μέχρι το 2005.

2000 – 2002 Χοροδιδάσκαλος του Συλλόγου Ρεθεμνιωτών Μελβούρνης «ΑΡΚΑΔΙ»

Η δράση του στην Ελληνική παροικία

1989 - Ίδρυσε τον Σύλλογο Ελλήνων Φοιτητών στο Πανεπιστήμιο της Βικτώριας όπου διατελεί Πρόεδρος έως το 1991 ενώ συμμετέχει και στην Εθνική Ένωση Έλληνο Αυστραλών Φοιτητών.

1990 - Ίδρυσε την Ομοσπονδία Ελληνικής Νεολαίας Αυστραλίας με 34 οργανισμούς νέων όπου διατέλεσε Πρόεδρος έως το 1993.

1995 - Γίνετε μέλος του Αυστραλιανού Ελληνικού Συμβουλίου και της Συντονιστικής Επιτροπής Κυπριακού Αγώνα. (Lobby για τα Εθνικά Θέματα.)

1996 - Μέλος της Επιτροπής Παρελάσεως για την Εθνική Επέτειο στην οποία έκανε και Βοηθός Γραμματέας.

Η δράση του στην Κρητική Πατριά

1991 - Διατελεί Πρόεδρος της Νεολαίας της Κρητικής Αδελφότητας Μελβούρνης & Βικτώριας.

1994 - Εκλέγεται Γενικός Γραμματέας της Κρητικής Αδελφότητας Μελβούρνης & Βικτώριας

1998 - Συμμετέχει για πρώτη φορά στο Προεδρείο της Κρητικής Ομοσπονδίας

Αυστραλίας & Νέα Ζηλανδίας στην θέση του Υπεύθυνου των Δημοσίων Σχέσεων.

1999 - Προεδρεύει στην ίδρυση της Κρητικής Νεολαίας Αυστραλίας & Νέα Ζηλανδίας, σε παναυστραλιανή κλίμακα.

2000 - Αναλαμβάνει την πλήρες ανασυγκρότηση του Ιστορικού σωματείου του Συλλόγου Ρεθεμνιωτών Μελβούρνης «ΑΡΚΑΔΙ» από την θέση του Προέδρου.

2003 - Συμμετέχει για δεύτερη φορά στο Προεδρείο της Κρητικής Ομοσπονδίας Αυστραλίας & Νέα Ζηλανδίας στην θέση του Αντιπροέδρου.

2009 - Αναλαμβάνει την Προεδρία του μεγαλύτερου

Κρητικού Σωματείου της Ωκεανίας της Παγκρητίου Ένωσης Μελβούρνης - Αυστραλίας.

### Διοικητικό Συμβούλιο της Παγκρητίου Ένωσης Μελβούρνης

ΠΡΟΕΔΡΟΣ: ΤΣΟΥΡΔΑΛΑΚΗΣ ΑΝΤΩΝΗΣ - Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 38 ετών.

Α' ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ: ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΑΚΗΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ - Γεννημένος στον Αστρατηγό Χανίων ήρθε στην Αυστραλία κατά την δεκαετία του 60.

Β' ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ: ΝΤΕΝΤΕΣ ΜΑΝΩΛΗΣ - Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 40 ετών

ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ: ΒΑΝΤΑΡΑΚΗΣ ΜΑΝΩΛΗΣ - Γεννημένος στην Καρωτή Ρεθύμνης ήρθε στην Αυστραλία κατά την δεκαετία του 90.

Β' ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ: ΧΑΡΙΤΑΚΗΣ ΜΙΧΑΛΗΣ - Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 32 ετών

ΤΑΜΙΑΣ: ΛΕΟΝΤΑΚΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ - Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 41 ετών.

Β' ΤΑΜΙΑΣ: ΝΤΑΛΑΚΗΣ ΜΙΧΑΛΗΣ - Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 45 ετών.

ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ: ΝΙΚΟΛΑΚΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ - Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 42 ετών

ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ: ΚΟΥΚΟΥΒΙΤΑΚΗΣ ΝΙΚΟΣ - Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 37 ετών.

ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ: ΣΤΑΡΑΚΗΣ ΜΑΝΩΛΗΣ - Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 38 ετών ΜΕΛΟΙ:

ΚΑΡΑΜΙΤΟΣ ΜΙΧΑΛΗΣ-Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 40 ετών

ΚΟΝΤΟΥΔΑΚΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ-Γεννημένος στο Θέρισσο Κυδωνίας Χανίων ήρθε στην Αυστραλία κατά την δεκαετία του 50.

ΚΟΝΤΕΚΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ-Γεννημένος στα Καμάρια Σελίνου Χανίων ήρθε στην Αυστραλία κατά την δεκαετία του 60.

ΛΥΓΙΔΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ-Γεννημένος στο Ακρωτήρι Χανίων ήρθε στην Αυστραλία κατά την δεκαετία του 60.

ΜΑΡΑΚΗΣ ΓΙΩΡΓΙΟΣ-Γεννημένος στα Μυριοκέφαλα Ρεθύμνης ήρθε στην Αυστραλία κατά την δεκαετία του 80.

ΜΠΑΔΟΓΙΑΝΗΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ-Γεννημένος στα Χανιά της Κρήτης ήρθε στην Αυστραλία κατά την δεκαετία του 60.

ΜΙΧΕΛΑΚΗΣ ΝΙΚΟΣ-Γεννημένος στο Σεμπρόνα Χανίων ήρθε στην Αυστραλία κατά την δεκαετία του 50.

ΜΙΧΕΛΑΚΗΣ ΠΑΝΤΕΛΗΣ-Γεννημένος στο Σεμπρόνα Χανίων ήρθε στην Αυστραλία κατά την δεκαετία του 50.

ΠΑΤΕΡΑΚΗΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ-Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 42 ετών.

ΡΑΛΛΑΚΗΣ ΝΙΚΟΣ-Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 40 ετών.

ΡΕΡΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ-Νέος Κρητικής Καταγωγής γεννημένος στην Αυστραλία 43 ετών.

## Πρότυποι Οικισμοί

Επεκτείνεται και στην Ελλάδα με την δημιουργία συγκροτήματος εξοχικών κατοικιών (14 διαμερίσματα) η επενδυτική εταιρία «LIDIS GROUP».

«Οι εξοχικές κατοικίες θα έχουν ολοκληρωθεί φέτος και βρίσκονται στον νομό Αχαΐας στην περιοχή Πλάτανο Αιγαλίας (μεταξύ των περιοχών Διακοφτού και Ακράτας)» είπε σε συνέντευξη που έδωσε στο «Ην-Ων» ο Ελληνο-Αυστραλός πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος της επιχείρησης κ. Ντένις Λίδης. Στα τέλη Μαρτίου 2009 θα αρχίσει η ενημέρωση για τους ενδιαφερομένους και όλο το οικόπεδο είναι 1.200 τ.μ.

Η κατασκευή των κατοικιών -τόνισε- θα γίνει κυρίως με εργαζομένους που διαμένουν στην περιοχή και το προϊόν θέλουμε να το πουλήσουμε κυρίως στους Έλληνες.

Επίσης έχουμε αγοράσει -υπογράμμισε- 20 στρέμματα στην Πάτρα (Πελοπόννησος) και με την μορφή Κοινοπραξίας θα συνεργασθούμε με άλλη επιχείρηση για την δημιουργία Ιατρικής Κλινικής ή επιχειρηματικού πάρκου. Η σκέψη για το επιχειρηματικό πάρκο είναι η δημιουργία γραφείων, μαγαζιών και χώρων στάθμευσης προστατεύοντας όμως το φυσικό περιβάλλον της περιοχής ενώ παράλληλα θα δημιουργηθούν πολλά πάρκα.

Θέλουμε να προβάλουμε -συνέχισε- μια άλλη μορφή χώρων εργασίας όπου η διατήρηση του φυσικού περιβάλλοντος θα παίζει σημαντικό ρόλο στην καλύτερη απόδοση των εργαζομένων. Σύμφωνα με στατιστικές έχει αποδειχθεί ότι οι εργαζόμενοι είναι περισσότερο παραγωγικοί όταν το φυσικό περιβάλλον δεν αλλάζει ενώ τα πολλά πάρκα και η μειωμένη κίνηση των οχημάτων δημιουργούν ευχάριστες εργασιακές συνθήκες.

Παράλληλα όμως οι παράγοντες της επιχείρησης προχωρούν και σε νέες αγορές γής για την ολοκλήρωση νέων πρότυπων οικισμών.

Βεβαίως αυτή την εποχή -διευκρίνισε- είμαστε μετρημένοι και προσεκτικοί αλλά πιστεύουμε ότι μετά το τέλος της κρίσης οι μελλοντικοί αγοραστές θα διαπιστώσουν ότι θα έχουν βγει κερδισμένοι από τις αγορές τους γιατί οι κατασκευές μας έχουν σαν στόχο τον σεβασμό στο περιβάλλον.

Επίσης για τον κλάδο της διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων υποστήριξε ότι προσφέρουν προϊόντα που εξασφαλίζουν τους ενδιαφερομένους. Ειδικότερα ο κ. Λίδης ανέφερε ότι «οι πελάτες μας αγοράζουν γή. Δηλαδή μαζί με άλλους αγοραστές αγοράζουν ακίνητη περιουσία όπου για να διασφαλισθούν δημιουργούν μία ελληνική εταιρία προκειμένου για να προχωρήσουν στην κατασκευή οικισμού για εξοχικές κατοικίες».

Σύμφωνα με τον κ. Λίδη δεν υπάρχει χρεώση στον πελάτη εάν η απόδοση των κεφαλαίων του κάθε χρόνο δεν είναι τουλάχιστον 15%.

Η «LIDIS GROUP» δημιουργήθηκε το 1991 στο Σίνδεϋ της Αυστραλίας, όπου ξεκίνησε ως επενδυτική εταιρία σε ακίνητη περιουσία. Το 1993 άρχισε να αναπτύσσεται και το 1995 δραστηροποιήθηκε στην διαχείριση ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων σε ακίνητη περιουσία.

Σήμερα η LIDIS GROUP δραστηροποιείται εκτός από την Αυστραλία και στην Ελλάδα σε δύο κλάδους και είναι :

-Ανάπτυξη περιουσίας.

-Διαχείριση επενδυτικών κεφαλαίων.

# Φορολογικά Θέματα

ΚΩΝΣΤΑΝΤΑΚΟΠΟΥΛΟΣ ΔΙΟΝΥΣΗΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΟΛΟΓΟΣ - ΛΟΓΙΣΤΗΣ - ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΟΣ  
ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΚΕΛΕ  
Email: info@kele.gr



## Επιστροφή Φ.Π.Α

Ο Φ.Π.Α. ως γενικός φόρος δαπάνης επιβαρύνει τον τελικό καταναλωτή φυσικό πρόσωπο, αυτό ταυτόχρονα σημαίνει ότι ο Φ.Π.Α. είναι φόρος ουδέτερος για τις επιχειρήσεις. Η ουδετερότητα του φόρου στηρίζεται στην πράξη:

### Φ.Π.Α εκροών – Φ.Π.Α εισροών

Από την πιο πάνω πράξη προκύπτει είτε χρεωστικό, είτε πιστωτικό υπόλοιπο, ιδιαίτερο βάρος οι λογιστές των επιχειρήσεων πρέπει να δίνουν στο πιστωτικό υπόλοιπο, διότι εάν το υπόλοιπο αυτό δεν συμψηφιστεί μέσα στα τρία επόμενα χρόνια μπορεί να ζητηθεί η επιστροφή του, εάν αυτό δεν συμβεί τότε το δικαίωμα επιστροφής του φόρου παραγράφεται. Με την Α.Υ.Ο ΠΟΛ 1073/21-07-04 καθορίστηκε εκ νέου η διαδικασία επιστροφής του Φ.Π.Α, δηλαδή το Δημόσιο με την Α.Υ.Ο 1073/21-07-04 προσπάθησε ταυτόχρονα να απλοποιήσει την διαδικασία επιστροφής του φόρου δίχως να θιγούν τα δικαιώματα του Δημοσίου. Η πιο πάνω Π.Ο.Λ 1073/2004 περιλαμβάνει περιπτώσεις επιστροφής του πιστωτικού υπολοίπου που προκύπτει εξαιτίας της διενέργειας των παρακάτω πράξεων.

- Πράξεις των άρθρων 24,25,26,27,28 του κώδικα Φ.Π.Α, εφόσον για τις πράξεις αυτές προβλέπεται άμεση απαλλαγή.
- Πράξεις για τις οποίες με αποφάσεις του Υπουργού Οικονομίας και Οικονομικών προβλέπεται αναστολή καταβολής του φόρου.
- Εισαγωγές, αγορές, κατασκευές επενδυτικών αγορών που προβλέπουν οι διατάξεις της παραγράφου 4 του άρθρου 33 του κώδικα Φ.Π.Α.
- Εκροές υπαγόμενες σε χαμηλότερο συντελεστή Φ.Π.Α από εκείνο των εισροών τους.

Όριο επιστροφής

Το ποσό του επιστρεφόμενου φόρου δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό του φόρου που θα αναλογούσε αν φορολογούνταν οι πράξεις των περιπτώσεων α και β στις οποίες διατέθηκαν οι φορολογητέες εισροές.

### Παράδειγμα 1ον

Ατομική επιχείρηση με βιβλία Γ' κατηγορίας κατά τον μήνα Ιούνιο 2008 διενήργησε ενδοκοινοτικές παραδόσεις υποπροϊόντων βάμβακος αξίας 300.000 €. Το πιστωτικό υπόλοιπο της ίδιας περιόδου είναι 7.000 €.

### Όριο επιστρεφόμενου ποσού.

Ενδοκοινοτικές παραδόσεις 300.000 € X 9% = 27.000 €,

Στο πιο πάνω παράδειγμα δεν μπορεί να του επιστραφεί το ποσό των 27.000, διότι το ποσό αυτό υπερβαίνει το πιστωτικό υπόλοιπο των 7.000 €, επομένως στην περίπτωση αυτή θα του επιστρέφει ολόκληρο το πιστωτικό υπόλοιπο των 7.000 €.

### Παράδειγμα 2ον

Επιχείρηση με βιβλία Β' κατηγορίας τον μήνα Φεβρουάριο 2009 διενήργησε εξαγωγές έτοιμων ενδυμάτων αξίας 20.000 € και ενδοκοινοτικές παραδόσεις αξίας 10.000 €. Το πιστωτικό υπόλοιπο της ίδιας περιόδου είναι 8.000 €.

### Όροι επιστρεφόμενου ποσού

Εξαγωγές	20.000 € X 19% =	3.800 €
Ενδοκοινοτικές Παραδόσεις	10.000 € X 19% =	1.900 €
<b>Σύνολα</b>	<b>30.000 €</b>	<b>5.700 €</b>

Στην περίπτωση θα του επιστραφεί το ποσό των 5.700 €, το υπόλοιπο πιστωτικό υπόλοιπο 8.000 – 5.700 € = 2.300 € θα μεταφερθεί προς συμψηφισμό στην επόμενη φορολογική

περίοδο ή στην επόμενη διαχειριστική χρήση.

### Παράδειγμα 3ον

Επιχείρηση με Γ' κατηγορίας βιβλίων και με αντικείμενο δραστηριότητας ενδοκοινοτικές παραδόσεις κρασιών και ελαιολάδων κατά τον μήνα Ιανουάριο του 2009 πραγματοποίησε :

Στο τέλος του μήνα Ιανουαρίου θα έχουμε :

**Φ.Π.Α. εκροών - Φ.Π.Α εισροών = 0 - 4930 € = - 4930 €**

Πιστωτικό υπόλοιπο

ΕΙΣΡΟΕΣ	Φ.Π.Α ΕΙΣΡΟΩΝ	
Αγορά ελαιολάδου αξίας	10.000 X 9%	900 €
Αγορά ειδών συσκευασίας	2.000 € X 19%	380 €
Αγορά κρασιών αξίας	15.000 € X 19%	2.850 €
Δαπάνες φορολογητέες	5.000 €	800 €
<b>Σύνολα</b>	<b>32.000 €</b>	<b>4.930 €</b>

ΕΚΡΟΕΣ	Φ.Π.Α. ΕΚΡΟΩΝ	
Εξαγωγές κρασιού	20.000 € X 0%	0
Ενδοκοινοτικές Παραδόσεις ελαιολάδου	20.000 € X 0%	0
<b>Σύνολα</b>	<b>40.000 €</b>	<b>0</b>

### Υπολογισμός ορίου επιστροφής

Εξαγωγές κρασιού	20.000 € X 19%	3.800 €
Ενδοκοινοτικές Παραδόσεις ελαιολάδου	20.000 € X 19%	1.800 €
<b>Σύνολα</b>		<b>3.600 €</b>

### Όριο λόγω διαφοράς συντελεστών

Μ.Σ.Σ εισροών = 4930 / 32.000 = 15,41 %

Ενδοκοινοτικές Παραδόσεις ελαιολάδου	20.000 € X 15,41%	3082,00 €
Φ.Π.Α ελαιολάδου που θα αντιστοιχούσε εάν το ελαιολάδο πωλείτο στην Ελλάδα	20.000 € X 19%	1.800 €
<b>Σύνολα</b>		<b>1.280 €</b>

Σύνολο ορίου επιστροφής 5600 € + 1282 € = 6.882 €

Άρα λοιπόν στο πιο πάνω παράδειγμα η επιχείρηση μπορεί να λάβει ολόκληρο το πιστωτικό υπόλοιπο των 4.930 €. Στο επόμενο άρθρο θα συνεχίσουμε αναφέροντας τον τρόπο επιστροφής του πιστωτικού υπολοίπου, το χρόνο επιστροφής του, καθώς και τα δικαιολογητικά που είναι απαραίτητα για την επιστροφή του Φ.Π.Α.





Στο νησί της Κρήτης και την περίφημη ζώνη των Πεζών της οποίας το κλίμα, οι εδαφολογικές συνθήκες και η Κορωνέικη ποικιλία ευνοούσαν από τα ιστορικά χρόνια και ευνοούν την παραγωγή Εξαιρετικού Παρθένου Ελαιολάδου max. οξύτητας 0,5%. Σήμερα έχει χαρακτηριστεί εξαιρετικό παρθένο ελαιόλαδο Προστατευόμενης Ονομασίας Προέλευσης, έχει την έγκριση της αρμόδιας επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης και υπόκεινται σε αυστηρούς εθνικούς και κοινοτικούς ελέγχους. Ένας διατροφικός θησαυρός του οποίου η οργανοληπτική αξιολόγηση παίρνει άριστα. (Χρυσό βραβείο, διεθνής διαγωνισμός ελαιολάδου, Ζυρίχη 2003. Αργυρό βραβείο, Great Taste Awards 2003)



Π.Ο.Π.  
Εξαιρετικό Παρθένο  
**Ελαιόλαδο**  
οξύτητας 0,5%  
για εγγυημένη ποιότητα!

Ποικιλία  
Κορωνέικη



Λάμπα Φάμπριαν Νόβενος

**ΕΝΩΣΗ ΠΕΖΩΝ ΚΡΗΤΗΣ**  
από το 1933

[www.pezaunion.gr](http://www.pezaunion.gr)



# Τουρισμός

## Ελλειμματική η τουριστική πολιτική

● ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΤΟΥ ΚΑΘΗΓΗΤΗ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗ ΠΑΥΛΟΠΟΥΛΟΥ ΑΠΟ ΤΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ

Η ανάπτυξη νέων τουριστικών προορισμών σε Ευρώπη, Μεσόγειο και Ασία, σε συνδυασμό (α) με τη μονοσήμαντη στήριξη του ελληνικού τουριστικού τομέα (91%) στη δυναμική της δυτικοευρωπαϊκής οικονομίας, (β) την τουριστική ωρίμανση της Δυτ. Ευρώπης, (γ) τη μειωμένη εισοδηματική δυναμική και (δ) την πληθυσμιακή στασιμότητα των μέχρι τώρα μείζονων τουριστικών προελεύσεων, εγείρουν σοβαρά προβλήματα για το μέλλον της ελληνικής τουριστικής οικονομίας. Η τουριστική πολιτική δε μπορεί πλέον να είναι ελλειμματική, όπως επί μακρόν χρόνο υπήρξε, ούτε να τρέχει πίσω από τα γεγονότα. Οι προτεραιότητες πρέπει να αναδιαταχθούν. Χωρίς να υποβαθμιστεί ο ρόλος των δυτικοευρωπαϊκών προελεύσεων, η δυναμική των οποίων δεν είναι πλέον ικανή να εξασφαλίσει μακροπρόθεσμος ένα ικανοποιητικό ρυθμό τουριστικής ανάπτυξης, (οι προελεύσεις αυτές λόγω προσεγγισιμότητας και άλλων παραγόντων αποτελούν ένα στέρεο διαρθρωτικό χαρακτηριστικό της τουριστικής προελεύσεως), η τουριστική πολιτική οφείλει να αξιοποιήσει στον μέγιστο δυνατό βαθμό την μακροπρόθεσμη δυναμική τόσο των νέων ευρωπαϊκών προελεύσεων, όσο και των υπερπόντιων. Μόνο πολιτική με τέτοιες προτεραιότητες είναι εφικτό να καταστήσει δυνατή τη συντήρηση της δυναμικής του τομέα σε μακρά περίοδο χρόνου. Αποτελεί ύψιστη προτεραιότητα η αναζήτηση και ενεργοποίηση νέων ακόρεστων πηγών προελεύσεων με ισχυρή αναπτυξιακή δυναμική και πληθυσμιακή βάση αρκετά μεγάλη, ώστε να εξουδετερώσει τις απώλειες από τη φθίνουσα δυναμική των παραδοσιακών προελεύσεων.

Σημειώνεται ότι στην περίοδο 2000-2005, ο μέσος ετήσιος ρυθμός αφίξεων από τις 10 μείζονες προελεύσεις - οι 9 ευρωπαϊκές - ήταν μόλις 1,5%! Μελέτη της τουριστικής ζήτησης από την δυτικοευρωπαϊκή προέλευση δείχνει δραματική μείωση του δυναμισμού της (Γερμανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Γαλλία, Ιταλία). Η μείωση αυτή δε φαίνεται ότι μπορεί να

εξουδετερωθεί από αξιοποίηση των λοιπών δυτικοευρωπαϊκών προελεύσεων, με δεδομένο τον υψηλό βαθμό κορεσμού που τις χαρακτηρίζει και τους χαμηλούς βαθμούς ανάπτυξης που πραγματοποιούν. Πρέπει, ωστόσο, να επισημανθεί η συντελούμενη τάση όσον αφορά στην πληθυσμιακή γήρανση των εν λόγω χωρών. Η τάση αυτή παρέχει δυνατότητες, αν αξιοποιηθεί σωστά και έγκαιρα. Όπως σε μελέτη του ΙΤΕΠ έχειδειχθεί, τα προχωρημένης ηλικίας άτομα (άνω των 55-60 ετών) έχουν την τάση να ταξιδεύουν σε άλλες χώρες με μακρύτερη διάρκεια παραμονής και προκαλούν ανάπτυξη δραστηριοτήτων που συνεπάγονται υψηλότερη ημερήσια δαπάνη. Μακροπρόθεσμη αξιοποίηση της δυνατότητας αυτής απαιτεί επαγρύπνηση, ευρηματικότητα, αναβάθμιση υποδομών και έγκαιρη διάγνωση και μελέτη των εξελισσόμενων αναγκών της τρίτης ηλικίας.

Ποσοτική ανάλυση τουριστικής πολιτικής υπό προϋποθέσεις έδειξε ότι το μερίδιο της Ανατ. και Ν.Α. Ασίας και των Λοιπών Υπερπόντιων χωρών θα ήταν εφικτό να αυξηθεί το μερίδιο αυτών στον εισερχόμενο τουρισμό στη χώρα μας στο 15-20% αντί του σημερινού 9%, σε συνθήκες μέσου ρυθμού αύξησης του συνόλου των αφίξεων της τάξεως του 5% μεσομακροπρόθεσμος, αλλά και αντίστοιχη αύξηση των συναλλαγματικών εισροών. Σε αντίστοιχη ανάλυση για τις χώρες της Δ. Ευρώπης προέκυψε ότι επίτευξη μέσου ρυθμού αύξησης των αφίξεων της τάξεως του 3% - 3,5% βρίσκεται στο πεδίο του εφικτού. Ο ρυθμός αυτός αντιστοιχίζεται με μέσο ετήσιο ρυθμό 1- 1,5% στην περίοδο 2000 - 2006.

Από τις μέχρι τώρα ενδείξεις διαπιστώνεται υψηλός βαθμός προτιμήσεως για την Ελλάδα, έναντι των λοιπών ευρωπαϊκών μεσογειακών χωρών, τουριστών με προέλευση τις χώρες του ανατολικού συνασπισμού. Η αναδυόμενη τουριστική αγορά της Κεντρικο-Ανατολικής Ευρώπης, ως προελεύσεως, τώρα αρχίζει καθόσον αφορά στους μεσογειακούς προορισμούς. Επιβάλλε-



ται, ως εκ τούτου, επίσπευση λήψεως μέτρων προσελκύσεως και ενδυνάμωση της ποιότητας. Διότι, όπως επιβεβαιώνουν εμπειρικές μελέτες, ικανοποιημένοι επισκέπτες αποτελούν τη φθηνότερη και αποτελεσματικότερη διαφήμιση. Για την περίοδο 2003 - 2006 ο μέσος ρυθμός αύξησης αφίξεων στην Ελλάδα από τις εν λόγω χώρες ήταν 10,1% έναντι αντίστοιχου ρυθμού 4% για το σύνολο των τουριστικών αφίξεων.

Για τις χώρες της τέως Σοβιετικής περιοχής συνάγεται ότι η μεσομακροπρόθεσμη δυναμική ζήτησεως για το ευρωπαϊκό τουριστικό προϊόν είναι πολύ ισχυρότερη σε σύγκριση με εκείνη των χωρών της Κεντρικής-Ανατολικής Ευρώπης. Η ταχύτερη ανάπτυξη, οι κλιματολογικές συνθήκες αλλά και η χαμηλότερη βάση εκκινήσεως συνηγορούν υπέρ μιας τόσο αισιόδοξης προβλέψεως. Εξάλλου, η εμπειρία από τις συγκριτικές επιδόσεις των χωρών αυτών προσδίδουν επαρκή ρεαλισμό στην ανωτέρω εκτίμηση - πρόβλεψη.

Πρέπει να σημειωθεί ότι κατά την περίοδο 2000 - 2006 οι από τη Ρωσία αφίξεις αυξήθηκαν με μέσο ετήσιο ρυθμό της τάξεως του 17%.

Για σκοπούς προβλέψεως έγιναν εύλογες παραδοχές για τους πιθανούς ρυθμούς ανάπτυξης των χωρών της Κεντρικής-Ανατολικής Ευρώπης και εκείνων της ρωσικής περιοχής και για τον αριθμό των εξερχόμενων τουριστών ανά 1000 κατοίκους το 2017, εφαρμόζοντας κατ' αναλογία αντίστοιχες παραμέτρους με εκείνη των Δυτικο-Ευρωπαϊκών χωρών. Τα αποτελέσματα της ασκήσεως καταγράφονται στον παρακείμενο πίνακα. Πρέπει να σημειωθεί ότι η εκτίμηση για τις υπερπόντιες αφίξεις προέκυψε «εξ υπολοίπου», δηλαδή υπελογίσθη ο ρυθμός με τον οποίο πρέπει να αυξάνονται οι αφίξεις με υπερπόντια προέλευση, ώστε να επιτευχθεί μέσος ετήσιος ρυθμός αύξησης για το σύνολο του εισερχόμενου αλλοδαπού τουρισμού της τάξεως του 6%, ποσοστό το οποίο κρίνεται ικανοποιητικό και εφικτό. Το σενάριο που καταγράφεται στον Πίνακα από άποψη δυναμικής των διαφόρων προελεύσεων προϋποθέτει

για το είδος της τουριστικής πολιτικής από απόψεως προτεραιοτήτων και κατευθύνσεων που θα καταστήσει εφικτή την πραγματοποίηση μέσου ετήσιου ρυθμού αύξησης των αφίξεων της τάξεως του 6% ρυθμού που κρίνεται ικανοποιητικός και εφικτός.

Το ανωτέρω σενάριο δεν είναι ασφαλώς το μόνο που μπορούσε να οδηγήσει στο επιθυμητό αποτέλεσμα. Πάντως, οποιοδήποτε σενάριο θα παρουσίαζε αδυναμίες και αβεβαιότητες που επηρεάζονται τόσο από τη δυνατότητα επίτευξης μέσου ρυθμού αύξησης των αφίξεων από τη Δυτική Ευρώπη, αλλά και από τις νέες προελεύσεις, υπερπόντιες και μη, λόγω δυσκολίας προβλέψεως της τουριστικής δυναμικής αυτών, αλλά και την ικανότητα των υποδομών στήριξης της εν λόγω δυναμικής (μεταφορική ικανότητα κ.α.)

Πρόβλεψη Τουριστικών Αφίξεων στην Ελλάδα από Ευρωπαϊκές Προελεύσεις 2005-2017			
Προελεύσεις	2005	2017	%
1. Δυτική Ευρώπη	10.620	16.000	3,5
2. Κεντρ. & Ανατ. Ευρώπη	1.360	3.200	7,5
3. Χώρες τ. Σοβ. Ενώσεως	224	2.060	20,0
Μερικό Σύνολο	12.204	21.260	4,8
Υπερπόντιοι (μη Ευρωπαϊκοί)	1.083	5.440	14,4
ΣΥΝΟΛΟ	13.287	26.700	6,0

Πηγή: ΕΣΥΕ, επεξεργασία στοιχείων ΙΤΕΠ. (Μελέτη του καθηγητή κ. Παναγιώτη Παυλόπουλου για τις νέες πηγές προέλευσης αλλοδαπών τουριστών).



## Συνοπτικές φορολογικές πληροφορίες για επαναπατριζόμενους

Το παρόν άρθρο σκοπό έχει να παρουσιάσει συνοπτικά φορολογικές πληροφορίες για επαναπατριζόμενους.

### Σύστημα φορολογίας

- Οι κάτοικοι Ελλάδος (φυσικά και νομικά πρόσωπα) φορολογούνται για το παγκόσμιο εισοδημά τους. Μη κάτοικοι φορολογούνται μόνο για το εισοδημά τους θα που παράγεται στην Ελλάδα.
- Οι συμβάσεις αποφυγής διπλής φορολογίας εφαρμόζονται μεταξύ των συμβαλλόμενων κρατών.
- Τα κέρδη των ΕΠΕ και ΑΕ φορολογούνται στο όνομα των εταιριών. Μόνο στα διανεμόμενα κέρδη των ΑΕ γίνεται επιπλέον παρακράτηση φόρου 10%.
- Η επιχειρήσεις μπορούν να εφαρμόσουν ένα σύστημα αυτοελέγχου.

### Είδη φόρων

1. Φόροι εισοδήματος: α) Φόρος εταιριών, β) φόρος φυσικών προσώπων.
2. Φόροι συναλλαγών: α) φόρος προστιθέμενης αξίας, β) χαρτόσημο, γ) Εισφορά ΟΓΑ, δ) δημοτικός φόρος, ε) ειδικός φόρος κατανάλωσης, στ) τέλη κυκλοφορίας οχημάτων, ζ) φόρος δωρεών και γονικών παροχών, η) φόρος συγκέντρωσης κεφαλαίων κλπ.
3. Φόροι στην ακίνητη περιουσία: α) Φόρος προστιθέμενης αξίας στα νεόδμητα ακίνητα, β) φόρος μεταβίβασης ακινήτων, γ) φόρος αυτόματου υπερτιμήματος, δ) τέλος συναλλαγής, ε) ενιαίο τέλος ακινήτων, στ) δημοτικός φόρος ακινήτων, ζ) συμπληρωματικός φόρος ακινήτων 1,5-3%.

ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ (Α.Ε, ΕΠΕ, ΑΛΛΟΔΑΠΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ, ΚΛΠ) - ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΦΟΡΟΥ (ΑΡΘΡΟ 109 του Ν. 2238/1994).

Ο φόρος υπολογίζεται στο συνολικό φορολογητέο εισόδημα όλων των υπόχρεων νομικών προσώπων με φορολογικό συντελεστή είκοσι πέντε τοις εκατό (25%). Με τον ίδιο συντελεστή (25%) υπολογίζεται ο φόρος και στο καθαρό κέρδος το οποίο προκύπτει από τη μόνιμη εγκατάσταση των αλλοδαπών επιχειρήσεων στην Ελλάδα, που λειτουργούν με οποιονδήποτε τύπο εταιρίας.

Περαιτέρω, τα καθαρά κέρδη που διανέμουν οι ημεδαπές ανώνυμες εταιρίες στους μετόχους με τη μορφή μερισμάτων ή προμερισμάτων, στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου τους ή στους διευθυντές τους, με τη μορφή αμοιβών και ποσοστών εκτός μισθού και στο εργατοϋπαλληλικό προσωπικό τους με τη μορφή αμοιβών, υπόκεινται σε παρακράτηση φόρου

10% κατά την καταβολή τους στους δικαιούχους ή κατά την πίστωση των τελευταίων. Κατά συνέπεια, τα μερίσματα που εισπράττουν οι μέτοχοι (επενδυτές), μη κάτοικοι της Ελλάδας, φορολογούνται στη χώρα μας εκτός αν ρυθμίζεται διαφορετικά από τη σύμβαση αποφυγής διπλής φορολογίας.

Ειδικά στην περίπτωση των αλλοδαπών επιχειρήσεων που αποκτούν εισοδήματα από πηγή Ελλάδος (δικαιώματα, τόκους, αμοιβές για τη σύνταξη μελετών, αμοιβές για τη μίσθωση μηχανημάτων και λοιπών κινητών πραγμάτων, κ.λ.π.), ενεργείται παρακράτηση φόρου από τον καταβάλλοντα με συντελεστή 20%, με εξάντληση της φορολογικής υποχρέωσης του αλλοδαπού δικαιούχου και με την επιφύλαξη των οριζόμενων από τις διμερείς συμβάσεις αποφυγής διπλής φορολογίας, οι οποίες κατισχύουν. Επισημαίνεται ότι ειδικά για τα δικαιώματα και τους τόκους που καταβάλλονται σε άλλη κράτη μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ισχύουν οι σχετικές κοινοτικές οδηγίες, εκτός αν από τη σύμβαση για την αποφυγή της διπλής φορολογίας προβλέπεται ευνοϊκότερη αντιμετώπιση, οπότε και εφαρμόζεται η σύμβαση.

### ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ ΣΥΝΤΑΞΕΩΝ

Είναι απαραίτητο να ανατρέχουμε σε κάθε περίπτωση στο αντίστοιχο άρθρο της εκάστοτε Σύμβασης αποφυγής της διπλής φορολογίας και να εξετάζουμε με προσοχή τους όρους που αναφέρονται σε αυτή.

Επιπλέον, απαραίτητη προϋπόθεση για να αποφανθούμε σε ποια κατηγορία θα εντάξουμε μία σύνταξη, προκειμένου να γίνει η ανάλογη φορολογική μεταχείριση, σύμφωνα με την αντίστοιχη διάταξη της Σύμβασης, είναι η προσκόμιση στοιχείων σχετικά με i) το φορέα που καταβάλλει τη σύνταξη, ii) τον τομέα (δημόσιο ή ιδιωτικό) που εργάστηκε ο συνταξιούχος και iii) το είδος της καταβαλλόμενης σύνταξης. Α. Στην περίπτωση που κάτοικος Ελλάδας λαμβάνει σύνταξη από πηγές ενός Συμβαλλόμενου Κράτους και από τις διατάξεις της οικείας Σύμβασης αναγνωρίζεται δικαίωμα φορολόγησης της εν λόγω σύνταξης:

- i) και στα δυο Συμβαλλόμενα Κράτη, δηλαδή στο Κράτος Κατοικίας (Ελλάδα) και στο Κράτος Πηγής (από όπου προέρχεται η σύνταξη), η διπλή φορολογία, που τυχόν θα προκύψει, θα αποφευχθεί με τις σχετικές διατάξεις της Σύμβασης εφαρμοζόμενων των αντίστοιχων διατάξεων της εσωτερικής φορολογικής νομοθεσίας μας. Συνεπώς, ο φόρος που έχει παρακρατηθεί στο Κράτος Πηγής (με βεβαίωση από την αρμόδια αρχή) συμψηφίζεται από το Κράτος Κατοικίας

Τύπος επιχείρησης	Ποσοστό φόρου εισοδήματος %	Ευθύνη	Κατηγορία βιβλίων	Τρέχον κόστος	Ελάχιστο κεφάλαιο
Αυτοαπασχολούμενοι (φυσικά πρόσωπα)	0-10,500 10% 10,501-12,000 15% 12,001-30,000 25% 30,001-75,000 35% 75,001- 40%	Απεριόριστη	B*	Χαμηλό	Δεν απαιτείται
Νομικά πρόσωπα (εταιρίες)					
Ομόρρυθμος εταιρία (Ο.Ε.)	20	Απεριόριστη	B*	Μεσαίο	οποιοδήποτε
Ετερόρρυθμος εταιρία (Ε.Ε.)	20	Εν μέρει απεριόριστη	B*	Μεσαίο	οποιοδήποτε
Εταιρία περιορισμένης ευθύνης (ΕΠΕ)	25	περιορισμένη	Γ**	Υψηλό	4,500€
Ανώνυμη εταιρία (Α.Ε.)	25+(10% στα διανεμόμενα μερίσματα)	περιορισμένη	Γ**	Πολύ υψηλό	60,000€

B\* =(Βιβλία εσόδων-εξόδων),

Γ\*\* =(Διπλογραφική τήρηση λογιστικών βιβλίων. Αυτά είναι: 1. Ισοζύγιο 2. Γενικό και συγκεντρωτικό ημερολόγιο 3. Αναλυτικά ημερολόγια 4. Γενικό και αναλυτικό καθολικό. 5. Βιβλίο αποθήκης 6. Βιβλίο παραγωγής 7. Βιβλίο τεχνικών προδιαγραφών 8. Βιβλίο ποσοτικής παραλαβής αγαθών. 9. Βιβλίο Απογραφών 10. Βιβλίο παγίων 11. Βιβλίο ίδρυσης 12. Βιβλίο πρακτικών συνεδριάσεων Διοικητικού Συμβουλίου και γενικών συνελεύσεων. Ειδικές διατάξεις του Κώδικα Βιβλίων και στοιχείων καθορίζουν τον τρόπο και χρόνο ενημέρωσης των παραπάνω βιβλίων.

του δικαιούχου (Ελλάδα), μέχρι του ποσού του φόρου που αναλογεί για το ίδιο εισόδημα στην Ελλάδα.

ii) μόνο στο Κράτος Κατοικίας (Ελλάδα), τότε προκειμένου να εφαρμοσθούν άμεσα οι διατάξεις της οικείας Σύμβασης και να μην παρακρατηθεί φόρος στο άλλο Συμβαλλόμενο Κράτος (Κράτος Πηγής), θα πρέπει ο δικαιούχος να υποβάλει στις φορολογικές αρχές του άλλου Κράτους το Πιστοποιητικό Φορολογικής Κατοικίας που εκδίδεται, ύστερα από αίτησή του, από την Υπηρεσία μας (Βλ. ΠΟΛ 1130/01.06.1999). Εάν το Κράτος Πηγής (από όπου προέρχεται η σύνταξη) έχει παρακρατήσει φόρο κατά παρέκκλιση των διατάξεων της Σ.Α.Δ.Φ., ο εν λόγω φόρος δεν συμψηφίζεται έναντι του ελληνικού φόρου. Ο δικαιούχος της σύνταξης θα πρέπει να ζητήσει την επιστροφή του φόρου από την αλλοδαπή φορολογική αρχή, στην οποία θα πρέπει να υποβάλει το ως άνω Πιστοποιητικό.

iii) μόνο στο Κράτος Πηγής (από όπου προέρχεται η σύνταξη), τότε το Κράτος Κατοικίας (Ελλάδα) δεν θα επιβάλλει φόρο.

Β. Στην περίπτωση που κάτοικος Συμβαλλόμενου Κράτους λαμβάνει σύνταξη από πηγές Ελλάδας και από τις διατάξεις της οικείας Σύμβασης αναγνωρίζεται δικαίωμα φορολόγησης της εν λόγω σύνταξης:

- i) μόνο στην Ελλάδα ή και στην Ελλάδα, τότε θα πρέπει να υποβάλει στην αρμόδια Δ.Ο.Υ. για κατοίκους εξωτερικού δήλωση φορολογίας εισοδήματος, όπου θα συμπεριλάβει το εν λόγω εισόδημα.

ii) μόνο στο Κράτος Κατοικίας, τότε για να μην παρακρατείτε

φόρος εισοδήματος από τη σύνταξη του στην Ελλάδα, θα πρέπει ο δικαιούχος να υποβάλει στην αρχή κάθε έτους στο συνταξιοδοτικό του φορέα την «Αίτηση για την Εφαρμογή της Σύμβασης Αποφυγής της Διπλής Φορολογίας», δεόντως συμπληρωμένη και υπογεγραμμένη. Στην εν λόγω αίτηση είναι ενσωματωμένο και το «Πιστοποιητικό Φορολογικής Κατοικίας», το οποίο θα πρέπει να συμπληρωθεί, υπογραφεί και σφραγισθεί από την αρμόδια φορολογική αρχή της Κατοικίας του δικαιούχου. Το εν λόγω Πιστοποιητικό ισχύει μόνο για το ημερολογιακό έτος κτήσης του εισοδήματος. Στην περίπτωση που δεν υποβληθεί η ως άνω Αίτηση, θα πρέπει να εφαρμοσθούν οι διατάξεις της εσωτερικής νομοθεσίας μας (Κ.Φ.Ε. ν.2238/94). Προκειμένου να επιστραφεί ο φόρος στο δικαιούχο του εισοδήματος, αυτός οφείλει να υποβάλει στην Υπηρεσία μας την «Ετήσια Αίτηση Επιστροφής Φόρου Εισοδήματος-Annual Claim to Refund of Income Tax», δεόντως συμπληρωμένη και υπογεγραμμένη. Στην εν λόγω αίτηση είναι ενσωματωμένο και το «Πιστοποιητικό Φορολογικής Κατοικίας», το οποίο θα πρέπει να συμπληρωθεί, υπογραφεί και σφραγισθεί από την αρμόδια φορολογική αρχή του Κράτους Κατοικίας του.

Έντυπα των «Αιτήσεων για την Εφαρμογή της Σύμβασης Αποφυγής της Διπλής Φορολογίας» και των «Αιτήσεων Επιστροφής Φόρου Εισοδήματος-Annual Claim to Refund of Income Tax», μπορεί να αναζητήσει ο ενδιαφερόμενος είτε από την Υπηρεσία μας, είτε από τις Δ.Ο.Υ.

# Παραδοσιακές Επιχειρήσεις

## Νέες επενδύσεις της Ένωσης Ηρακλείου

Σε δύο χρόνια θα έχουν ολοκληρωθεί οι κτιριακές εγκαταστάσεις για το νέο τυροκομείο της Ένωσης Ηρακλείου Κρήτης, μας υπογράμμισε ο αντιπρόεδρος της κ. Μιχάλης Χαιρέτης.

Ήδη -ανέφερε- η Ένωση έχει ένα υπερσύγχρονο οινοποιείο στο Δήμο Παλιανής του νομού Ηρακλείου, ειδικές κτιριακές εγκαταστάσεις για την τυποποίηση του ελαιόλαδου και ξεχωριστές σύγχρονες κτιριακές υποδομές για την τυποποίηση και οργάνωση εξαγωγής της επιτραπέζιας σταφίδας.

Η Ένωση παράγει κάθε χρόνο 6.000-8000 τόνους κρασί τον χρόνο και ελαιόλαδο 6.000 τόνους ενώ τυποποιεί 2.000 τόνους επιτραπέζια σταφύλια. Ακόμη διακινεί το 40% του κρασιού και το 50% του ελαιόλαδου της παραγωγής της περιοχής ευθύνης της.

Ειδικότερα σκοπός της Ένωσης είναι ο συντονισμός και η ενίσχυση του έργου των Αγροτικών Συνεταιρισμών μελών της για την εξυπηρέτηση των επαγγελματιών και οικονομικών συμφερόντων των συνεταιρισμένων αγροτών. Ο ρόλος των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών μεταξύ των άλλων είναι να συμπληρώνουν την γεωργική παραγωγή των μελών τους και στην συνέχεια η Ένωση αναλαμβάνει την επεξεργασία, τυποποίηση και προώθηση των αγροτικών προϊόντων στην αγορά(κρασί, ελαιόλαδο, επιτραπέζια σταφύλια, ξύδι) καθώς επίσης και παραγωγή ζωοτροφών.

Επιπρόσθετα αναπτύσσει δραστηριότητες εμπορίας αγροτικών εφοδίων, διοικητικής υποστήριξης των αγροτικών συνεταιρισμών και των μελών τους, παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών στους αγρότες, πρακτόρευσης ασφαλιστικών υπηρεσιών στους αγρότες, πρακτόρευσης ασφαλιστικών υπηρεσιών και εκμετάλλευσης σούπερ-μάρκετ.

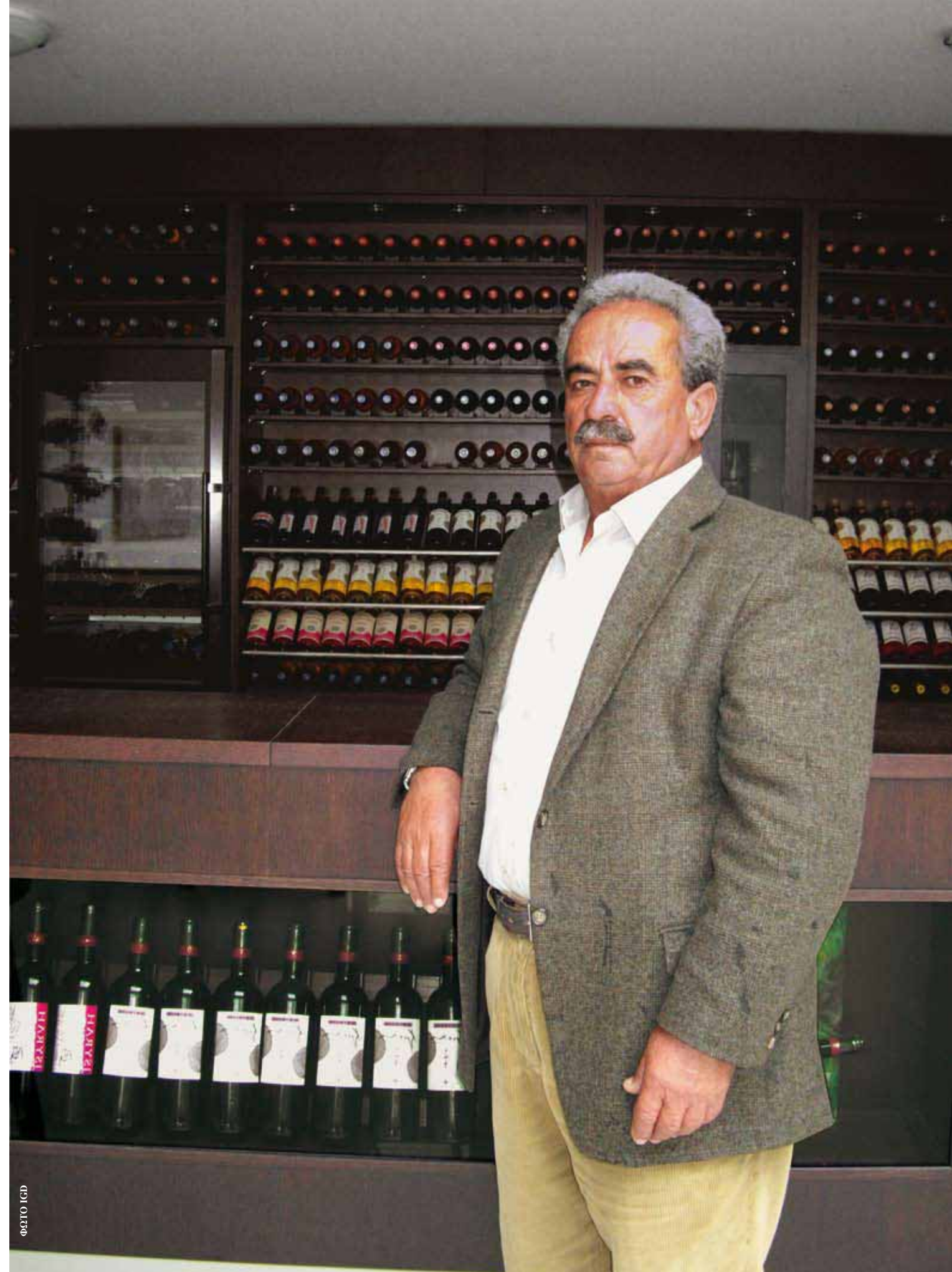
Στο οινοποιείο ωριμάζουν 16 είδη κρασιών όπως:

VINISSIMO (κόκκινο γλυκό κρασί-ποικιλία ΔΙΑΤΙΚΟ), VILANA (οίνος λευκός ξηρός-ποικιλία Βιλάνα, SYRAH (βαθύ κόκκινο χρώμα-γαλλική ποικιλία Syrah), Κρήσα Γη-Βηλάνα (οίνος λευκός ξηρός-ποικιλία Βιλάνα), Κρήσα Γη- SYRAH ΚΟΤΣΙΦΑΛΙ (οίνος ερυθρός ξηρός-ποικιλία Syrah - Κοτσιφάλι), Κρήσα Γη-Κοτσιφάλι Μαντιλάρι (οίνος ροζέ ξηρός-ποικιλία Κοτσιφάλι-Μαντιλάρι) κ.α

Στην Ένωση ανήκουν 169 Πρωτοβάθμιοι Συνεταιρισμοί του νομού Ηρακλείου και το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται σε 3.856.000 ευρώ αποτελούμενο από 241 συνεταιριστικές μερίδες ονομαστικής ονομαστικής αξίας ύψους 16.000 ευρώ έκαστη.

Πρέπει να σημειωθεί, σύμφωνα με τους παράγοντες της Ένωσης, μέσα στο 2008 υπήρξαν σημαντικές διακρίσεις όπως: στο Παρίσι τον Απρίλιο 2008 διακρίθηκε ως εταιρία για το σύνολο των πτυχών της με το International Star for Leadership in Quality, στη Ζυρίχη τον Απρίλιο 2008 για το βιολογικό ελαιόλαδο με το International Olive Award και στις Βρυξέλλες τον Μάιο 2008 για τα ξεχωριστά οργανοληπτικά χαρακτηριστικά του ελαιόλαδου KNOSSOS με το Superior Taste Award.

Η Ένωση ιδρύθηκε το 1927 και οι πρώτες δραστηριότητες αφορούσαν στη συγκέντρωση των παραγομένων προϊόντων (σταφίδα, ελαιόλαδο) και στην παροχή υπηρεσιών. Από το 1970 αρχίζει η δυναμικότερη ανάπτυξη του Φορέα και η ενασχόλησή του με νέες εμπορικές δραστηριότητες (ελαιόλαδο) έως την δεκαετία του 80 όπου προχωρεί σε νέες βιομηχανικές επενδύσεις και σε νέες εμπορικές δραστηριότητες (φυτοφάρμακα, γεωργικά μηχανήματα, κ.α).



## Αφιέρωμα

# Επιθετική πολιτική εξαγωγών



Με επιθετική πολιτική εξαγωγών απαντά στην παγκόσμια οικονομική κρίση ο Ελληνικός Οργανισμός Εξωτερικού Εμπορίου (Ο.Π.Ε.), η οποία περιλαμβάνει 158 δράσεις σε 50 χώρες για το 2009 δηλώνει στο «Ην-Ων» ο Πρόεδρος του Οργανισμού, κ. Παναγιώτης Παπασταύρου. Ο κ. Παπασταύρου εξηγεί γιατί πρέπει οπωσδήποτε να συνεχιστούν, με αμείωτη ένταση, οι προσπάθειες για αύξηση των εξαγωγών, παρά τις δυσκολίες που δημιουργεί η κρίση. Μιλά επίσης για τις αγορές και τους κλάδους στους οποίους δίνει φέτος έμφαση ο Ο.Π.Ε., καθώς και για τις ειδικές δράσεις που υλοποιούνται για την προώθηση και προβολή των κρητικών προϊόντων.

Σε ποιες αγορές, κυρίως, απευθύνονται οι δράσεις του Ο.Π.Ε. για την αύξηση των ελληνικών εξαγωγών; Εδώ και μερικούς μήνες, οι χώρες του πλανήτη, συμπεριλαμβανομένης και της Ελλάδας, βρίσκονται αντιμέτωπες με μια από τις σοβαρότερες οικονομικές κρίσεις της μεταπολεμικής περιόδου. Αδιαμφισβήτητα, η κρίση επηρεάζει αρνητικά και τις ελληνικές εξαγωγές. Ωστόσο, στον Ο.Π.Ε. πιστεύουμε πως είναι ιδιαίτερα σημαντικό να μην πάει χαμένη η δουλειά που κάναμε, μαζί με τις ελληνικές επιχειρήσεις και με τη στήριξη του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών, το τελευταίο διάστημα. Συγκεκριμένα, τα πέντε τελευταία χρόνια, καταφέραμε να αναβαθμίσουμε την παρουσία της Ελλάδας στο εξωτερικό, να δημιουργήσουμε επαφές ανάμεσα στις ελληνικές επιχειρήσεις και σε σημαντικούς ξένους διανομείς, αγοραστές και

εισαγωγείς, να αυξήσουμε τις εξαγωγές μας σε κάποιες αγορές όπου ήμασταν ήδη παρόντες, καθώς να «ανοίξουμε» κάποιες άλλες. Εάν δεν συνεχίσουμε να δραστηριοποιούμαστε έντονα στις αγορές αυτές, τα χρήματα, ο κόπος και ο χρόνος που αφιερώσαμε μέχρι σήμερα θα πάει χαμένος. Γι' αυτό, λοιπόν, στον Ο.Π.Ε. απαντάμε στην κρίση με στοχευμένη, επιθετική πολιτική εξαγωγών. Προτείνουμε στις ελληνικές επιχειρήσεις ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα δράσης για το 2009, το οποίο περιλαμβάνει 158 δράσεις σε 50 χώρες. Δίνουμε έμφαση σε ορισμένες αγορές, οι οποίες πιστεύουμε πως παρουσιάζουν μεγαλύτερες δυνατότητες απορρόφησης των ελληνικών προϊόντων, όπως Η.Π.Α., Γερμανία, Ιταλία, Σερβία, Βουλγαρία, Ρουμανία, Ρωσία, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και Κίνα. Σε ποιους κλάδους δίνετε έμφαση; Ποια ελληνικά προϊόντα «περπατάνε» καλύτερα στο εξωτερικό; Δίνουμε ιδιαίτερη βαρύτητα σε δυναμικούς κλάδους της οικονομίας μας, για τους οποίους έχουμε αναπτύξει, μαζί με τους φορείς, ειδικά προγράμματα προώθησης και προβολής. Πρόκειται συγκεκριμένα για τον κλάδο των τροφίμων, οίνων και ποτών, για τον οποίο δημιουργήσαμε το 2005 το «Kerasma», καθώς και για τον τομέα των κατασκευών, των δομικών υλικών, του εξοπλισμού και των συναφών υπηρεσιών, για τον οποίο υλοποιούμε εδώ και σχεδόν δύο χρόνια την πρωτοβουλία «greek building materials» & «greek building services». Τα αποτελέσματα των εν λόγω προγραμμάτων είναι, μέχρι στιγμής, πολύ

ικανοποιητικά, με τις εξαγωγές των δύο αυτών κλάδων να αντιπροσωπεύουν περίπου το 40% του συνόλου των ελληνικών εξαγωγών. Φέτος, πρόκειται να πραγματοποιήσουμε 63 δράσεις για τα τρόφιμα και ποτά και 48 για τα δομικά υλικά και τις συναφείς υπηρεσίες, ενώ προγραμματίζουμε να ξεκινήσουμε ένα ακόμη παρόμοιο πρόγραμμα για έναν άλλο πολύ σημαντικό τομέα της οικονομίας μας. Ωστόσο, δίνουμε επίσης έμφαση και σε άλλους δυναμικούς κλάδους, όπως γούνα, καλλυντικά, ένδυση/υπόδηση, χημικά, βιομηχανικός και μηχανολογικός εξοπλισμός και ηλιακή ενέργεια. Είναι σημαντικό, όπως ανέφερα και προηγουμένως, να υπάρξει συνέχεια των προσπαθειών για όλα τα προϊόντα, παρά τις όποιες δυσκολίες. Σκοπός μας είναι όχι μόνο να πετύχουμε βραχυπρόθεσμα αποτελέσματα, αλλά και να είμαστε σε όσο το δυνατόν καλύτερη θέση για να επωφεληθούμε της ανάκαμψης που σίγουρα κάποια στιγμή θα έρθει. Με ποιους τρόπους στηρίζετε τις εξαγωγικές προσπάθειες των κρητικών επιχειρήσεων; Καταρχήν, θα ήθελα να σημειώσω ότι ο Σύνδεσμος Εξαγωγέων Κρήτης (Σ.Ε.Κ.), καθώς και η Περιφέρεια Κρήτης καταβάλλουν αξιοσημείωτες προσπάθειες για την προβολή και προώθηση των κρητικών προϊόντων στο εξωτερικό και για την αύξηση των εξαγωγών του νησιού. Οι προσπάθειες αυτές έχουν πάντοτε τη στήριξη του Ο.Π.Ε. Εξάλλου, τα τελευταία χρόνια Σ.Ε.Κ. και Ο.Π.Ε. έχουν πραγματοποιήσει από κοινού σειρά ενεργειών για την προβολή και προώθηση των

ποιοτικών και πιστοποιημένων κρητικών προϊόντων στη διεθνή αγορά. Σε αυτές συμπεριλαμβάνονται:

- Επιχειρηματική Αποστολή στη Σουηδία και τη Δανία, το Σεπτέμβριο 2007
- Επιχειρηματική Αποστολή στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, τον Ιούνιο 2008
- Συμμετοχή στη Διεθνή Έκθεση Τροφίμων-Ποτών Anuga (Γερμανία), το 2005 και το 2007
- Συμμετοχή στη Διεθνή Έκθεση Τροφίμων-Ποτών Sial (Γαλλία), το 2006 και το 2008
- 2<sup>ο</sup> και 3<sup>ο</sup> Διεθνές Συνέδριο Ελληνικής Γαστρονομίας και Partenariat Ελληνικής Βιομηχανίας Τροφίμων, Οίνων και Ποτών (Ελλάδα), το 2007 και το 2008 αντίστοιχα
- 1<sup>ο</sup> Διεθνές Partenariat κατασκευών, δομικών υλικών, εξοπλισμού και συναφών υπηρεσιών «Building the Future» (Ελλάδα), το 2008
- Συμμετοχή στη Διεθνή Έκθεση Τροφίμων-Ποτών Mediterranean Food and Drinks Exhibition (Κύπρος), το 2008.

Η στήριξη των επιχειρήσεων της Περιφέρειας, συμπεριλαμβανομένων των επιχειρήσεων της Κρήτης, και η προβολή και προώθηση των τοπικών προϊόντων αποτελεί γενικότερα έναν από τους στρατηγικούς στόχους του Οργανισμού μας. Σκοπός μας είναι να συνεχίσουμε και φέτος τη συνδιοργάνωση σημαντικών δράσεων με τους φορείς της Κρήτης.



## Νέες ανατιμήσεις στο κλάδο αυτοκινήτου

«Σε νέες ανατιμήσεις των ασφαλιστικών προϊόντων αυτοκινήτου θα προχωρήσουν οι ασφαλιστικές εταιρίες σύμφωνα με την νέα προσαρμογή της ελληνικής νομοθεσίας» τόνισε στο «Ην-Ων» η Γενική Διευθύντρια της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιριών κ. Μ. Αντωνάκη Ερ. Ποια ασφαλιστικά προϊόντα έχουν αυξημένη ζήτηση; Απ. Αυξημένη ζήτηση σημειώνεται στα προϊόντα υγείας και σύνταξης, γεγονός που συνδέεται φυσικά με την ολοένα αυξανόμενη αδυναμία του Κράτους να ανταποκριθεί στις ανάγκες του ατόμου για ποιοτικές υπηρεσίες υγείας και επαρκή σύνταξη. Ακόμη, αξιοσημείωτη ανάπτυξη παρουσιάζει και ο κλάδος αστικής ευθύνης. Γενικότερα, αξίζει να σημειωθεί πως στην Ελλάδα, κανένας κλάδος ασφάλισης δεν είναι κορεσμένος. Μεγάλα περιθώρια ανάπτυξης υπάρχουν σε όλους τους κλάδους ασφάλισης, γεγονός που φαίνεται και από τη σύγκριση με τα επίπεδα ανάπτυξης άλλων χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Πράγματι, η Ελλάδα παραμένει αρκετά πίσω σε σχέση με άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ερ. Ποια η νέα στρατηγική της Ένωσης για να φέρει κοντά στις ασφαλιστικές εταιρίες τους Έλληνες καταναλωτές; Απ. Το ζήτημα που απασχολεί την αγορά εδώ και χρόνια είναι η έλλειψη ασφαλιστικής συνείδησης. Η νοοτροπία μας δε χαρακτηρίζεται από πρόνοια και προνοητικότητα για το μέλλον. Επίσης, μια αρκετά μεγάλη μερίδα του πληθυσμού θεωρεί πως η ασφάλιση είναι «είδος πολυτελείας», κάτι που σε καμία περίπτωση δεν ισχύει. Η ασφάλιση δεν απευθύνεται στους έχοντες, οι οποίοι έχουν την οικονομική δυνατότητα να καλύψουν τις επιπτώσεις ενός επερχόμενου κινδύνου, αλλά σε εκείνες τις ομάδες πληθυσμού για τις οποίες οι επιπτώσεις είναι οικονομικά δυσβάσταχτες. Η ασφάλιση είναι μια πολύτιμη υπηρεσία που προσφέρει εξασφάλιση στον πολίτη σε δύσκολες περιόδους. Με βάση τα παραπάνω, η αύξηση της ασφαλιστικής συνείδησης αποτελεί άγιο στόχο της ασφαλιστικής αγοράς και της ΕΑΕΕ, στόχο των οποίων προσεγγίζει με μια σειρά από ενέργειες που κύριο άξονα έχουν τη συστηματική και έγκυρη ενημέρωση των πολιτών για τα οφέλη της ασφάλισης. Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΑΕΕ ζητά επίσης τη συνεργασία και τη στήριξη της Πολιτείας, προκειμένου να αντιληφθούν οι πολίτες τα οφέλη της ασφάλισης.

Ερ. Θα υπάρξουν νέες ανατιμήσεις στον κλάδο αυτοκινήτων; Απ. Η προσαρμογή της ελληνικής νομοθεσίας στην 5η Οδηγία Αυτοκινήτων, η οποία πραγματοποιήθηκε με το Ν. 3746/09 περιλαμβάνει την αναπροσαρμογή των κατώτατων ορίων ασφαλιστικής κάλυψης στον Κλάδο Αυτοκινήτων. Αυξάνεται πλέον σημαντικά το ύψος των αποζημιώσεων που μπορεί να εκδικαστούν πλέον για σωματικές βλάβες και υλικές ζημιές από τροχαίο ατύχημα. Συγκεκριμένα, με το ισχύον καθεστώς προβλέπεται το ποσό των 500.000€ ανά ατύχημα για σωματικές βλάβες και 100.000€ για υλικές ζημιές. Τα όρια αυτά μεταβάλλονται ως εξής: από 1/6/2009, 500.000€ ανά θύμα για σωματικές βλάβες και 500.000€ ανά ατύχημα για υλικές ζημιές, από 1/1/2011, 750.000€ ανά θύμα για σωματικές βλάβες και 750.000€ ανά ατύχημα για υλικές ζημιές και τέλος από 1/6/2012, 1.000.000€ ανά θύμα για σωματικές βλάβες και 1.000.000€ ανά ατύχημα για υλικές ζημιές. Είναι προφανές, λοιπόν, πως τα ελληνικά δικαστήρια θα έχουν τη δυνατότητα να εκδικάσουν σημαντικά μεγαλύτερα ποσά για τις παραπάνω περιπτώσεις. Η πολιτική που θα ακολουθηθεί στην πράξη, μένει να αποδειχτεί, παρόλ' αυτά οι ασφαλιστικές εταιρίες είναι υποχρεωμένες να ζητήσουν το κατάλληλο ασφάλιστρο ώστε να είναι σε θέση να πληρώσουν τις αυξημένες αυτές αποζημιώσεις. Το ύψος του ασφαλιστρού συνδέεται άμεσα με το ύψος των αποζημιώσεων. Βέβαια, ως γνωστό δεν υπάρχει ενιαία τιμολόγηση στον κλάδο Αυτοκινήτων, το οποίο σημαίνει πως θα υπάρξουν ενδεχομένως διαφορές στην τιμολόγηση των νέων ορίων από εταιρία σε εταιρία, όπως ακριβώς υπάρχουν και σήμερα.

### ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ

Η κ. Μ. Αντωνάκη είναι μαθηματικός-αναλογίστρια με μεταπτυχιακές σπουδές στην Επιχειρησιακή Έρευνα και Πληροφορική και πολύχρονη εμπειρία σε θέματα Ιδιωτικής Ασφάλισης. Από το 1995 κατέχει τη θέση της Γενικής Διευθύντριας της ΕΑΕΕ. Είναι επίσης Αντιπρόεδρος στο Δ.Σ. της Επιτροπής Εποπτείας Ιδιωτικής Ασφάλισης (ΕΠ.Ε.Ι.Α.) και διδάσκει στο Ελληνικό Ινστιτούτο Ασφαλιστικών Σπουδών (Ε.Ι.Α.Σ.).

## Μείωση της τουριστικής κίνησης



«Μείωση κατά 2% θα παρουσιάσει ο δείκτης της τουριστικής του 2009 σε σχέση με το 2008, σύμφωνα με στοιχεία του Παγκόσμιου Οργανισμού Τουρισμού» υπογράμμισε σε συνέντευξη στο «Ην-Ων» ο πρόεδρος του Ξενοδοχειακού Επιμελητηρίου Ελλάδος κ. Γεράσιμος Φωκάς.

Σε ένα τόσο ρευστό περιβάλλον-συνέχισε-που χαρακτηρίζεται από την οικονομική ύφεση στις κύριες αγορές μας και την «αναβολή» των κρατήσεων, θα ήταν ριψοκίνδυνο, ενδεχομένως δε και επιπόλαιο, να επιχειρήσει κανείς μια πρόγνωση. Αυτό που είναι βέβαιο είναι ότι τα πράγματα είναι δύσκολα και ότι και στη χώρα μας θα παρατηρηθούν και στον εισερχόμενο και στον εσωτερικό τουρισμό, οι τάσεις που διεθνείς έρευνες διαπιστώνουν μεταξύ των δυνητικών τουριστών: αύξηση των κρατήσεων της τελευταίας στιγμής, ώστε να αξιοποιηθούν τυχόν προσφορές, μείωση των ημερών παραμονής στον προορισμό, απαίτηση για χαμηλότερη τιμή έναντι υπηρεσιών υψηλότερης αξίας.

Η φετινή χρονιά -τόνισε- θα είναι αναμφίβολα χρονιά κρίσης για τον Παγκόσμιο Τουρισμό και κατά συνέπεια θα πλήξει και τον Τουρισμό προς τη λεκάνη της Μεσογείου και προς τη χώρα μας, η οποία, όπως είναι γνωστό, περιβάλλεται από εξω-κοινοτικές χώρες-προορισμούς ή κοινοτικούς προορισμούς εκτός ευρωζώνης, που δεν έχουν να αντιμετωπίσουν το «μειονέκτημα» του σκληρού σχετικά ευρώ, αλλ' αντίθετα θα επωφεληθούν τουριστικά από την ισοτιμία των νομισμάτων τους. Όμως, είναι πολύ δύσκολο αν όχι αδύνατο, να προβλέψει κανείς το τελικό αποτέλεσμα σε αφίζεις, διανυκτερεύσεις ή τουριστικές εισπράξεις.

Το Επιμελητήριο-υπογράμμισε- έχει συγκεκριμένο ρόλο και αρμοδιότητες, στις οποίες δεν περιλαμβάνεται η δυνατότητα λήψης άμεσων μέτρων χρηματοπιστωτικού ή φορολογικού χαρακτήρα για τα μέλη του. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων αυτών, έγκαιρα επιχείρησε να κινητοποιήσει τους αρμόδιους κυβερνητικούς παράγοντες ξεκινώντας από μια δημόσια συνάντηση-συζήτηση ανώτατων στελεχών του χώρου της Οικονομίας και του Τραπεζικού τομέα με συμμετοχή και του Υπουργού Τουριστικής Ανάπτυξης και του μετέπειτα υπουργού

Οικονομίας και Οικονομικών, με θέμα της παγκόσμια κρίση του χρηματοπιστωτικού συστήματος και τις ενδεχόμενες επιπτώσεις της στον Τουρισμό. Κατά τη συζήτηση αυτή, οι παράγοντες Επιμελητηρίου παρουσίασαν τις προτάσεις τους προς την Κυβέρνηση για την αντιμετώπιση της κρίσης, το σύνολο σχεδόν των οποίων έγινε αποδεκτό.

Την περίοδο αυτή -διευκρίνισε- το Επιμελητήριο ολοκληρώνει δύο σημαντικά έργα, που θα στηρίζουν τα μέλη του και δη τις ΜΜΕ του ξενοδοχειακού κλάδου: ένα προωθημένο πληροφοριακό σύστημα και ένα κέντρο στήριξης των ΜΜΕ με πληροφόρηση και συμβουλές για την αξιοποίηση χρηματοδοτικών κλπ προγραμμάτων. Το ίδιο το ΞΕΕ έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 2001 και επομένως αναμένεται να λειτουργήσει ως φορέας διαχείρισης κοινοτικών προγραμμάτων, που θα στηρίζουν τα μέλη του.

### ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Ο Γεράσιμος Λ. Φωκάς γεννήθηκε στην Κεφαλονιά και είναι απόφοιτος της Ανώτατης Σχολής Εμπορικών και Οικονομικών Επιστημών.

Στις αρχές της δεκαετίας του 1960 ίδρυσε μαζί με άλλους επιχειρηματίες τις Ξενοδοχειακές Επιχειρήσεις «ΗΛΕΚΤΡΑ» και από τότε είναι Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της αλυσίδας των Ξενοδοχείων «ΗΛΕΚΤΡΑ», η οποία αποτελείται από πέντε (5) ξενοδοχεία διακεκριμένα για την ποιότητα υπηρεσιών τους στην Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Κρήτη και Ρόδο. Διετέλεσε Πρόεδρος της Ένωσης Ξενοδόχων Αθηνών (Ε.Ξ.Α.), της Πανελληνίας Ομοσπονδίας Ξενοδόχων (Π.Ο.Ξ.), Αντιπρόεδρος της Συνομοσπονδίας των Εθνικών Ενώσεων Ξενοδοχίας, Εστίασης και Αναψυχής της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Hotrec) και μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων του Ε.Ο.Τ., του Ξ.Ε.Ε., του Ελληνοαμερικανικού, και Ελληνοβρετανικού Επιμελητηρίου καθώς και του Συνδέσμου Ανώνυμων Εταιρειών και ΕΠΕ.

Σήμερα υπηρετεί την ελληνική ξενοδοχειακή βιομηχανία από τη θέση του αιρετού Προέδρου του Δ.Σ. του Ξενοδοχειακού Επιμελητηρίου της Ελλάδος.

● Μιχάλης Δαμανάκης

-ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ ΣΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ  
ΣΧΟΛΗ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΤΗΣ ΑΓΩΓΗΣ-ΠΑΙΔΑΓΩΓΙΚΟ ΤΜΗΜΑ  
-ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΤΟΥ Ε.ΔΙΑ.Μ.ΜΕ

Ο ΕΡΕΥΝΗΤΗΣ ΤΗΣ ΔΙΑΠΟΛΙΤΙΣΜΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

Στο πλάι των «πρεσβευτών του ελληνικού πολιτισμού» που είναι οι Έλληνες της διασποράς βρίσκεται ο καθηγητής Διαπολιτισμικής Παιδαγωγικής του Παιδαγωγικού Τμήματος Δημοτικής Εκπαίδευσης του Πανεπιστημίου Κρήτης και Διευθυντής του Εργαστηρίου «Διαπολιτισμικών και Μεταναστευτικών Μελετών» (Ε.ΔΙΑ.Μ.ΜΕ.) κ. Μιχάλης Δαμανάκης.

Η διαπολιτισμική αγωγή και εκπαίδευση -υπογραμμίζει σε συνέντευξη που έδωσε στο «Ην-Ων»- προϋποθέτει και στοχεύει στη συνεκπαίδευση των πολιτών κάθε χώρας και των αλλοδαπών. Με βάση, λοιπόν, την συνεκπαίδευση οι «διαφορετικότητες», οι «ετερότητες» συναντώνται, αλληλεπιδρούν και αλληλοεμπλουτίζονται.

Η Διαπολιτισμική Παιδαγωγική -συνέχισε- προέκυψε τις τρεις τελευταίες δεκαετίες του περασμένου αιώνα στην Ευρώπη, μετά από προσπάθεια των θεωρητικών της αγωγής και της εκπαίδευσης να δώσουν απαντήσεις σε ερωτήματα που προκύπτουν, λόγω της μετεξέλιξης των σύγχρονων κοινωνιών σε «πολυπολιτισμικές».

Το Ε.ΔΙΑ.Μ.ΜΕ. στο οποίο είναι διευθυντής από το 1995 θεσμοθετήθηκε μετά από πρότασή του, για να ασχοληθεί σε ερευνητικό και μεταπτυχιακό επίπεδο, αλλά και στο επίπεδο των προπτυχιακών σπουδών, με θέματα αγωγής και εκπαίδευσης των Ελλήνων της διασποράς, καθώς και των παλιν-οστούντων και αλλοδαπών στην Ελλάδα.

Την περίοδο 1988-1993 ο κ. Δαμανάκης ήταν Πρόεδρος του Παιδαγωγικού Τμήματος Δ.Ε. στο Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, το 1995 - 1997 Πρόεδρος του Παιδαγωγικού Τμήματος Δ.Ε. στο Πανεπιστήμιο Κρήτης, το 1996 - 1999 ήταν Πρόεδρος του Π.Ε.Κ. Ηρακλείου Κρήτης, ενώ την περίοδο 1999 - 2004 χρημάτισε Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Προσωπικού του Πανεπιστημίου Κρήτης.

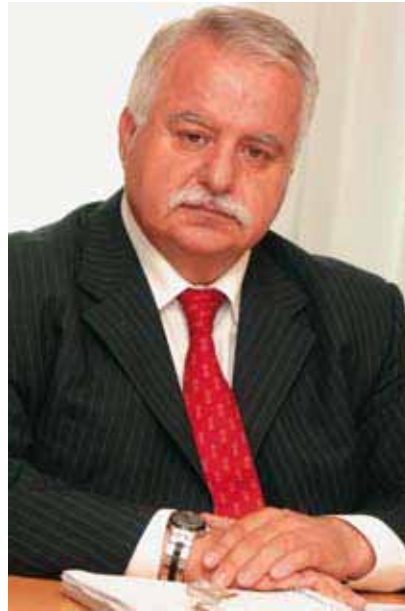
Πρέπει να σημειωθεί -είπε ο καθηγητής- ότι στην Ελλάδα βρισκόμαστε στην αρχή σε ό,τι αφορά την εκπαιδευτική πράξη και την εκπαιδευτική πολιτική, αλλά και αναφορικά με τη σχετική παιδαγωγική θεωρία ως προς τη διαπολιτισμική εκπαίδευση. Οι χώρες της Κεντρικής και της Βόρειας Ευρώπης διαθέτουν περισσότερη εκπαιδευτική εμπειρία και

εγκυρότερη επιστημονική γνώση, αλλά θεσμικά δεν έχουν ούτε αυτές κατοχυρώσει τη διαπολιτισμική εκπαίδευση. Η Ελλάδα -διευκρίνισε- έχει μια ιστορία 23 ετών ως πλήρες μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε) και επομένως έχει εντάξει στις δομές και στις λειτουργίες της πολλούς κανόνες της Ε.Ε. Η σημαντική παράμετρος ως προς την εξέλιξή της, ωστόσο, είναι, η μετεξέλιξη της από χώρα αποστολής σε χώρα υποδοχής μεταναστών. Υπογράμμισε, επίσης, ότι «Η παρουσία περίπου ενός εκατομμυρίου αλλοδαπών στην Ελλάδα ισοδυναμεί σχεδόν με το 10% του πληθυσμού και αλλάζει σημαντικά τη δημογραφική σύνθεση της χώρας. Από την άλλη, το γεγονός ότι σχεδόν τα 11% του μαθητικού πληθυσμού στην πρωτοβάθμια εκπαίδευση προέρχονται από περισσότερες από 50 διαφορετικές χώρες, ανάγκασε τις ελληνικές κυβερνήσεις να λάβουν συγκεκριμένα εκπαιδευτικά μέτρα, τα οποία, εντάσσονται κάτω από το γενικό όρο διαπολιτισμική εκπαίδευση. Τα μέτρα αυτά ελήφθησαν κυρίως κατά τη δεκαετία του 1990, με αποτέλεσμα να προστεθεί στην εθνική και στην ευρωπαϊκή διάσταση και η διαπολιτισμική».

Όπως ανέφερε, αδιαμφισβήτητο γεγονός είναι, ότι η σύγχρονη Ευρώπη είναι και γίνεται όλο και περισσότερο πολυπολιτισμική, πολυγλωσσική, πολυθρησκευτική, όχι μόνο λόγω των πολιτισμικών και γλωσσικών ιδιαιτεροτήτων των λαών της, αλλά και λόγω της μαζικής εισόδου μεταναστών, από άλλες μη ευρωπαϊκές χώρες, σ' αυτή. Πρόκειται, επομένως, για μια κλασική περίπτωση συνάντησης και αλληλεπίδρασης πολιτισμών, όχι μόνο ευρωπαϊκής προέλευσης, πράγμα που θα μας απασχολήσει αρκετά και στο μέλλον. Από το 1997 μέχρι σήμερα ο κ. Δαμανάκης έχει εστιάσει τις ερευνητικές δραστηριότητές του στον ελληνισμό της διασποράς και ιδιαίτερα στην ελληνόγλωσση εκπαίδευσή του, μετατρέποντας έτσι το Πανεπιστήμιο Κρήτης σε σημείο αναφοράς για τους Έλληνες, γενικότερα, και για τους Κρήτες, ειδικότερα. Ας σημειωθεί, ότι η γραμματεία και η ιστοσελίδα του Παγκοσμίου Συμβουλίου Κρητών φιλοξενούνται στο ΕΔΙΑΜΜΕ.



Απονομή τιμητικής πλακέτας στον καθηγητή Μιχάλη Δαμανάκη από την κα Στέλλα Κοκκόλη, εκ μέρους του ΣΑΕ Αμερικής και της Ελληνοαμερικανικής Ένωσης Εκπαιδευτικών, Ρέθυμνο Ιούλιος 2008.



# Προστασία των δασών

## Η αναδάσωση ως λύση για την αποκατάσταση του φυσικού τοπίου

Τα τελευταία 80 χρόνια μειώθηκαν τα δάση παγκοσμίως κατά 80% γεγονός που συνεπάγεται, τόσο την αύξηση του ρυθμού εξαφάνισης των ειδών που ζουν σε αυτά όσο και την επιδείνωση του φαινομένου του θερμοκηπίου, καθώς τα δάση αποτελούν ρυθμιστικό παράγοντα του κλίματος της γης. Καθώς γνωρίζουμε, τα δάση μετατρέπουν τεράστιες ποσότητες διοξειδίου του άνθρακα σε οξυγόνο. Για το λόγο αυτό οι επιστήμονες προειδοποιούν ότι αν συνεχιστεί η μείωση των δασών θα αντιμετωπίσουμε σε εντονότερο βαθμό τις κλιματικές αλλαγές.

Στις πόλεις έχει προβλεφθεί και υπάρχουν δέντρα στα πάρκα, στα πεζοδρόμια, στα μπαλκόνια ή στις ταράτσες των σπιτιών, που λειτουργούν ως ρυθμιστές του οξυγόνου και της θερμοκρασίας. Έτσι, σύμφωνα με τον Πίνακα 1 στις μεγάλες πόλεις αντιστοιχούν ορισμένα m<sup>2</sup> πρασίνου ανά κάτοικο.

### Πίνακας 1

Πόλεις	m <sup>2</sup> πράσινου ανά κάτοικο
Αθήνα	2.25
Θεσσαλονίκη	2.50
Παρίσι	8.35
Ρώμη	9.00
Λονδίνο	9.00
Βιέννη	15.00
Σόφια	15.00

Από τον πίνακα διαπιστώνεται ότι, ενώ στην Αθήνα

και στη Θεσσαλονίκη αντιστοιχούν 2.25 και 2.50 m<sup>2</sup> πρασίνου ανά κάτοικο, στις άλλες πόλεις η αντιστοιχία είναι τριπλάσια έως και πενταπλάσια, γεγονός που αποδεικνύει ότι σε αυτόν τον τομέα υστερούμε και θα πρέπει να βρούμε τρόπους βελτίωσης του πρασίνου στις πόλεις μας. Μελέτες έχουν δείξει ότι η παρουσία φυτών γύρω μας βοηθά στη σωματική υγεία και ψυχική ηρεμία του ανθρώπου.

Στην Ελλάδα δυστυχώς κάθε χρόνο είμαστε μάρτυρες τραγικών εικόνων, όταν χιλιάδες στρέμματα δάσους εξαφανίζονται μέσα σε φλόγες. Σύμφωνα με στοιχεία του WWF Ελλάδος, οι πυρκαγιές που πλήττουν τα δάση της χώρας μας, κυρίως κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, αυξάνονται σχεδόν κάθε χρόνο και, εάν συνεχιστούν με το ρυθμό των τελευταίων ετών, υπολογίζεται ότι σε 50 περίπου χρόνια το δάσος στην Ελλάδα θα υφίσταται "μόνο σε φωτογραφίες".

Αξίζει να σημειωθεί ότι στις μεσογειακές χώρες η φωτιά, όταν προκαλείται με φυσικό τρόπο - για παράδειγμα από ένα κεραυνό - αποτελεί παράγοντα ανανέωσης καθώς τα δάση είναι προσαρμοσμένα σε τέτοιες συνθήκες. Όμως, δεδομένου ότι οι περισσότερες φωτιές δεν αποτελούν φυσικό φαινόμενο αλλά προέρχονται από αμέλεια ή εγκληματική ενέργεια, η αναδάσωση των καμένων περιοχών αποτελεί σε αρκετές περιπτώσεις τη μοναδική λύση για την αποκατάσταση του φυσικού τοπίου.

Θα πρέπει όμως πάντα να δίνεται και η απαιτούμενη προσοχή στην αναδάσωση. Για παράδειγμα, όταν ένα καμένο δάσος έχει πλούσια φυσική αναγέννηση δεν πρέπει να αναδασώνεται γιατί έτσι εμποδίζεται η

φυσική εξέλιξη της βλάστησης. Αυτό συμβαίνει συνήθως στα μεσογειακά φυτά, τα οποία έχουν αναπτύξει ειδικούς μηχανισμούς που διασφαλίζουν τη διάσωση των αναπαραγωγικών τους οργάνων. Σε αυτή την κατηγορία ανήκουν τα πεύκα, τα οποία έχουν σπόρους με πολύ σκληρά περιβλήματα που δεν καίγονται και παράλληλα φυλάσσονται μέσα στα κουκουνάρια. Στις περιπτώσεις αυτές υπάρχει φυσική αναδάσωση, όπου σε διάστημα δυο περίπου ετών από τη φωτιά, τα φυτά αναγεννιούνται και ολόκληρο το οικοσύστημα ανακάμπτει.

Στην περίπτωση όμως που ένα δάσος έχει υποστεί συχνές πυρκαγιές και υπάρχει έντονη υποβάθμιση του οικοσυστήματος, λόγω της διάβρωσης του εδάφους, τότε χάνεται η ικανότητα φυσικής αναγέννησης και η τεχνητή αναδάσωση είναι αναγκαία. Αλλά και εδώ πρέπει να δίνεται σημασία σε τρία σημεία: 1. στην κατάλληλη εποχή για αναδάσωση, που συνήθως είναι από τον Οκτώβριο έως το Μάρτιο, την περίοδο δηλαδή που υπάρχουν αρκετές βροχές 2. στην επιλογή των δέντρων, ώστε να επιλέγεται ένα είδος δέντρου που να είναι προσαρμοσμένο στις ιδιαίτερες συνθήκες της κάθε περιοχής, πχ. σε ένα ξηροθερμικό περιβάλλον είναι πιθανό να φυτέψουμε ακακίες και 3. στον τρόπο με τον οποίο φυτεύεται ένα δέντρο, καθώς σε ορισμένες

περιπτώσεις απαιτούνται το ξεχορτάρισμα, το σκάλισμα και πιθανόν και το κλάδεμα των νεαρών φυτών. Σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης εξετάζονται διάφορα μέτρα προστασίας των δασών. Ενδεικτικά αναφέρονται οι στόχοι που έχουν τεθεί στην ανακοίνωση της Επιτροπής «Περιορισμός της αλλαγής του κλίματος του πλανήτη - Η πορεία προς το 2020 και μετέπειτα» όπου τονίζεται η σημασία της προστασίας των δασών και μέτρα αναδάσωσης. Ο στόχος που πρέπει να επιτευχθεί είναι η συγκράτηση της παγκόσμιας απώλειας δασικών εκτάσεων το αργότερο μέχρι το 2030 και ο περιορισμός της αποψίλωσης των τροπικών δασών κατά τουλάχιστον 50% έως το 2020, σε σύγκριση με τα τρέχοντα επίπεδα.

Είναι επομένως καιρός να υλοποιήσουμε τις δεσμεύσεις που έχουμε αναλάβει και να προχωρήσουμε άμεσα σε συγκεκριμένες πράξεις. Πρέπει να αφυπνιστούμε και να γίνει συνείδηση όλων ότι τα δάση αποτελούν παγκόσμια κληρονομιά και η προστασία τους ευθύνει για ολόκληρη την ανθρωπότητα. Η αναδάσωση και η προστασία τους πρέπει να γίνουν βίωμα, πράξη, θέμα διαλέξεων στα σχολεία και τα πανεπιστήμια, όχι μόνο για να σώσουμε τη χώρα και το μέλλον το δικό μας και των παιδιών μας, αλλά για να προσφέρουμε στην ιστορία της ανθρωπότητας.



# B U S I N E S S M A N A G E M E N T

Βασίλης Ν. Κέφης  
Πέτρος Παπαζαχαρίου

## ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΟΡΑΜΑ ΣΕ BUSINESS PLAN



«Το όραμα, οι αντικειμενικοί στόχοι, οι στρατηγικές και οι τακτικές είναι τα βασικά στοιχεία που απαρτίζουν ένα επιχειρηματικό σχέδιο»

Πρόσκληση και πρόκληση αποτελεί ένα επιχειρηματικό σχέδιο. Πρόσκληση προς υποψήφιους επενδυτές να επενδύσουν στη συγκεκριμένη επιχειρηματική μονάδα και πρόκληση για τα στελέχη να πετύχουν τους στόχους αξιοποιώντας τους πόρους (ανθρώπινους, υλικούς και άυλους) της επιχείρησης, εξασφαλίζοντας την επικέντρωσή τους μόνο σε συγκεκριμένους τομείς δράσης (το πρόβλημα της στενότητας των πόρων) και ιεραρχώντας τα βήματα στρατηγικής σκέψης και υλοποίησης. Είναι παράλληλα μια ευκαιρία και όχι απλά μια ιδέα που μπορεί να αξιοποιηθεί από την ομαδική εργασία και να προσδώσει στην επιχείρηση ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Η επιτυχία του επιχειρηματικού σχεδίου είναι συνάρτηση ενός αριθμού κριτηρίων που αναλύονται στο παρόν εγχειρίδιο, όπως η εφικτότητα των στόχων, η άριστη γνώση του περιβάλλοντος δράσης, η θέση της εταιρείας στην αγορά κ.ά.

Τα στελέχη που είναι επιφορτισμένα με την εκπόνησή του οφείλουν να αποφεύγουν τους formalismούς και την ετήσια αναδόμησή του με βάση στατιστικές αναπροσαρμογές και ξεπερασμένες πρακτικές. Οι παραδοσιακές μέθοδοι εκπόνησης του επιχειρηματικού σχεδίου έχουν χάσει την αξιοπιστία τους και έχουν συνθλιβεί από τις μεταβολές του οικονομικού και κοινωνικού περιγύρου.

Ένα σύγχρονο επιχειρηματικό σχέδιο πρέπει να ικανοποιεί τα κριτήρια της ευελιξίας, της αποτελεσματικότητας και της ελαστικότητας. Αυτό μπορεί να συμβεί μόνο αν ανά πάσα στιγμή τα στελέχη είναι έτοιμα να προβούν σε διορθωτικές αλλαγές που θα του δώσουν τη φρεσκάδα και το έναυσμα συνεχούς και συνεπούς δράσης.

Χρειάζεται ακαδημαϊκή αυστηρότητα στην εκπόνηση και στην εφαρμογή του; Η απάντηση βρίσκεται στα τρία παραπάνω κριτήρια, που διέπουν το σχεδιασμό του. Ας αναλογιστούμε ότι οι αναγνώστες ενός επιχειρηματικού σχεδίου -υποψήφιοι επενδυτές ή επενδυτές εν αναμονή- έχουν διαβάσει δεκάδες ή/και εκατοντάδες ανάλογα σχέδια πριν από το δικό σας. Άρα η ακαδημαϊκή αυστηρότητα δεν θα τους εντυπωσιάσει. Θέλουν να δουν ολοκληρωμένες απαντήσεις σε πρακτικές ερωτήσεις, αφού δεν

επενδύουν σε άγλυχα επιχειρηματικά σχέδια αλλά σε ανθρώπους. Ποιοι χρειάζονται το επιχειρηματικό σχέδιο; Οι επιχειρήσεις του ιδιωτικού τομέα; Του δημοσίου; Οι πολυεθνικές, οι μετα-εθνικές; Οι μικρομεσαίες; Η απάντηση είναι: Όλες! Η διαμόρφωση ενός επιχειρηματικού σχεδίου και το πνεύμα από το οποίο διαπνέεται το κάνει απαραίτητο για όλες τις οικονομικές μονάδες! Η έκφραση της διαδικασίας σχεδιασμού εντός των πλαισίων της εταιρείας, η αναζήτηση πόρων και κεφαλαίων από εσωτερικές ή εξωτερικές πηγές, η υποβοήθηση στη λήψη των αποφάσεων, η ρύθμιση λειτουργικών ζητημάτων αποτελούν βασικούς λόγους για τη σύνταξη ενός επιχειρηματικού σχεδίου. Πάνω απ' όλα ένα επιχειρηματικό σχέδιο γεφυρώνει το χάσμα μεταξύ των προσδοκιών και της πραγματικότητας.

Οι ελεγχόμενες από το κράτος επιχειρήσεις εκπονούν επιχειρηματικά σχέδια; Ναι, αλλά πολλές φορές λόγω δεσμεύσεων (θεσμικών ή μη) καταρτίζουν σχέδια χωρίς φαντασία που απλώς διαχειρίζονται την τρέχουσα κατάσταση και τα οποία κινούνται σε διαφορετική κατεύθυνση από την επιθυμητή. Ίσως ο εκσυγχρονισμός τους, μέσω της μεταβολής του θεσμικού πλαισίου και της στελέχωσης των ανώτατων διοικητικών θέσεων από ιδιώτες, αποτελέσει ατμομηχανή που θα παρασύρει και θα εξαλείψει τα όποια εμπόδια παρουσιάζονται.

Εν κατακλείδι, ένα επιχειρηματικό σχέδιο απευθύνεται σε αυτούς που έχουν μια εμπνευσμένη ιδέα και θέλουν να την πραγματοποιήσουν. Σε αυτό περιγράφονται το όραμα, οι αντικειμενικοί στόχοι, οι στρατηγικές και οι τακτικές, ενώ παράλληλα γίνεται εκτενής αναφορά στον προϋπολογισμό, στον έλεγχο, στα συστήματα διοίκησης, στο ανθρώπινο δυναμικό, στο μάρκετινγκ, στην παραγωγή, στην εξασφάλιση της ποιότητας, στον κίνδυνο κ.ά.

Το βιβλίο αυτό περιγράφει τη διαδικασία εκπόνησης ενός επιχειρηματικού σχεδίου και προσπαθεί να εμφυσήσει στους εν δυνάμει αναγνώστες του την προσαρμογή της λογικής στην κουλτούρα, στις αξίες και στα πιστεύω της δικής τους επιχείρησης. Δίνεται έμφαση στα διάφορα στάδια του σχεδιασμού, αφού καθένα από αυτά αποτελεί ξεχωριστή ενότητα στρατηγικής σημασίας.



# Πρόσωπα



Η Νομαρχιακή Επιτροπή Τουριστικής Προβολής του νομού Ρεθύμνου επικεφαλής της Κρήτης στην Τουριστική Έκθεση της Ολλανδίας



Εγκαίνια του παραρτήματος Μεσσαρά του Επιμελητηρίου Ηρακλείου-Κρήτης πραγματοποίησε ο πρόεδρος του κ. Νικήτας Δολανιάκης



Στην εκδήλωση για τον θρυλικό Ξωπατέρα στην Αθήνα η Νομαρχία Ηρακλείου κ. Βαγγελιώ Ηλιάκη-Σχοιναράκη



Αντιπροσωπεία της Νομαρχίας Ηρακλείου, στην Διεθνή Έκθεση Τουρισμού της Ισπανίας «FITUR».



Από τη δενδροφύτευση του Συλλόγου Υπαλλήλων της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Ηρακλείου στο Δήμο Αγίας Βαρβάρας



«Ένα ταξίδι για την ειρήνη» από την συμφωνική ορχήστρα της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Ηρακλείου



**ΟΡΓΑΝΟΠΟΙΕΙΟΝ «ΛΑΤΩ»  
ΣΗΦΗΣ ΑΠΟΣΤΟΛΑΚΗΣ  
Χαμηλό, Μέσα Λακώνια  
Τ.Κ. 721 00 Άγιος Νικόλαος  
Ν. Λασιθίου Κρήτης**

**Τηλ. 6945 588393**

**Ώρες λειτουργίας  
10:00 - 15:00  
19:00 - 22:00**

## Χιλιάδες σκακιστές-μαθητές στην αναμονή

Στο προσκήνιο επανέρχεται το θέμα της ανάπτυξης του σχολικού σκακιού μετά απο παρέμβαση των παραγόντων της Ελληνικής Σκακιστικής Ομοσπονδίας. Παρά τις νέες προτάσεις που κατατέθηκαν τον τελευταίο χρόνο στο Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων από τον πρόεδρο της Ομοσπονδίας κ. Γιώργο Μακρόπουλο η προηγούμενη ηγεσία άφησε το θέμα να εκκρεμεί και έχει μεταφερθεί η ευθύνη της αποδοχής στον νέο υπουργό κ. Άρη Σπηλιωτόπουλο. Απο το γραφείο του υπουργού οι αρμόδιοι προχώρησαν σε πρώτη φάση σε τηλεφωνική επαφή με τον αντιπρόεδρο της Ομοσπονδίας κ. Σάκη Κουβάτσο όπου συζήτησαν το θέμα διεξοδικά. Ενημερώθηκαν ότι στην Επιτροπή Φυσικής Αγωγής υπάρχει ανάλογο έγγραφο όπου αναφέρονται τα πλεονεκτήματα για τα παιδιά που θα επιφέρει η ανάπτυξη του σχολικού σκακιού με μηδέν κόστος απο το Υπουργείο.

Το θέμα της αναβάθμισης του σχολικού σκακιού, προσπαθεί η Ελληνική Ομοσπονδία να το πετύχει τα τελευταία σχεδόν 10 χρόνια. Αυτή την φορά όμως υπάρχουν νέες προτάσεις, ενώ ο πρόεδρος της κ. Γιώργος Μακρόπουλος, ο οποίος είναι και αναπληρωτής πρόεδρος της Διεθνούς Σκακιστικής Ομοσπονδίας (FIDE), είναι ένας από τους συντελεστές της προσπάθειας που καταβάλει η FIDE ώστε το σκάκι να γίνει Ολυμπια-

κό Άθλημα. Το βασικό πρόβλημα που πρέπει πρώτα απ' όλα να επιλυθεί στο ελληνικό σχολικό σκάκι είναι η οργανωμένη και υπό ενιαία μορφή διδασκαλία του στα σχολεία μέσα από ένα πρόγραμμα που θα εκπονηθεί από την ΕΣΟ, θα εγκριθεί από το υπουργείο Παιδείας και θα υλοποιηθεί σε πρώτη φάση με τη συνεργασία των ενώσεων, των σκακιστικών σωματίων, των συλλόγων γονέων των δημοτικών σχολείων, τους δήμους και τις νομαρχίες. Στην περίπτωση αυτή μιλάμε για ενιαίο πρόγραμμα εκμάθησης με κοινά βιβλία διδασκαλίας και αγώνες οργανωμένους στο σχολείο, το δημοτικό διαμέρισμα, το δήμο, τη νομαρχία και στη συνέχεια την τελική φάση Πανελλήνιων Αγώνων. Το βιβλίο ή τα βιβλία που θα χρησιμοποιηθούν θα πρέπει να εκδίδονται ή να έχουν τουλάχιστον την έγκριση του Οργανισμού Εκδόσεων Διδακτικών Βιβλίων. Όσο δεν προχωράει αυτή η μορφή διδασκαλίας και οργάνωσης αγώνων του σκακιού στα σχολεία τόσο θα συνεχίζεται η παρούσα κατάσταση που οδηγεί σε τοπικές, περιφερειακές και Πανελλήνιες μορφές φιέστες που ελάχιστα βοηθούν την ανάπτυξη του σκακιού στη χώρα.

Πρέπει να τονισθεί ότι τα σχολικά πρωταθλήματα γίνονται σε 30 νομούς περίπου σε όλη την χώρα όπου στο προκυματικό στάδιο παίρνουν μέρος περίπου 6.000 μαθητές και στο τελικό στάδιο

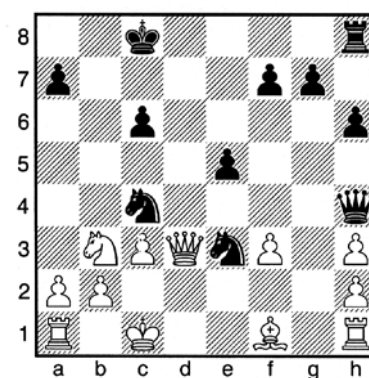
επιλέγονται οι 1.000 περίπου καλύτεροι σκακιστές-μαθητές.

Από την άλλη πλευρά υπάρχει μία μεγάλη προσπάθεια συλλογική απο τα στελέχη της FIDE το σκάκι να περάσει στα Ολυμπιακά αθλήματα. Μέχρι στιγμής λοιπόν, εκτός από τους Παγκόσμιους Αγώνες Πνευματικών Αθλημάτων, η FIDE έχει επιτύχει με την σωστή δραστηριοποίηση των προέδρων της στην Αφρική και την Ασία το σκάκι να συμπεριληφθεί ως άθλημα σε σημαντικούς αγώνες αναγνωρισμένους από τη ΔΟΕ όπως τους δύο τελευταίους Παναφρικανικούς Αγώνες και τους τελευταίους Πανασιατικούς Αγώνες. Επίσης, στους επόμενους Πανασιατικούς Αγώνες που θα διεξαχθούν στην Κίνα το σκάκι έχει συμπεριληφθεί ανάμεσα στα αθλήματα που θα πάρουν μέρος στη διοργάνωση. Παράλληλα η FIDE κάνει προσπάθεια το σκάκι να συμπεριληφθεί στους Μεσογειακούς αγώνες, ενώ πρόσφατα οι Ρώσοι, που διοργανώνουν το 2014 τους Χειμερινούς Ολυμπιακούς Αγώνες στο Σότσι, έδειξαν ενδιαφέρον να συμπεριλάβουν στους αγώνες το σκάκι και το μπριτζ. Η πρωτοβουλία έχει ξεκινήσει από τον πρόεδρο της Οργανωτικής Επιτροπής των Χειμερινών Αγώνων κ. Ζούκοβ, που κατέχει μια θέση αντιπρωθυπουργού στη χώρα, ενώ παράλληλα είναι και πρόεδρος της Ρωσικής Σκακιστικής Ομοσπονδίας.



## Ασκήσεις

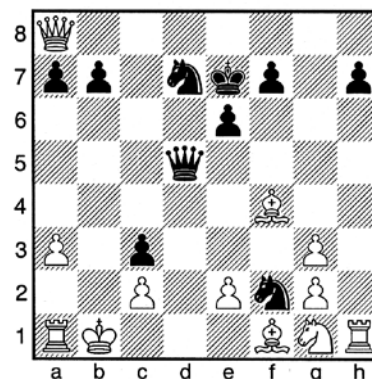
Ματ σε 2 κινήσεις



21. ♖xd3?

Παίζουν τα μαύρα

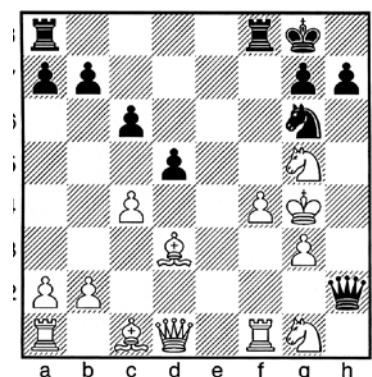
λύση.....



3. ♕b1

Παίζουν τα μαύρα

λύση.....

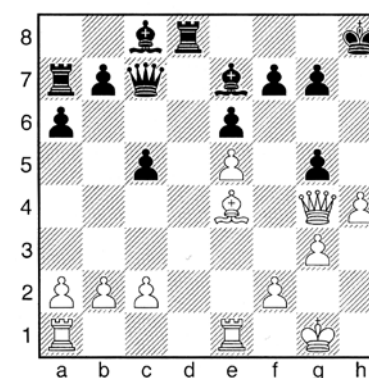


9. ♕xg4

Παίζουν τα μαύρα

λύση.....

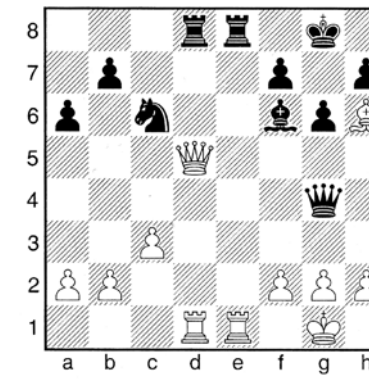
Ματ σε 3 κινήσεις



1...hxg5

Παίζουν τα λευκά

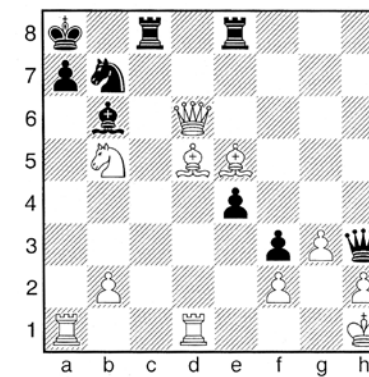
λύση.....



1... ♗xf6

Παίζουν τα λευκά

λύση.....



1... ♖b7

Παίζουν τα λευκά

λύση.....

Σχόλια: Στάθης Γαζής

Επίθεση με φαντασία

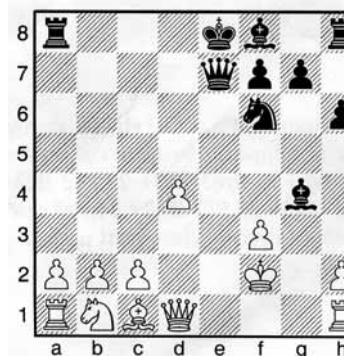
Λευκά: Σουλεμέδης Κωνσταντίνος  
Μαύρα: Λιακάκης Γρηγόρης  
ΑΕΚ - ΛΕΟΝΤΕΙΟΣ

Πρωτ/μα παμπαίδων Αττικής 2008  
26/10/2008

Ανοιγμα: Αμυνα δύο ίππων

1. ε4 ε5 2. Ιζ3 Ιγ6 3. Αγ4 Ιζ6 4. Ιη5 δ5  
5. εχδ5 Ια5 6. Αβ5+ γ6 7. δχγ6 βχγ6  
8. Αα4 θ6 9. Ιζ3 ε4 10. Ιε5 [προτιμότερο  
θα ήταν 10. Ιη1 αα6 με καλύτερο το  
μαύρο] 10...Βδ4!  
διπλή απειλή 11. Αχγ6+ αναγκαστικό  
Ιχγ6 12. Ιχγ6 Βγ5 13. Ιχα7 βχα7 14.  
δ4 Αη4!

παρόλη την υλική ισορροπία ο μαύρος  
έχει σημαντικό προβάδισμα στην  
ανάπτυξη που θα εκμεταλλευτεί με  
μεγάλη φαντασία! 15. ζ3 εχζ3 16. ηχζ3  
Βε7+! 17. Ρζ2



[αν 17. Βε2 Αχζ3!+] 17...Ιε4+!! πολύ  
αποτελεσματικό 18. Ρη2 Αθ3+!! Το  
κυνήγι συνεχίζεται.. 19. Ρη1[19. Ρχθ3  
Ιζ2+] 19...Βε6 [όλα τα κομμάτια θα  
ήταν καλεσμένα στο «πάρτυ» με 19...  
Πα6!], 20. Αζ4 Πη6+ 21. Αη3 Ιχη3  
22. θχη3 Βε3+ 23. Ρθ2 Βζ2+ 24. Ρχθ3  
Βχη3#] 20.ζχε4 Βχε4 21.Ρζ2 Βθ4+  
22. Ρε3 Βη5+ 23. Ρζ2 Βη2+ 24. Ρε3  
Πα7{ 24...0-0-0!!} 25. Ιγ3 Πε7+ 26.  
Ρδ3 Αζ5+ 0-1 Ο λευκός εγκαταλείπει  
γιατί μετά από Ργ4 είναι στο έλεος  
του μαύρου!

# 24 ΩΡΕΣ...



CrisMa βαλίτσα απο αλουμίνιο διαστάσεων 46X35X21



Μεγάλο μπαούλο απο ξύλο και μεταλλικό κλείσιμο 43X32X32



Παιχνίδι σκάκι πάνω σε επιφάνεια καθρέπτη 20X20X32

Μια παρτίδα σκάκι είναι το κατάλληλο μέσον για τον επιχειρηματία ή το διευθυντικό στέλεχος που θέλει να χαράξει στρατηγική για να κλείσουν μία σημαντική συμφωνία. Το σκάκι εκτός απο ψυχαγωγία βοηθάει στην επιχειρηματική σκέψη και μέσα απο αυτό βρίσκονται λύσεις.

Ακόμη και όταν υπάρχει επιχειρηματικό ραντεβού ορισμένοι πριν την συζήτηση προχωρούν σε ένα σκακιστικό παιχνίδι, για να βρουν λύσεις για καλές συνεργασίες.

Μία καλή βαλίτσα δεν είναι μόνο χρήσιμη για τα επαγγελματικά ταξίδια αλλά και στα καθημερινά ραντεβού όπου υπογράφονται νέες συνεργασίες. Ομως για να προλάβουν όλες τις εργασίες της ημέρας τα στελέχη και οι επιχειρηματίες πρέπει να τηρούν να και να αποθηκεύουν τα ραντεβού τους στο προσωπικό τους κομπιούτερ έστω και εάν βρίσκονται εκτός του χώρου εργασίας ακόμη και όταν είναι σε επαγγελματικό ταξίδι. Ένα σημαντικό εργαλείο είναι η ειδική βαλίτσα στην οποία υπάρχει ένα κομπιούτερ, χαρτί, μολύβι. Η σκληρή επιφάνειά της είναι απο δέρμα

και είναι εύχρηστη γιατί μεταφέρεται εύκολα. Επίσης στο γραφείο της διεύθυνσης πάντα πρέπει να υπάρχουν εξειδικευμένα περιοδικά ανάλογα τον κλάδο της επιχείρησης. Προκειμένου λοιπόν για να μην είναι σε σημείο που δημιουργούν πρόβλημα υπάρχουν ειδικές θήκες-μπαούλο απο ξύλο και δέρμα οι οποίες χωρούν μεγάλη ποσότητα περιοδικών. Βεβαίως οι παραπάνω θήκες έχουν και διακοσμητική αισθητική, δηλαδή ομορφαίνουν και τα γραφεία της εταιρίας. .

Πληροφορίες: 210 21 17 497



Δερμάτινο ντοσιέ με A4 μπλοκ, κομπιούτερ, φερμουάρ και πολλαπλές θήκες 27X35X5



## Συλλεκτικό ημερολόγιο

Το ημερολόγιο της Παγκρητίου Ένωσης Μελβούρνης -Αυστραλίας είναι ένα συλλεκτικό έντυπο για τις βιβλιοθήκες όλων και μετά το πέρας του 2009, γιατί είναι αφιερωμένο στον Μινωικό πολιτισμό της Κρήτης. Στις σελίδες μέσα του ημερολογίου υπάρχουν φωτογραφίες όπως ο δίσκος της Φαιστού, ένα απο τα δωμάτια των ανακτόρων της Φαιστού, ο ναός του Αγίου Τίτου στην Γορτύνα, το Ρωμαϊκό ωδείο στην Γορτύνα, μία άποψη των ανακτόρων της Κνωσού, ο εξώστης με τις ασπίδες στο ανάκτορο της Κνωσού, η δυτική άποψη της αίθουσας του θρόνου του βασιλιά Μίνωα, η νοτιοδυτική φωνία του Μινωικού ανακτόρου, η πανοραμική άποψη της αρχαίας Μινωικής Φαιστού, τα κέρατα του ταύρου (ο ταύρος ήταν το ιερό ζώο των μινωιτών, το μέγαρο της βασίλισσας του Μίνωα και η αίθουσα του θρόνου του βασιλιά Μίνωα. Επίσης στο ημερολόγιο έχουν προστεθεί φωτογραφικά στιγμιότυπα απο τις πολιτιστικές εκδηλώσεις των ομογενών Κρητών στην Αυστραλία. Πρέπει να σημειωθεί ότι η Παγκρήτιος Ένωσης δημιουργήθηκε απο την ένωση των δύο Κρητικών σωματείων της Μελβούρνης τον Μάρτιο του 2008 και συγκεκριμένα με την Παγκρήτιο Αδελφότητα (έτος ίδρυσης 1977) και τον Σύλλογο των Ρεθυμνιωτών «Αρκάδι» (έτος ίδρυσης 1972).

## Κρητική Εστία

# Συνταγές

ΑΠΟ ΤΗΝ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑ  
ΣΟΦΙΑ ΚΑΝΑΚΗ

Κρεμμυδοκεφτέδες

- 4 μεγάλα κρεμμύδια
- 1 ματσάκι μαϊντανό
- 2 αυγά
- 1 ντομάτα
- 1 φλιτζάνι φρυγανιά τρίμα
- Λίγο πιπέρι και αλάτι
- 100 γρ. τυρί φέτα
- 1 φλυτζάνι αλεύρι
- 1 φακελάκι μπέικεν-πάουτερ

Τρίβουμε τα κρεμμύδια και την ντομάτα και στην συνέχεια ψιλοκόβουμε τον μαϊντανό και την φέτα. Σε μία λεκάνη τοποθετούμε τα κρεμμύδια, την ντομάτα, τον μαϊντανό, την φέτα ρίχνουμε τα αυγά, το πιπέρι και το αλάτι. Στην συνέχεια τοποθετούμε ένα φλιτζάνι τριμμένη φρυγανιά και αλεύρι και όλα μαζί τα υλικά τα ανακατεύουμε για αρκετή ώρα μέχρι να χυλώσει το μίγμα. Μετά το βάζουμε στο ψυγείο για μία ώρα. Όταν σφίξει το μίγμα το αφαιρούμε απο το ψυγείο και μετά αφού κάψουμε ελαιόλαδο στο τηγάνι κάθε φορά απο μία κουταλιά της σούπας απο το μίγμα το οποίο δεν χρειάζεται πολύ ώρα τηγάνισμα. Αφού τηγανισθούν όλοι οι κρεμμυδοκεφτέδες τους ακουμπάμε σε μία πιατέλα και είναι έτοιμοι για σερβίρισμα αφού την έχουμε στολίσει με λαχανικά.

# Γιατρός



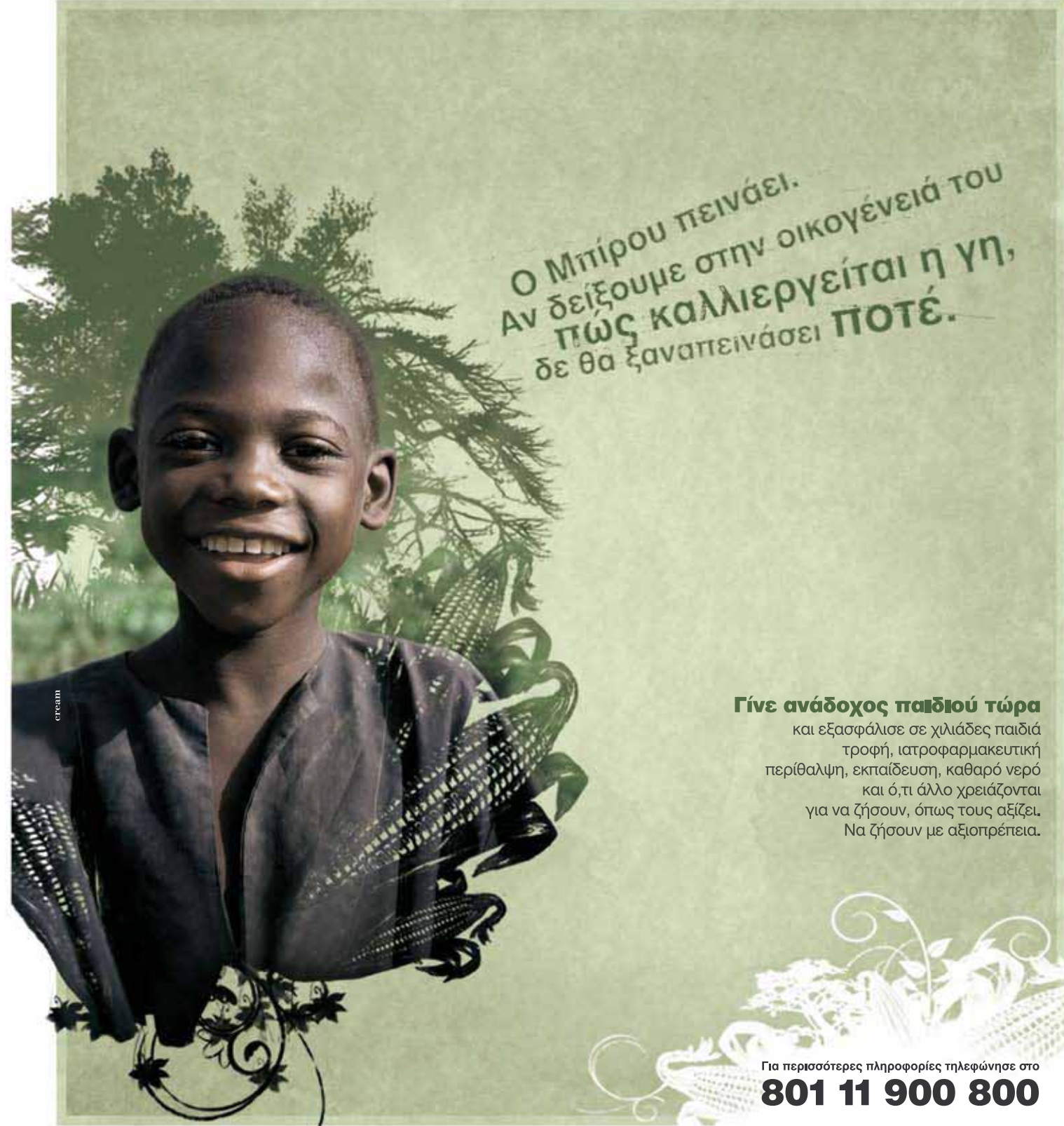
## Δέκα ερωτήσεις για το ινομύωμα

- 1) Τι είναι υποβλεννογόνιο ινομύωμα;  
Το υποβλεννογόνιο ινομύωμα είναι ένας καλοήθης όγκος της μήτρας, ο οποίος προβάλλει μέσα στην ενδομητρική κοιλότητα. Πολλές φορές εμφανίζεται και ενδοτοιχωματική μοίρα δηλαδή ένα τμήμα του συνολικού όγκου του βρίσκεται μέσα στο μυομήτριο.
- 2) Εμφανίζεται σε όλες τις ηλικίες;  
Τα υποβλεννογόνια, όπως και τα άλλα ινομύωματα, πρωτοεμφανίζονται στην αναπαραγωγική ηλικία της γυναίκας. Είναι σπανιότερα στη δεκαετία των τριάντα και συχνότερα στη δεκαετία των σαράντα. Εάν δεν αφαιρεθούν, παραμένουν εφ' όρου ζωής.
- 3) Τι συμπτώματα έχει;  
Τα συμπτώματα είναι η μηνορραγία και ο πόνος. Πολλές φορές το υποβλεννογόνιο ινώμα είναι μισχωτό και πιέζεται από τη μήτρα προς τα έξω, η πίεση αυτή προκαλεί πόνο. Με τον όρο μηνορραγία εννοούμε την αύξηση της ποσότητας και της διάρκειας του αίματος στη περίοδο.
- 4) Έχει κάποια σχέση με τη κλιμακτηριακή φάση της γυναίκας;  
Το υποβλεννογόνιο ινομύωμα, όπως και όλα τα ινομύωματα, εμφανίζεται (όπως προαναφέρθηκε) στην αναπαραγωγική ηλικία της γυναίκας. Η συχνότητα εμφάνισης στη κλιμακτηριακή ή περιεμμηνόπαυσιακή γυναίκα είναι συχνότερη σε σύγκριση με τη νέα γυναίκα. Εάν δεν αφαιρεθεί, το ινομύωμα υπάρχει και μετά την εμμνόπαυση.
- 5) Το ινομύωμα μετά την εμμνόπαυση εξαφανίζεται;  
Όχι. Το ινομύωμα μετά την εμμνόπαυση εξακολουθεί να υπάρχει απλώς δεν μεγαλώνει.
- 6) Το υποβλεννογόνιο ινομύωμα προκαλεί υπογονιμότητα;

Το υποβλεννογόνιο ινομύωμα, ανάλογα με το μέγεθος και την εντόπισή του, δυνατόν να εμποδίζει τη σύλληψη. Κυρίως εμποδίζει την αύξηση του κημάτος, την πρόοδο της εγκυμοσύνης και προκαλεί καθ' έξιν εκτρώσεις (αποβολές).

- 7) Μπορεί να συνηπάξει με άλλα ινομύωματα;  
Ναι και είναι πολύ συνηθισμένο.
- 8) Πως θεραπεύεται το υποβλεννογόνιο ινώμα;  
Η θεραπεία είναι χειρουργική.
- 9) Υπάρχει συντηρητική θεραπεία με αποτελεσματικότητα, δηλαδή να εξαφανίζεται το ινομύωμα;  
Όχι. Η συντηρητική θεραπεία υπό μορφή ενέσεων ή χαπιών αντιμετωπίζει μόνο την αιμορραγία και σε περίπτωση μεγάλης αιμορραγίας μπορεί να βοηθήσει διορθώνοντας την εργαστηριακή αιματολογική εικόνα.
- 10) Ποιά είναι η χειρουργική θεραπεία; Πρέπει να αφαιρεθεί η μήτρα;  
Όχι δεν χρειάζεται να αφαιρεθεί η μήτρα. Η χειρουργική θεραπεία συνίσταται στην υστεροσκοπική αφαίρεση του ινομύωματος. Η επέμβαση γίνεται κοιλικά και η ασθενής εξέρχεται την ίδια ή επόμενη του χειρουργείου ημέρα. Η μετεγχειρητική πορεία είναι θαυμάσια, χωρίς ουροκαθετήρα, παρεντερική χορήγηση υγρών κ.λ.π. Η σίτιση και η κίνηση της ασθενούς γίνεται λίγες ώρες μετά το χειρουργείο, αφού υποχωρήσει η δράση της νάρκωσης.

Διεύθυνση Ιατρείου:  
Μασσαλίας 12 – Κολωνάκι  
Τ.Κ. 106 80 Αθήνα  
Τηλ.: 2103639447 – 2103601057  
Κινητό τηλ.: 6944332599  
Fax: 2103610477



Θέλω να ενημερωθώ για το πρόγραμμα «**Ανάδοχη Παιδιού**» της ActionAid.

Όνομα ..... Επώνυμο ..... Οδός ..... Αριθμός ..... Τ.Κ. ....

Πόλη/Χωριό ..... Τηλέφωνο Οικίας ..... Εργασίας ..... Κινητό .....

Συμπληρώστε και ταχυδρομήστε αυτό το κουπόνι στην ActionAid, Φαλήρου 52, 117 41 Αθήνα ή αποστείλετέ το στο fax: 210 9212376, για να σας στείλουμε το ενημερωτικό μας υλικό.

**E-mail: [info.hellas@actionaid.org](mailto:info.hellas@actionaid.org), [www.actionaid.gr](http://www.actionaid.gr)**

**actionaid**  
As δώσουμε τέλος στη φτώχεια, μαζί.

Ελληνικά

English

Ην - Ων

Πρακτορείο Ειδήσεων

[www.e-inon.gr](http://www.e-inon.gr)

Π

Ε

